

# **Perspectivas a medio plazo de la economía valenciana**

**Francisco Pérez**  
Universitat de València & Ivie

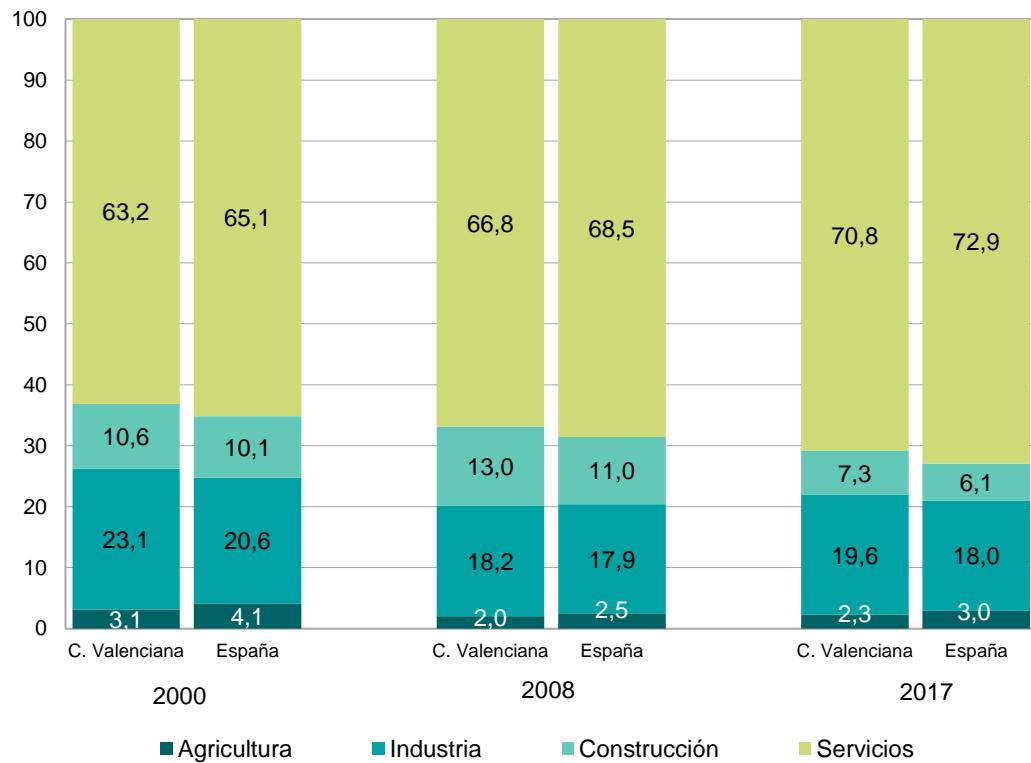
Colegio de Economistas de Valencia  
13 de marzo de 2019

- *¿Cómo ha cambiado la economía valenciana en el siglo XXI?*
  - *¿Cómo ha evolucionado la brecha que nos separaba del PIB pc de España?*
  - *¿Cuál ha sido el impacto de la reciente crisis? ¿y de la recuperación posterior?*
  - *¿Cuál ha sido la evolución de la productividad y la competitividad?*
- *¿Cuánto influye el sector público en la economía valenciana?*
  - *¿Qué peso tiene? ¿Cómo funciona?*
  - *¿Cuál es el alcance de la política valenciana de desarrollo regional?*
  - *¿Son las finanzas autonómicas una rémora? ¿Y el saldo fiscal?*
- *¿Qué perspectivas existen para la Comunitat?*
  - *Pronósticos a corto plazo*
  - *Principales desafíos a medio plazo*

# **1. Panorama de los cambios de la economía valenciana en el siglo XXI**

# Estructura productiva

Estructura sectorial del VAB. 2000, 2008 y 2017 (%)

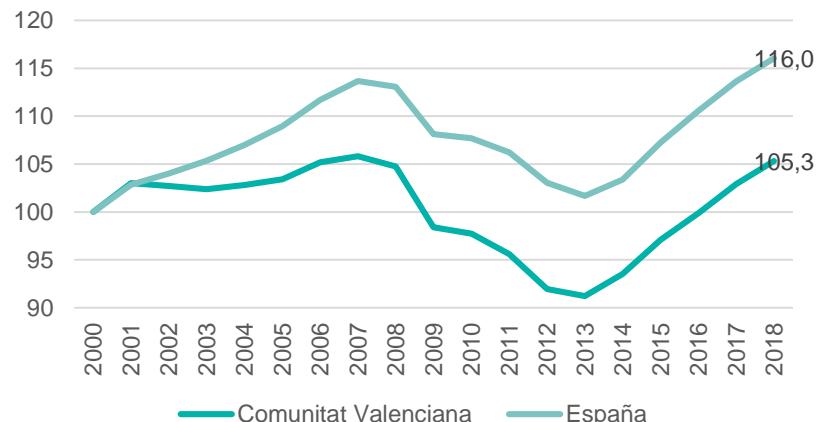


Fuente: INE y elaboración propia

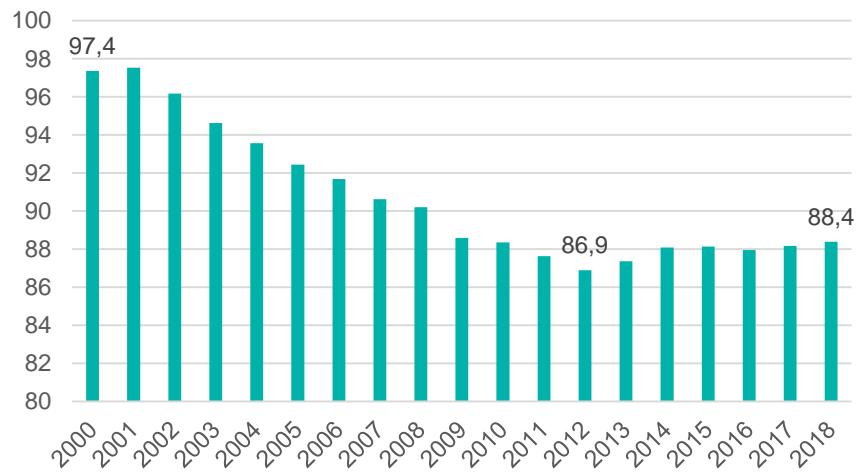
- » La estructura productiva de la CV sigue siendo muy parecida a la de España.
- » La industria ha perdido 3,5pp desde 2000, y se ha producido una cierta reindustrialización desde 2008, hasta aportar el 19,6% del PIB en 2017.
- » La construcción aumentó mucho más en la CV que en España hasta 2008 (2,4pp vs 0,9pp) hasta suponer el 13% del VAB. Ha caído más desde entonces (5,7pp vs 4,9pp): hasta el 7,3% en 2017.
- » En el siglo XXI ha avanzado la terciarización de la economía: en 2017 los servicios representan el 70,8% del PIB valenciano, aunque en su interior hay una gran heterogeneidad

# La renta por habitante

PIB per cápita. Comunitat Valenciana, 2000-2018 (2000=100)



PIB per cápita. Comunitat Valenciana, 2000-2018 (España=100)

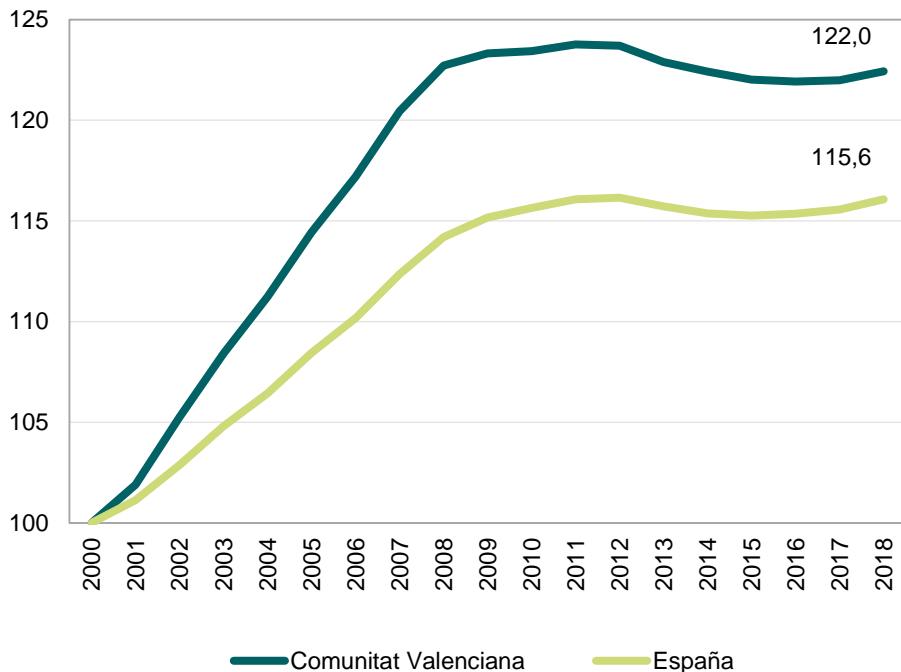


Fuente: INE y elaboración propia

- » Desde 2000 el PIB pc de la CV ha crecido un 5,3%, frente al 11,6% de España.
- » El menor crecimiento del PIB pc valenciano ha aumentado la distancia con la media nacional: de ser un 2,6% inferior en 2000 a un 11,6% menor en 2018.
- » Esta divergencia se debe sobre todo al menor crecimiento del PIB pc valenciano en los años de expansión, pero también al mayor impacto inicial de la crisis.
- » La recuperación está siendo más intensa en la CV: desde 2012 la brecha se ha recortado en 1,5 pp.
- » El PIB pc en 2018 es el 88,4% del español.

# La población

Evolución de la población. C. Valenciana y España, 2000-2018  
(2000=100)

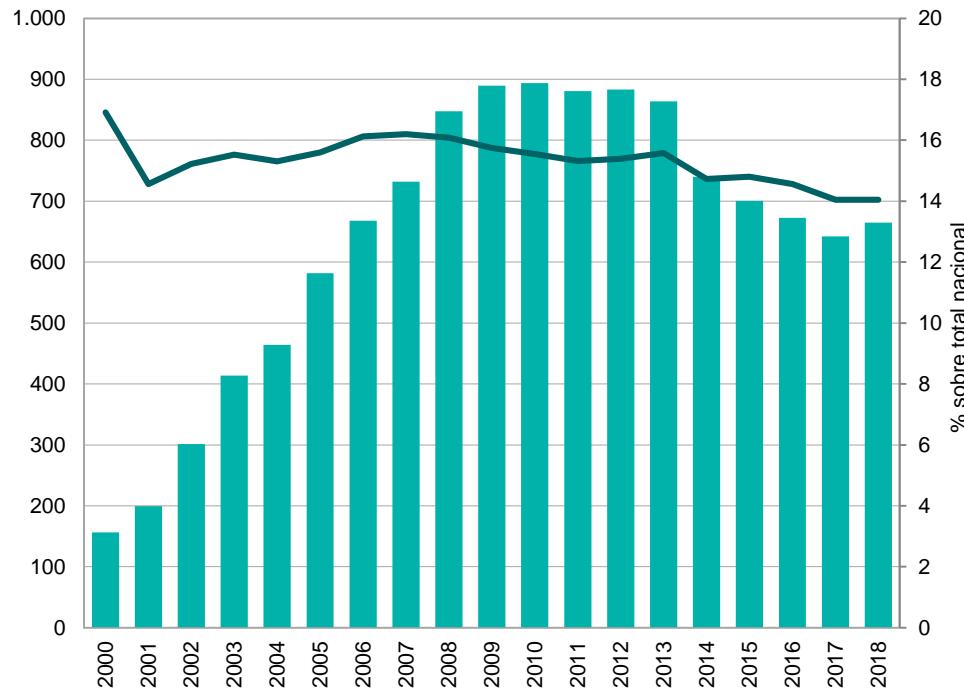


Fuente: INE y elaboración propia

- » Parte de la divergencia en PIB pc se debe al mayor crecimiento de la población en la CV: en 2018 cuenta con 907.000 más de habitantes que en 2000.
- » En 18 años la población valenciana ha aumentado un 22%, 6,4pp más que la española (15,6%).
- » Entre 2011 y 2016, la población de la CV y la de España cayeron sensiblemente como consecuencia de la emigración que tuvo lugar en un contexto de elevadas tasas de paro.
- » Desde 2016 ha vuelto a crecer, aunque el nivel de 2018 se sitúa por debajo del máximo de 2011-12.

# Población extranjera

Población residente extranjera de la C. Valenciana, 2000-2018  
(miles y % sobre España)

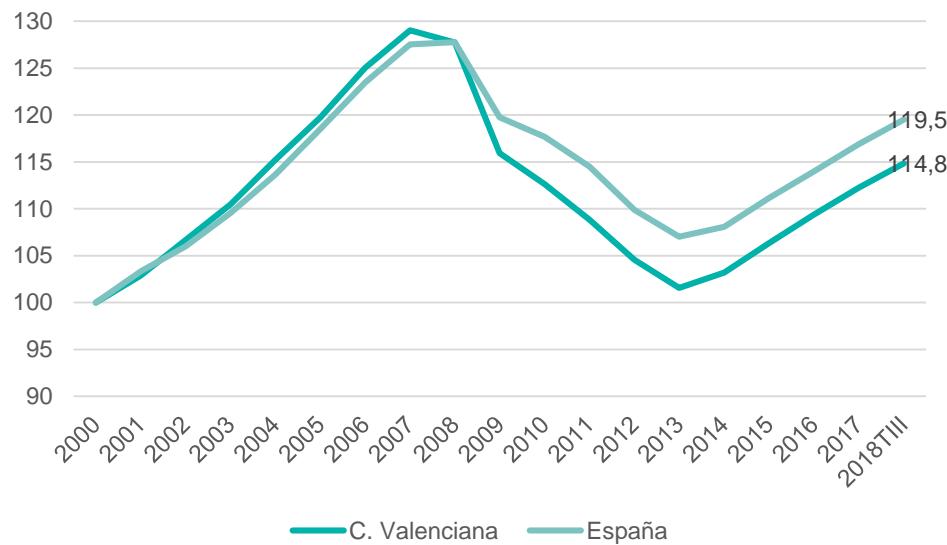


Fuente: Padrón Continuo (INE) y elaboración propia

- » La CV ha atraído proporcionalmente más extranjeros que España: concentra en 2018 el 14% de los extranjeros residentes en nuestro país.
- » A principios de siglo los extranjeros residentes en la CV eran 156.000, el 3,9% de la población total.
- » En 2018 ascienden a 655.000 personas (medio millón más), el 13,4% del total, pese a la caída de 223.000 desde 2009.
- » Una parte de los extranjeros viene en busca de trabajo (un 49,3% están ocupados y un 13,8% están parados) y otros son residentes no activos o población contada aparte (36,8%).

# Mercado de trabajo

Población ocupada de la C. Valenciana y España, 2000-2018  
(2000= 100)

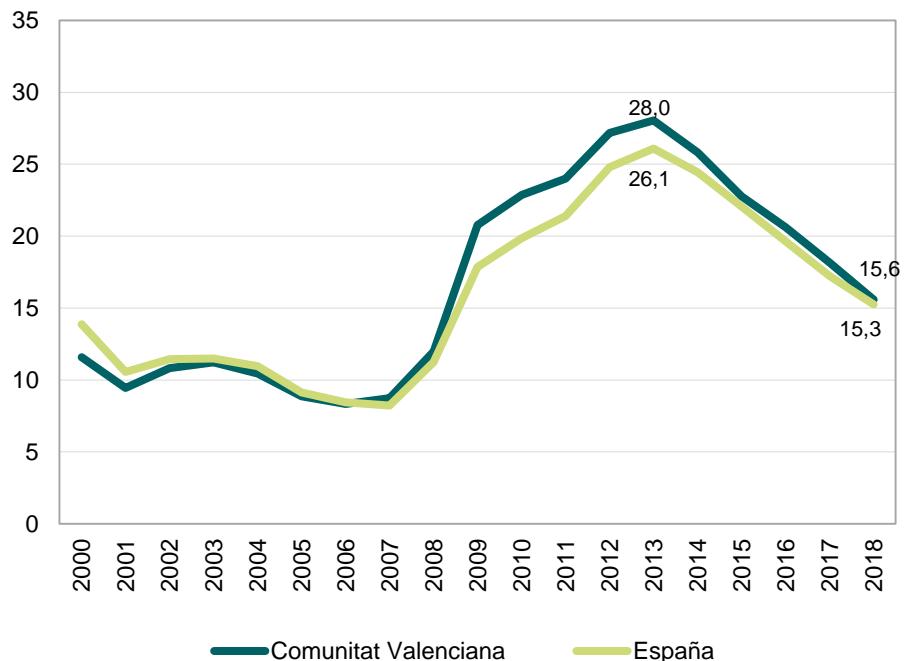


Fuente: INE y elaboración propia

- » En la actualidad, el número de ocupados de la CV es un 14,8% superior al de 2000, pero ha crecido menos que en España (19,5%).
- » La intensa creación de empleo en los años de expansión anteriores a 2008 (495.000 ocupados más) se concentró en actividades poco productivas, lo que explica la pobre trayectoria de productividad.
- » Entre 2007 y 2013 se perdieron 468.000 empleos en la CV, muchos en actividades poco productivas, lo que facilitó la recuperación de la productividad media.
- » La salida de la recesión está recuperando el empleo: de 2013 a 2018 se han creado 226.000 empleos.

# Desempleo

Tasa de paro. C. Valenciana y España, 2000-2018  
(porcentaje)

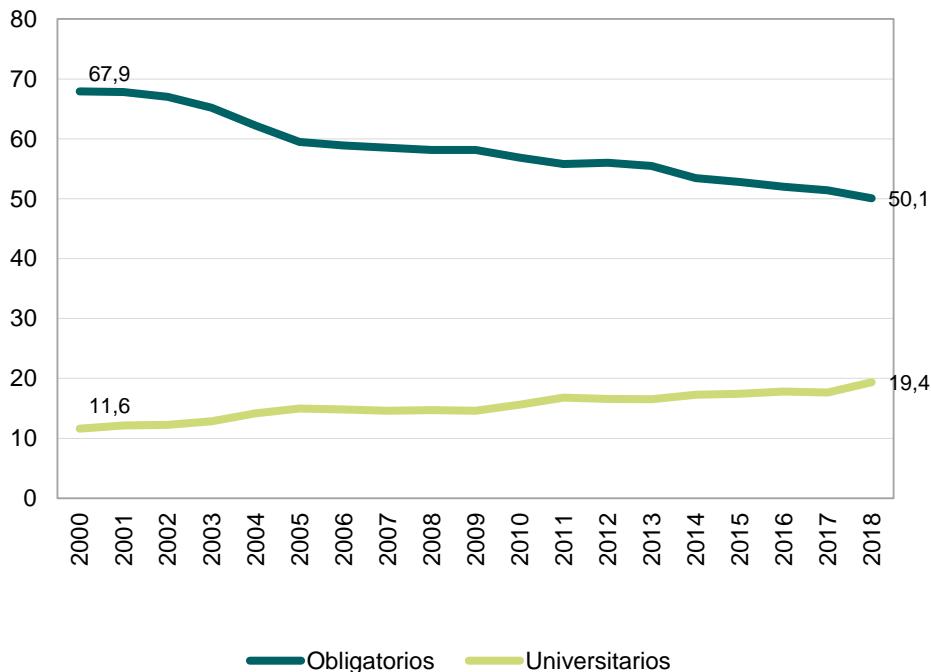


Fuente: INE y elaboración propia

- » En 2000, la CV tenía una tasa de paro inferior a la de España: 11,6% frente a 13,9%.
- » En los años de expansión, la tasa de paro de la CV fue similar a la de España y llegó a un mínimo del 8,3% en 2006.
- » Desde el inicio de la crisis la tasa de paro de la CV aumenta más, alcanzando el 28,1% en 2013, 2 pp por encima de España.
- » La intensidad de la recuperación desde 2013 explica que en 2018 la tasa de paro valenciana sea similar a la media nacional (15,6% vs. 15,3%).

# Capital humano

Población en edad de trabajar por nivel de estudios.  
C. Valenciana, 2000-2018 (% sobre el total)

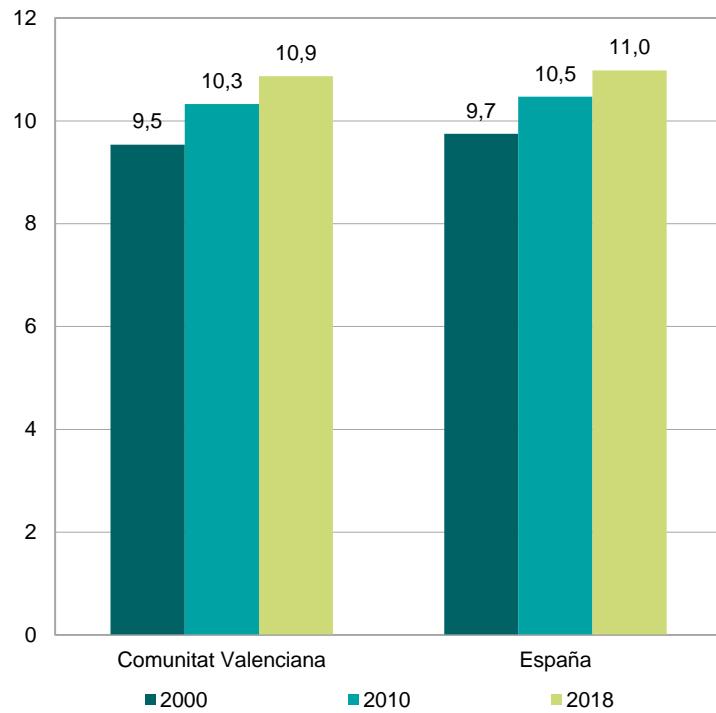


Fuente: INE y elaboración propia

- » El nivel de cualificación de la población valenciana ha crecido intensamente en las últimas dos décadas.
- » En 1990, más del 80% de la población solo poseía estudios obligatorios y en 2018 ese porcentaje se ha reducido al 50%.
- » En paralelo, el porcentaje de universitarios entre la población en edad de trabajar ha pasado del 11,6% al 19,4%.
- » Las mejoras del capital humano han impulsado al alza las tasas de actividad, en especial de las mujeres.

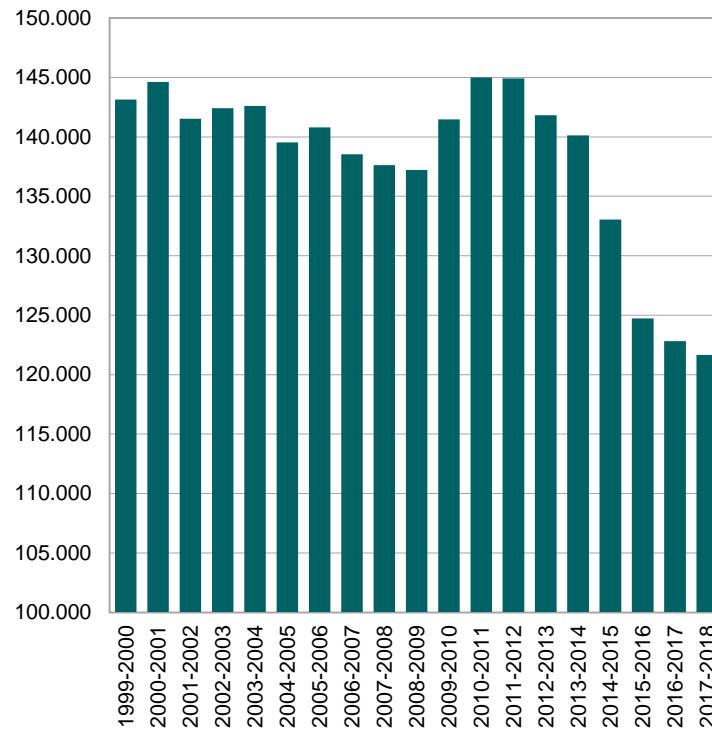
# Capital humano

Años medios de estudio de la población en edad de trabajar. C. Valenciana y España, 2000-2018



Fuente: INE, Fundación Bancaja-Ivie y elaboración propia

Alumnos universitarios. C. Valenciana, 2000-2018

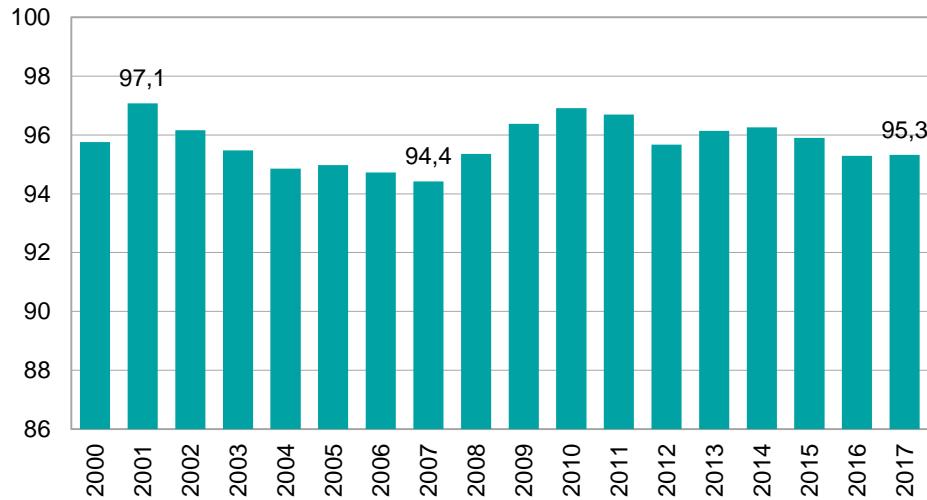


Fuente: Ministerio de Educación y elaboración propia

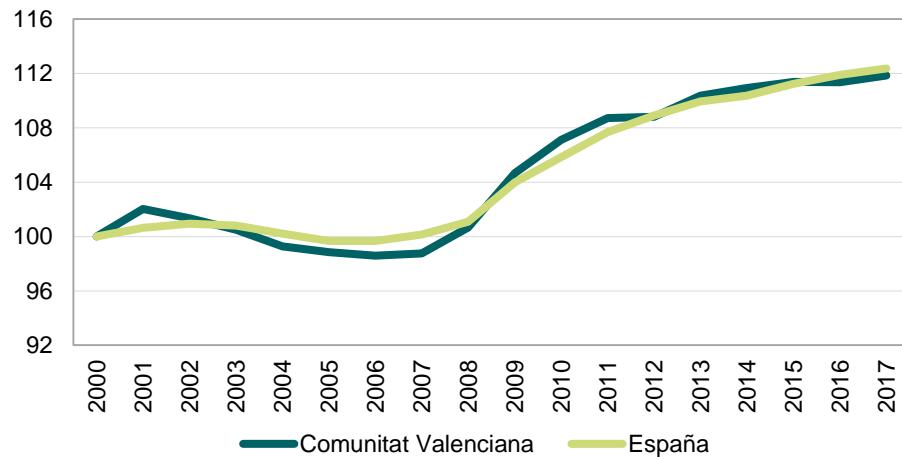
- » En 2018 trabajan en la CV 562 mil universitarios, más del doble de los 277 mil titulados ocupados de 2000.
- » En 2018, los estudiantes en las universidades valencianas se acercan a 122.000.
- » Desde el curso 2010-11 la cifra ha caído en más de 21.000, debido fundamentalmente a la reducción de las cohortes de jóvenes en edad de cursar estudios superiores.

# Productividad del trabajo

Productividad por ocupado. C. Valenciana, 2000-2017 (España=100)



Productividad por ocupado, 2000-2017 (2000=100)



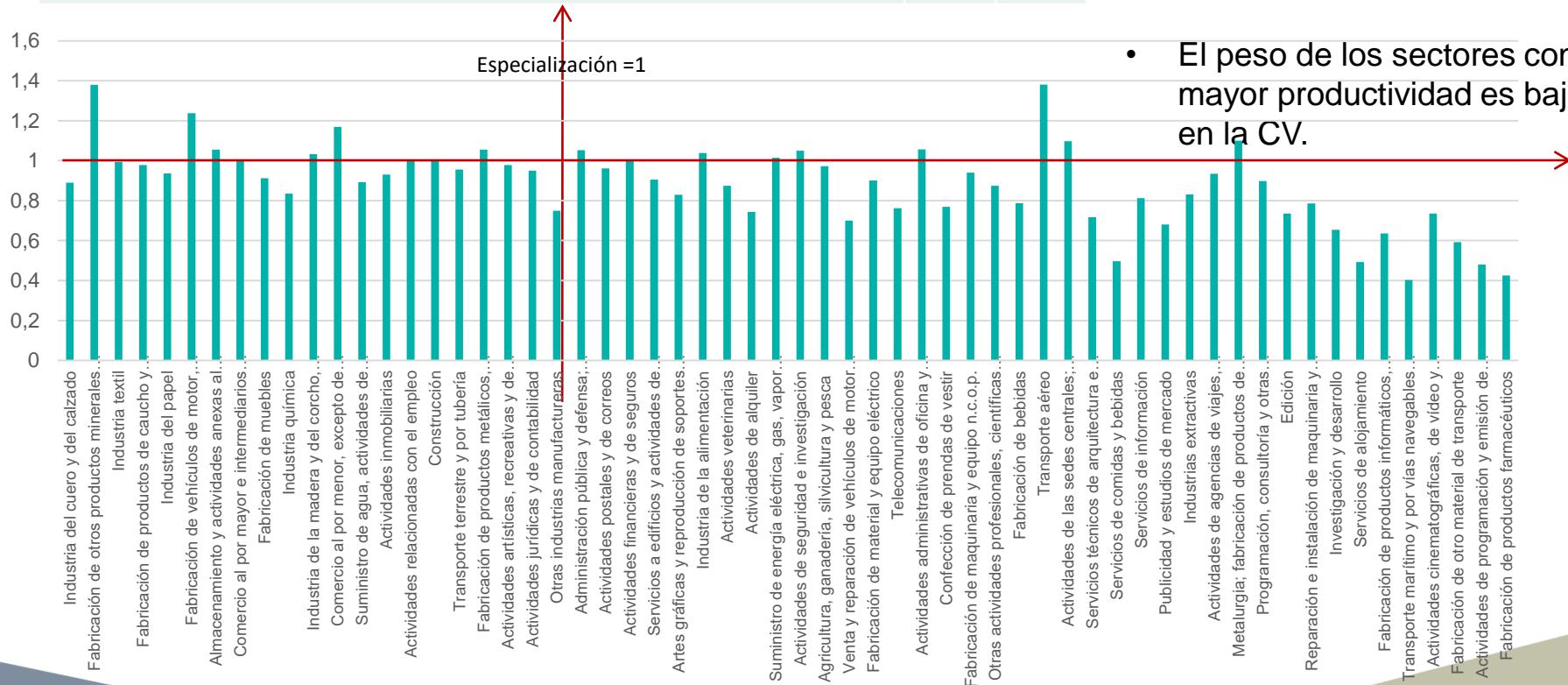
Fuente: INE y elaboración propia

- » Pese a los similares niveles de capital humano, la productividad valenciana es inferiores a la de España.
- » La brecha en productividad con España se ha ampliado en el siglo XXI, situándose en 2018 en el 95,3% de la media.
- » La productividad de la CV crece poco: en el periodo analizado se ha incrementado un 11,8% en la CV y un 12,3% en España: no hay convergencia
- » En la expansión la productividad cayó con más intensidad en la CV. En la crisis aumenta, en parte por la destrucción del empleo. En la recuperación se ralentiza, y vuelve a alejarse de la media española.

# Productividad del trabajo y especialización

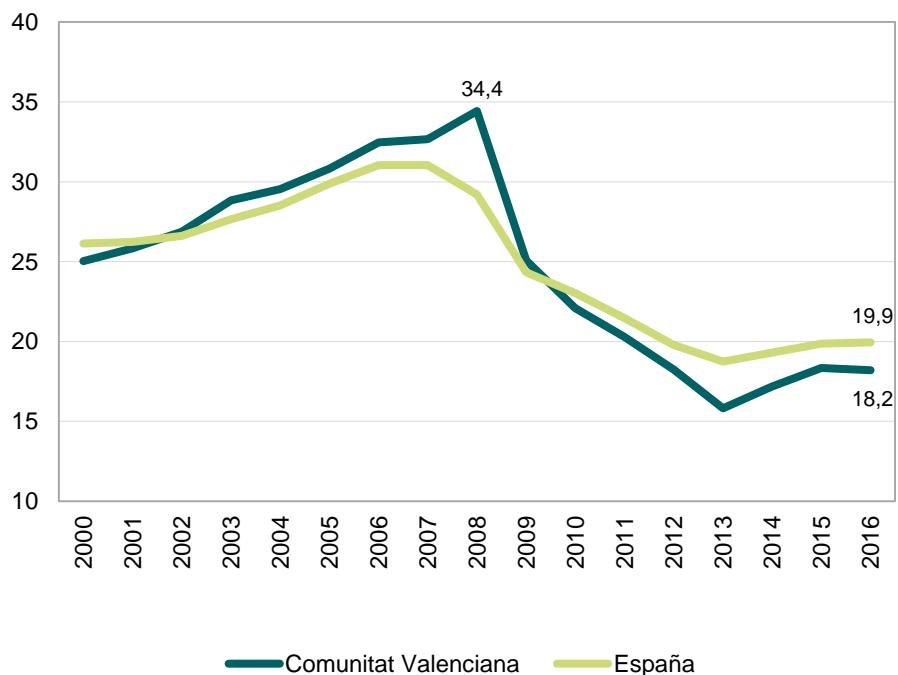
## Productividad por ocupado. C. Valenciana, 2106 (España=1)

Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	97.3%
Industrias extractivas	83.0%
Industria manufacturera	92.9%
Suministro de energía eléctrica, gas, vapor y aire acondicionado	101.5%
Suministro de agua, actividades de saneamiento, gestión de residuos y descontaminación	89.2%
Construcción	99.8%
Servicios	95.4%
Total	95.9%



# Esfuerzo inversor

Esfuerzo inversor (Inversión /PIB). C. Valenciana y España, 2000-2016  
(porcentaje)

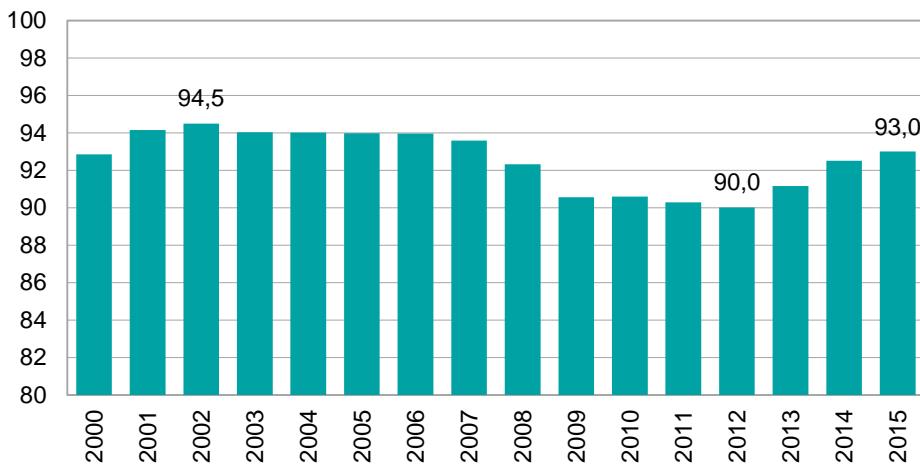


Fuente: Fundación BBVA- Ivie, INE y elaboración propia

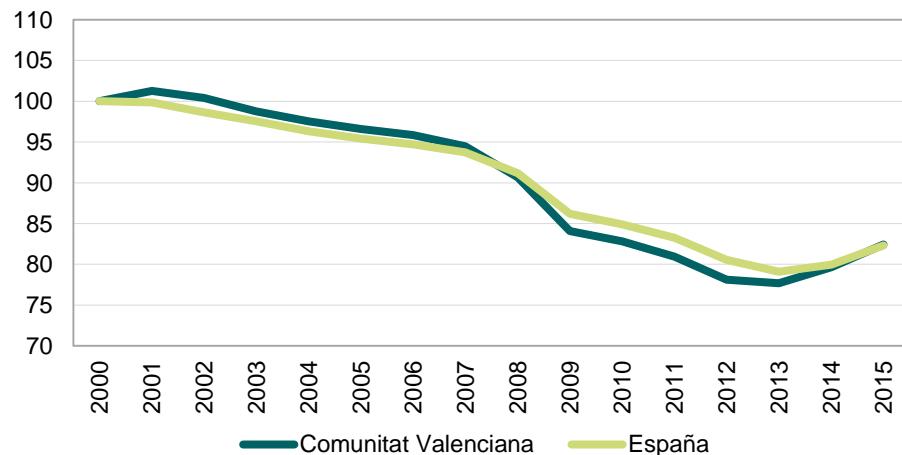
- » El esfuerzo inversor en la CV fue intenso y superior al de España en los años de expansión, pero en la crisis cayó más en la CV y desde 2010 es inferior al de España.
- » En 2000, la inversión representaba el 25% del PIB y llegó al 34% en 2008. En 2016 el porcentaje se ha reducido hasta el 18,2%, frente al 19,9% de España.
- » La CV concentra un porcentaje mayor de sus inversiones en activos inmobiliarios, que limitan la productividad de sus capitales.

# Productividad del capital

Euros de 2010 por unidad de capital. C. Valenciana, 2000-2015.  
(España=100)



Euros de 2010 por unidad de capital, 2000-2015. (2000=100)

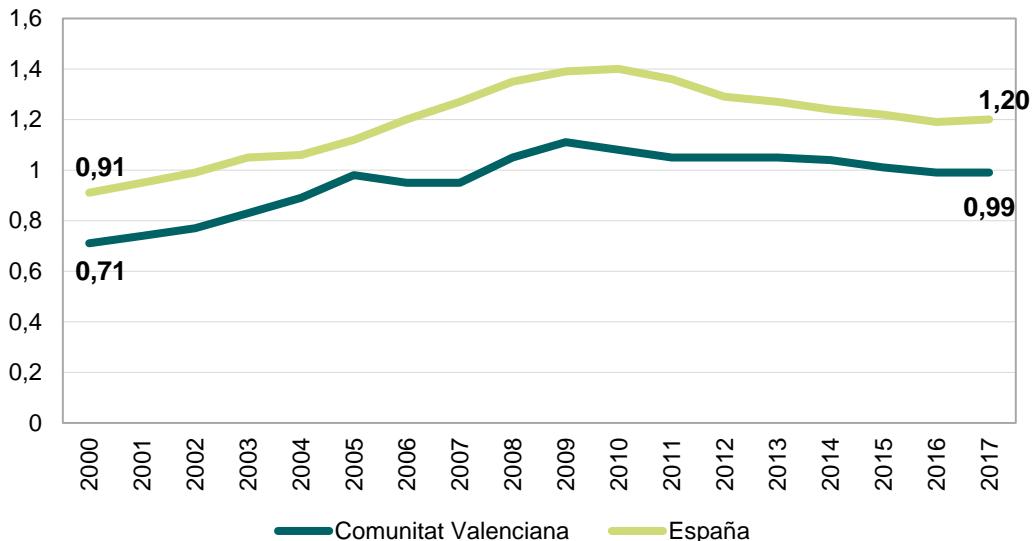


Fuente: INE, Fundación BBVA-Ivie y elaboración propia

- » Los niveles de productividad del capital indican la capacidad de generar valor añadido a partir de las inversiones acumuladas.
- » En la CV la productividad de los capitales siempre ha sido inferior a la de España.
- » La brecha aumentó en los años de crisis hasta 2012 (un 10% inferior). Desde entonces se ha reducido, situándose un 7% por debajo de la media en 2015.
- » Las caídas de productividad del capital desde 2000 -y con más intensidad en los años de crisis- indican que parte de las inversiones no son productivas y existe capacidad ociosa que condiciona la recuperación de la inversión.

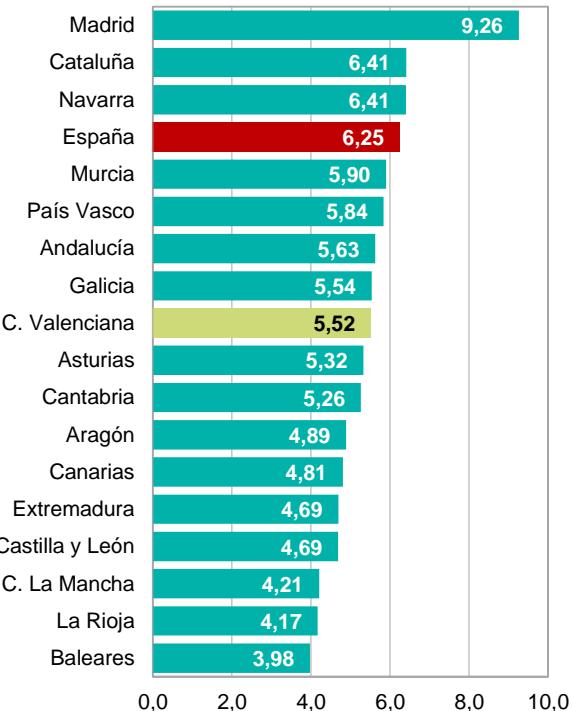
# Inversión en intangibles (I+D y otros)

Gasto en I+D/PIB. C. Valenciana y España. 2000-2017  
(porcentaje)



Fuente: INE y elaboración propia

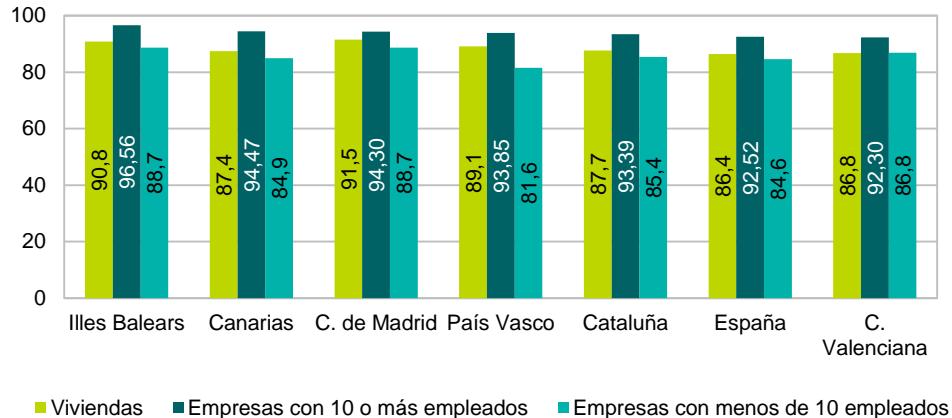
Inversión en activos intangibles.  
Ranking CCAA. Promedio 2010-2014  
(porcentaje del PIB)



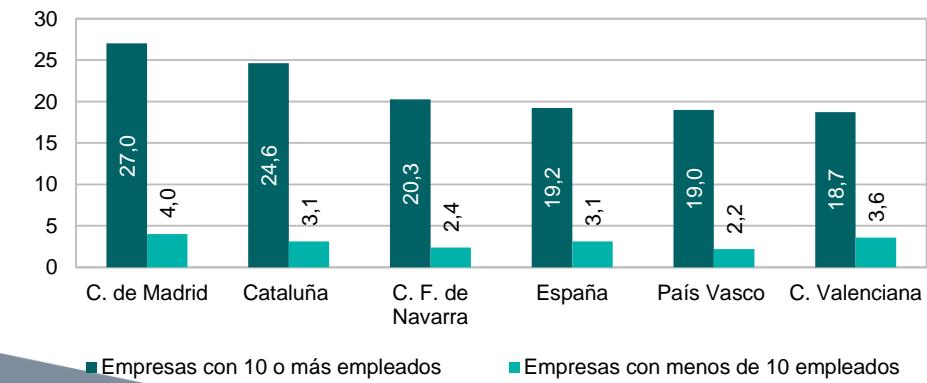
- » La inversión en intangibles (I+D, innovación, capital organizacional, marca) es baja y la brecha actual de la CV con las comunidades más desarrolladas elevada, en especial con Madrid.
- » El esfuerzo innovador ha aumentado desde 2000, pero retrocedido tras la crisis.
- » La ratio I+D/PIB de la CV (1%) se mantiene por debajo de la de España (1,20% en 2017) y alejada de las comunidades más avanzadas y los países europeos

# Digitalización

Viviendas y hogares con conexión de internet de banda ancha (porcentaje)



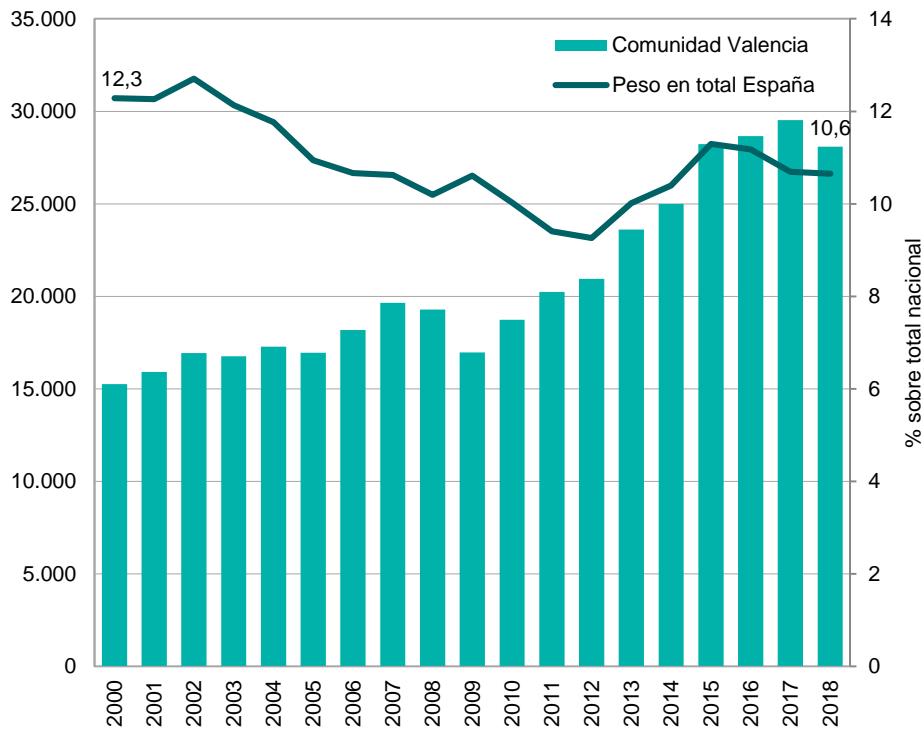
Empresas que emplean especialistas TIC (porcentaje)



- » El equipamiento digital de empresas y hogares ha avanzado mucho, pero el aprovechamiento de ese esfuerzo inversor es limitado
- » Solo un 19% de las empresas cuenta con especialistas en digitalización y en entre las pequeñas el porcentaje desciende al 2,2%
- » La demanda de titulados con perfil técnico/ingeniería crece, pero el porcentaje de estudiantes de ese perfil se reduce

# Sector exterior: exportaciones

Exportaciones de bienes de la Comunitat Valenciana. 2000-2018  
(Millones de euros y % en España)



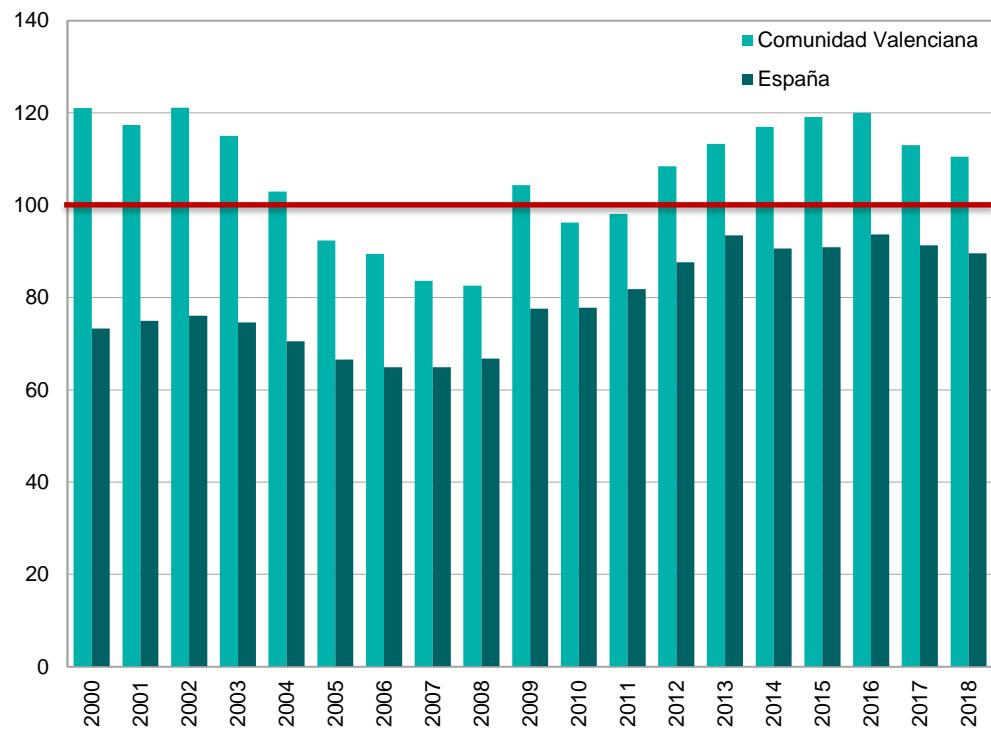
Fuente: Datacomex y elaboración propia

- » La internacionalización de la economía valenciana avanza: desde 2000 las exportaciones de bienes se han multiplicado por 1,8
- » El incremento más intenso se produjo por la caída de la demanda interna, pasando de 21.000 millones de euros en 2012 a 29.500 en 2017. En 2018, han caído un 5%.
- » Entre 2000 (12,3%) y 2012 (9,3%), la CV perdió peso de forma continuada en las exportaciones nacionales.
- » De 2012 a 2015 remontó, pero ha vuelto a perder peso en desde entonces, aportando en 2018 el 10,6% de las exportaciones de España.

# Sector exterior: balanza comercial

## Exportaciones/ Importaciones de bienes.

Comunidad Valenciana y España. 2000-2018 (%)

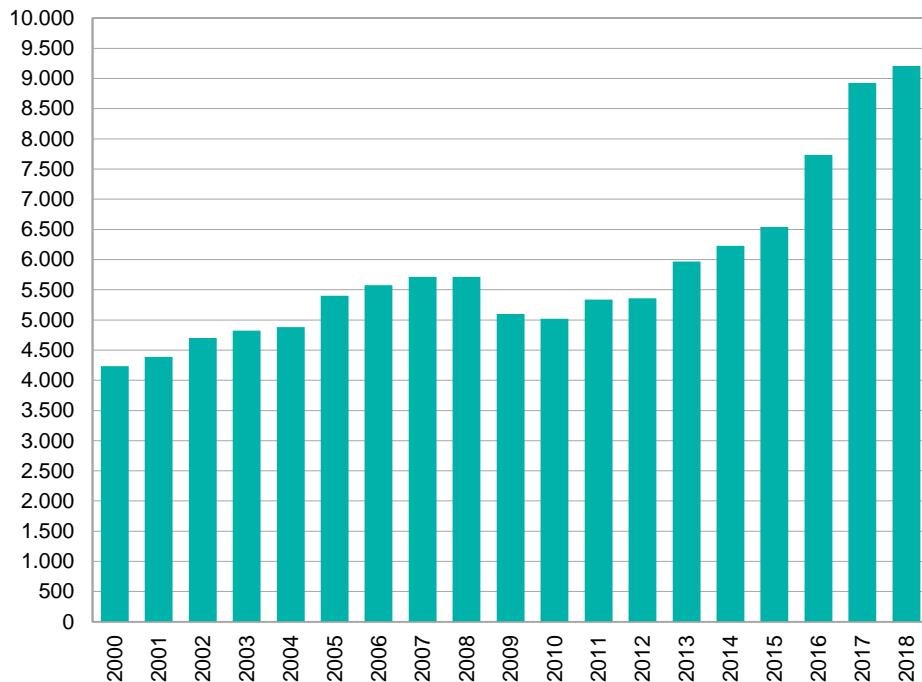


- » La CV ha mostrado tradicionalmente una elevada competitividad exterior, con un mayor saldo de su balanza comercial, con superávit en buena parte del periodo analizado.
- » No obstante, de 2000 a 2008 la pérdida de competitividad fue notable y el saldo exterior se redujo hasta hacerse negativo.
- » Desde 2012 la balanza comercial vuelve al superávit (a diferencia de España), aunque de 2016 a 2018 se reduce de nuevo.

Fuente: Datacomex y elaboración propia

# Sector exterior: turismo

Turistas extranjeros con destino la C. Valenciana, 2000-2018  
(miles)



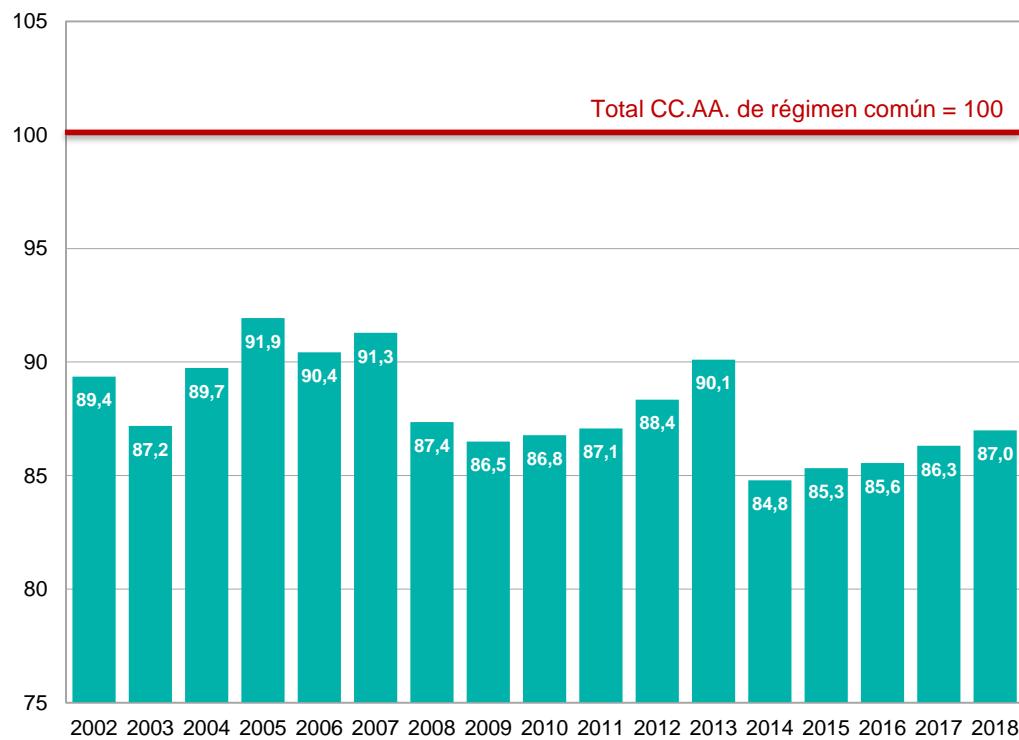
- » Desde 2000 los turistas extranjeros se han multiplicado por 2,2, frente a un factor de 1,8 en España, mostrando el sector una gran fortaleza.
- » Entre 2008 y 2010, las visitas de extranjeros se redujeron un 12%, pero desde 2012 han crecido con intensidad: el número de turistas extranjeros ha pasado de 5,4 a 9,2 millones en 2018.
- » Los turistas extranjeros que recibe la CV son en 2018 más del doble que los de 2000, y representan el 11,1% de España (1,2 pp más que en 2000).

Fuente: INE, IET y elaboración propia

## **2. Situación e importancia de las políticas públicas**

# Sector Público: empleo

Personal al servicio de las Administraciones Públicas  
por habitante. C. Valenciana. 2002-2018  
(porcentajes)

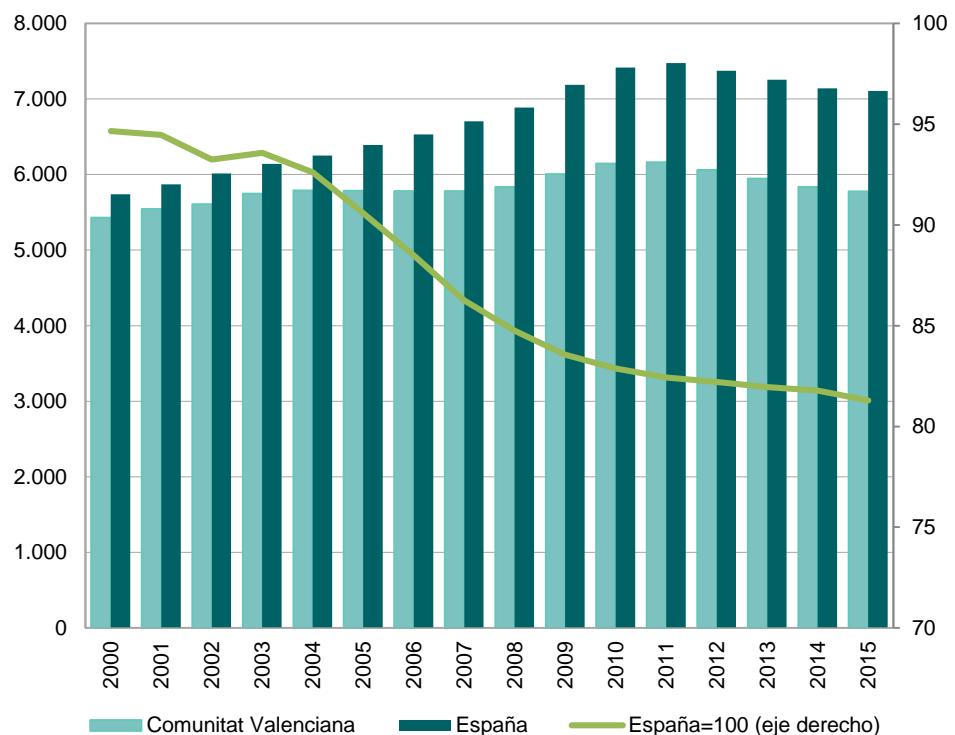


Fuente: Ministerio de Hacienda e INE.

- » La presencia del sector público en la CV es menor que en el resto de España a lo largo de todo el siglo XXI.
- » Tiene un peso en el empleo del 14,1% (frente al 16,3% en España).
- » Un reflejo de esa menor presencia pública en la CV es que los empleados públicos o representan en 2018 el 9,2% del total de España.
- » Los empleados públicos por habitante en la CV son un 13% menos que en España.

# Sector Público: capital AA.PP.

Stock de capital de las AA.PP per cápita. C. Valenciana y España.  
2000-2015 (Euros de 2010 y España = 100 )

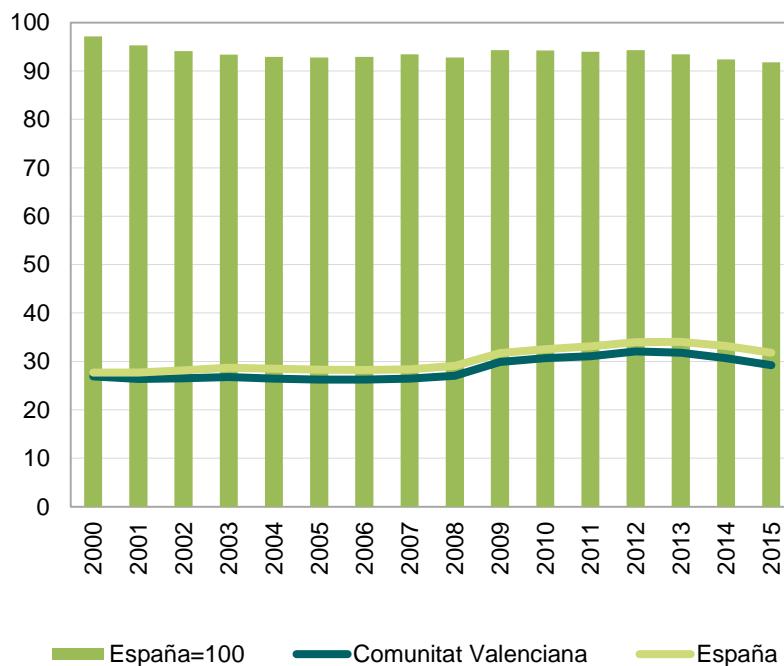


- » El stock de capital público por habitante de la CV es en 2015 un 6,4% superior al de 2000.
- » La menor inversión pública en la CV que en España explica la divergencia que se produce con la media en dotaciones de capital público por habitante
- » En 2000 el capital público pc era inferior en un 5,4% y en 2015 la brecha alcanza el 18,7%, la mayor de los últimos años.

Fuente: Fundación BBVA-Ivie, INE y elaboración propia

# Infraestructuras

**Capital en infraestructuras en relación al PIB. 2000-2015**  
(porcentaje)

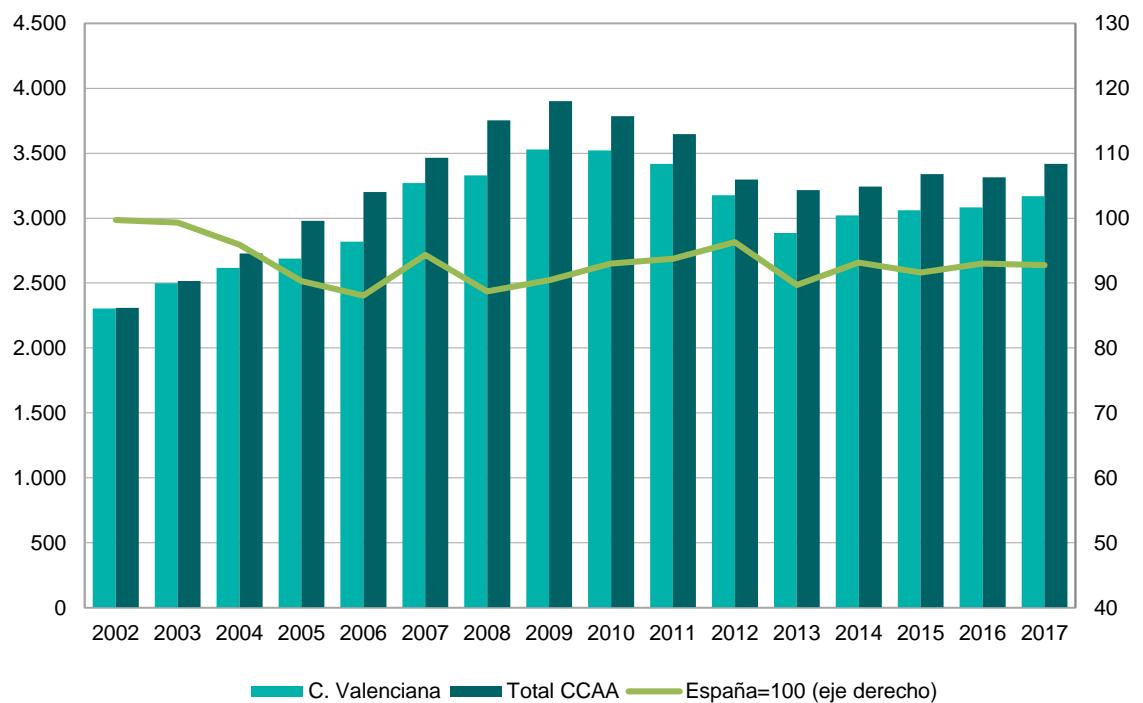


- » El capital en infraestructuras de la CV en relación al PIB ha aumentado el 8,6% desde 2000.
- » La ratio Capital en Infraestructuras/PIB siempre es menor en la CV (se sitúa un 8,2% por debajo en 2015).
- » La inversa de esta ratio (PIB/Capital en infraestructuras) es superior a la media: indica una mayor productividad de las infraestructuras en el territorio valenciano

Fuente: Fundación BBVA-Ivie y elaboración propia

# Gasto autonómico

Gasto público de las CC.AA. por habitante en operaciones no financieras<sup>1</sup>.  
C. Valenciana y España. 2002<sup>2</sup>-2017  
(euros y España = 100 )



<sup>1</sup> Empleos no financieros en términos de Contabilidad Nacional

<sup>2</sup> Antes de 2002 las competencias entre CC.AA. no eran homogéneas

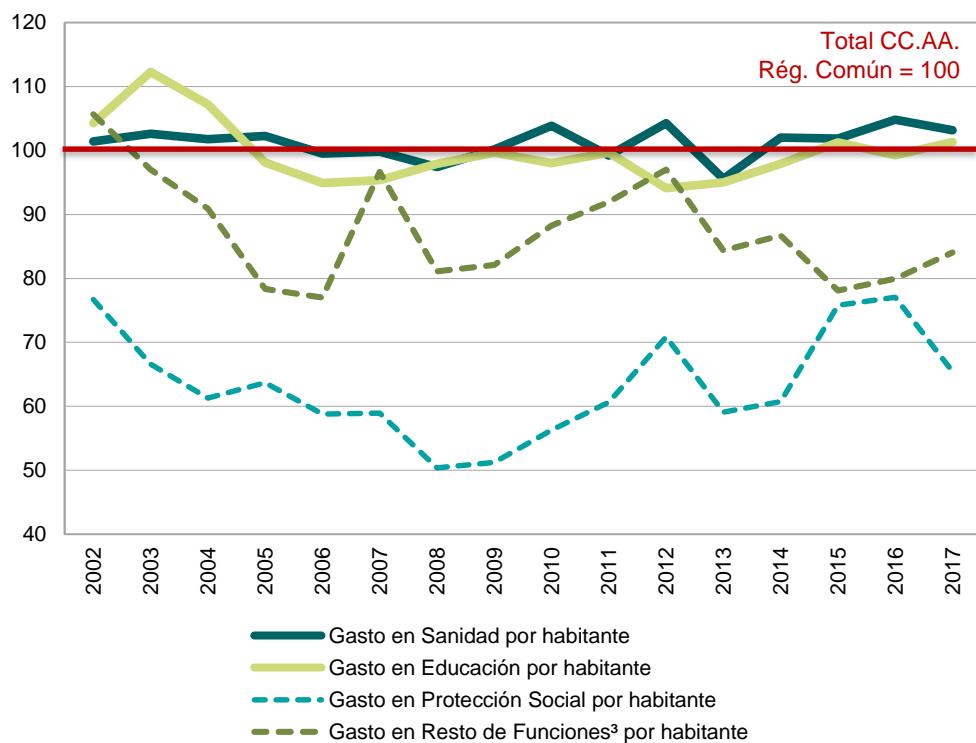
Fuente: Ministerio de Hacienda y elaboración propia

- » Desde 2002 la homogeneidad competencial entre CC. AA. permite comparaciones fiables de sus ingresos y gastos.
- » El gasto pc de la Comunitat Valenciana es menor que el del resto de comunidades durante los últimos quince años: un 8% inferior a la media.

# Gasto autonómico

Gasto público por habitante por funciones<sup>1</sup>.

C. Valenciana y España. 2002<sup>2</sup>-2017 (CCAA Rég. Común=100 )



<sup>1</sup> Empleos no financieros en términos de Contabilidad Nacional

<sup>2</sup> Antes de 2002 las competencias entre CC.AA. no eran homogéneas

<sup>3</sup> El gasto en resto de funciones no incluye el pago de intereses de la deuda.

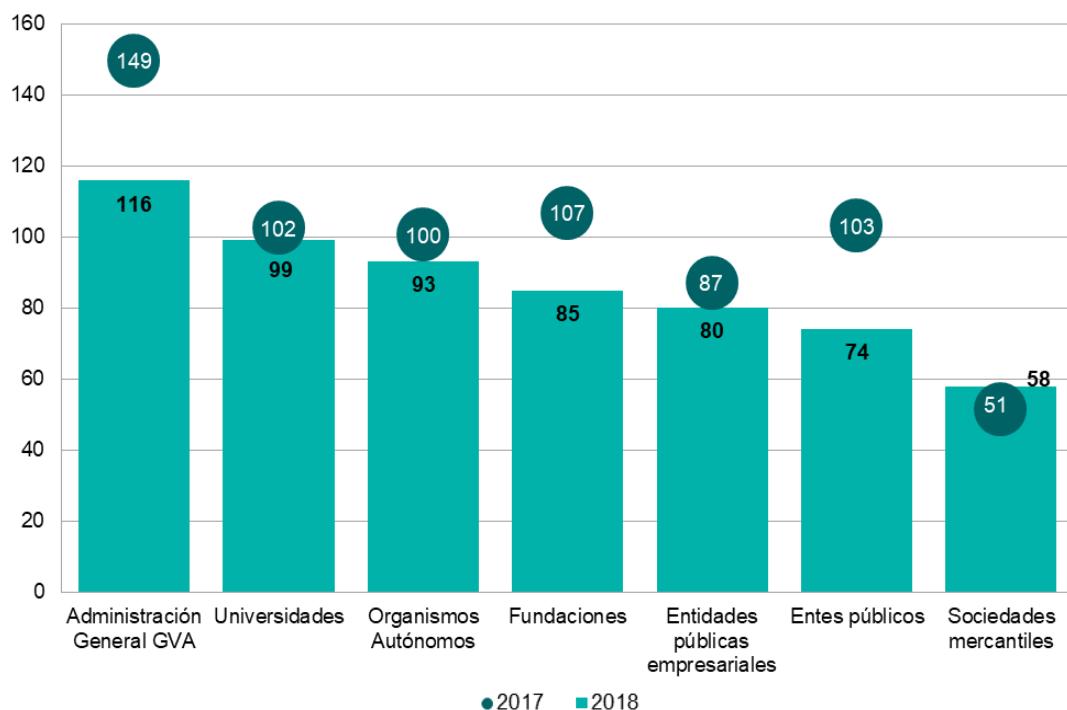
Fuente: Ministerio de Hacienda y elaboración propia

- » El impacto del menor nivel de gasto medio es muy desigual en función del tipo de servicios
- » El gasto pc en sanidad y educación no se desvía mucho de la media
- » El despliegue de las políticas de atención a la dependencia ha sido más lento, y solo se ha acelerado en los últimos años
- » El resto de funciones, en especial las políticas de apoyo a las actividades productivas, han sido las grandes sacrificadas (un 50% por debajo de la media) junto a las inversiones.

# Gestión pública

Duración media de los procedimientos de contratación del sector público autonómico de la Comunitat Valenciana.

Contratos publicados en la PCSP en 2017 y 2018<sup>1</sup>  
(días)



<sup>1</sup> Datos de 2018 provisionales

Fuente: Plataforma de Contratos del Sector Público (PCSP) y elaboración propia

- » La producción pública se apoya ampliamente en el sector privado: la suma de compras de bienes y servicios, inversiones y conciertos para la prestación de servicios representa el 48,6% del gasto neto de transferencias a otras AAPP de la GVA y sus organismos
- » Los procesos administrativos son lentos, particularmente los de contratación, más incluso que los de otras administraciones, aunque han mejorado en 2018
- » El nivel de gasto bajo y las ineficiencias limitan el potencial efecto de arrastre del sector público

# Financiación autonómica

Financiación autonómica por habitante ajustado  
a competencias homogéneas. 2002<sup>1</sup>-2016  
(CC.AA. de régimen común = 100 )



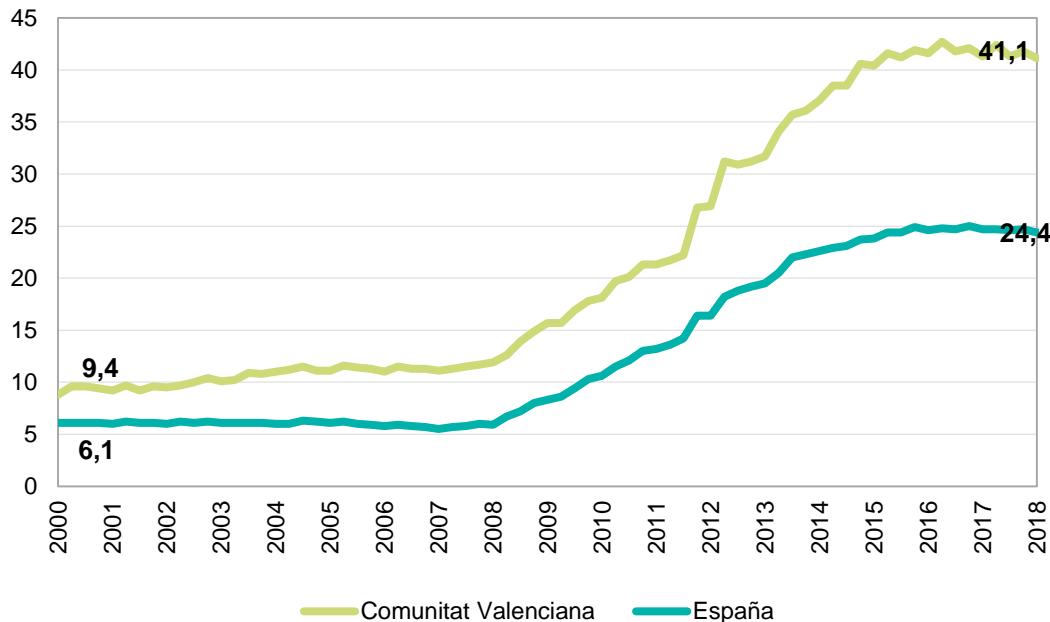
<sup>1</sup> Antes de 2002 las competencias entre CC.AA. no eran homogéneas

Fuente: Ministerio de Hacienda.

- » La causa fundamental del menor nivel de gasto por habitante de la Generalitat Valenciana son los bajos recursos que recibe del modelo de financiación: un 6,5% inferiores a la media (2016) por habitante ajustado
- » Gran parte del endeudamiento público de la Comunitat Valenciana se deriva de esa insuficiencia financiera: el mayor endeudamiento que otras comunidades no se produce por gastar más, sino a pesar de gastar menos.

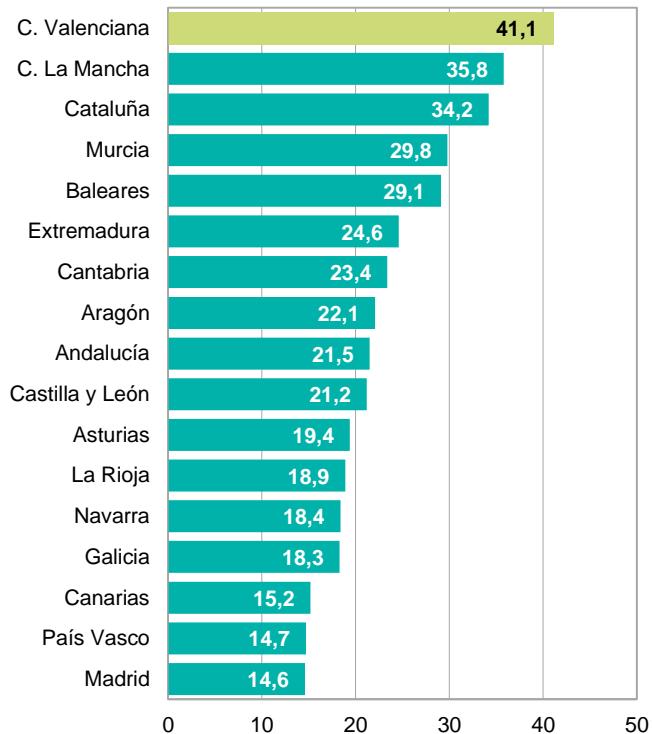
# Endeudamiento público

Deuda pública autonómica/PIB. 1995-2018  
(porcentaje)



Fuente: Banco de España.

Deuda pública autonómica/PIB.  
Ranking CCAA. Septiembre 2018  
(porcentaje)

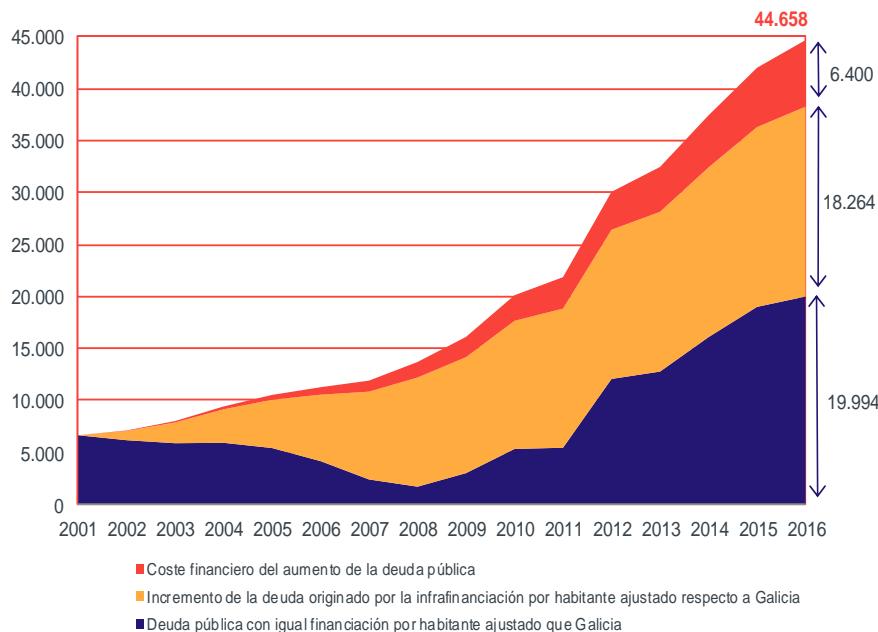


- » La CV ha incrementado su endeudamiento de forma acelerada desde el estallido de la crisis hasta alcanzar los 46.000 millones de euros en 2018, siendo en la actualidad la comunidad más endeudada en relación a su PIB (41,1%).

# Deuda autonómica, propensión al gasto y equidad

## COMUNITAT VALENCIANA

¿Qué deuda tendría contando con los recursos por habitante ajustado de Galicia?. 2002-2016  
(Millones de euros)

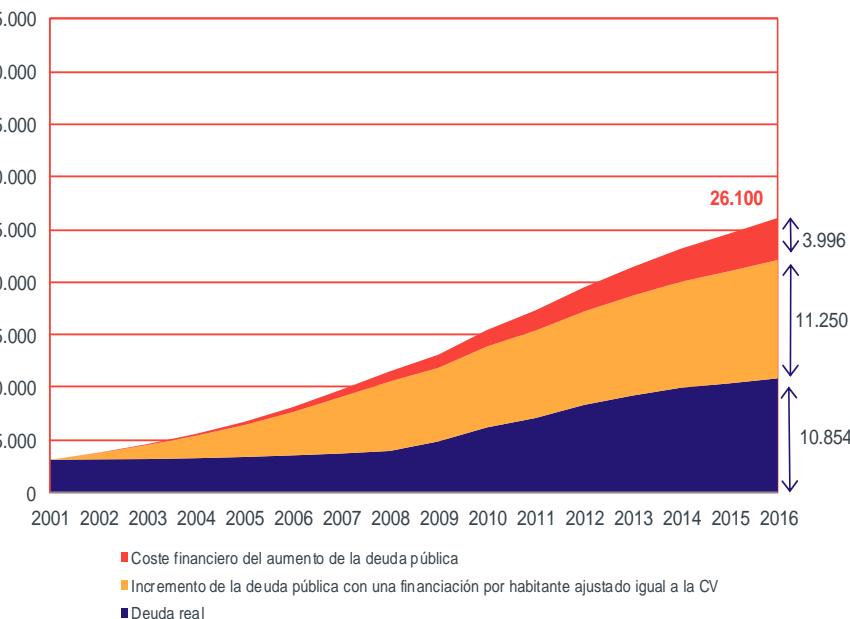


## COMUNITAT VALENCIANA:

- Deuda real 2016 CV: 44.658 M€ (42% PIB)
- Deuda 2016 CV considerando su nivel de gasto real y los recursos por habitante ajustado de Galicia: 19.994 M€ (19% PIB)

## GALICIA

¿Qué deuda tendría contando con los recursos por habitante ajustado de la C.Valenciana.? 2002-2016 (Millones de euros)



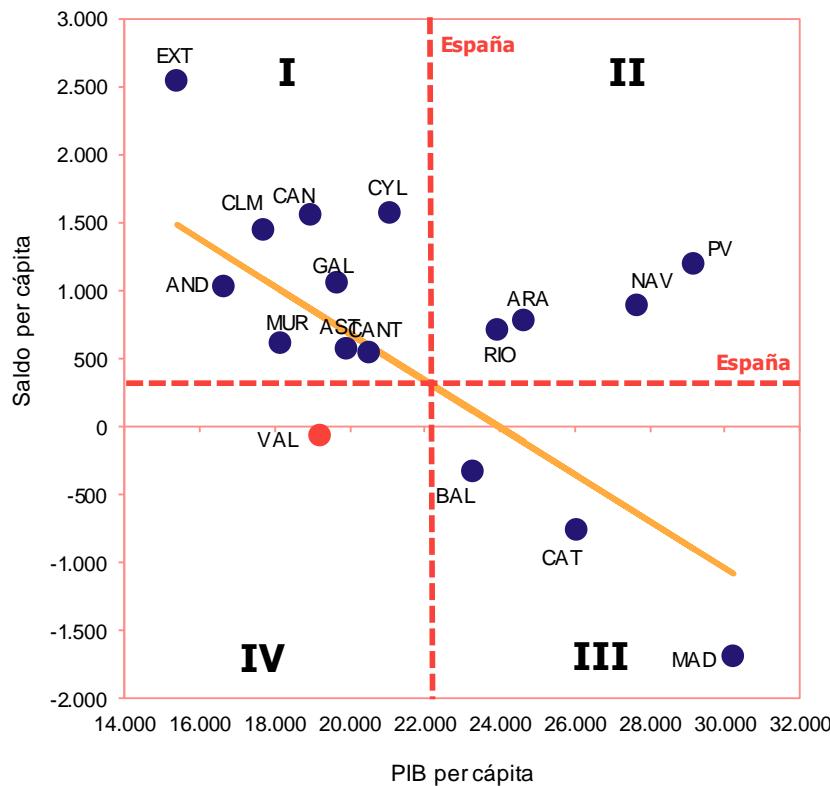
## GALICIA:

- Deuda real 2016 CV: 10.854 M€ (18,6% PIB)
- Deuda 2016 CV considerando su nivel de gasto real y los recursos por habitante ajustado de la C. Valenciana: 26.100 M€ (45% PIB)

Fuente: Liquidaciones del modelo de financiación (Ministerio de Hacienda).

# Patrón de solidaridad interterritorial deficiente

Saldo fiscal por habitante de la Administración Central<sup>1</sup> y PIB per cápita. Promedio 2011-2014 (euros de 2014)



- La solidaridad interterritorial debería implicar saldos fiscales negativos para las comunidades ricas y positivos para las pobres.
- En España esa es la regla general pero hay excepciones: las comunidades forales, Aragón y La Rioja tienen rentas superiores a la media y reciben más de lo que aportan
- La Comunitat Valenciana es la excepción en el otro sentido: con una renta inferior a la media aporta más de lo que recibe

<sup>1</sup>Calculado a igual esfuerzo fiscal y entendiendo la Administración Central como el conjunto formado por el Estado (Gobierno, Ministerios...) y los Organismos de la Administración Central (ADIF, Renfe, AENA, Puertos del Estado...)

Fuente: MINHAFFP y elaboración propia-

# Impacto del gasto de la AC y la infrafinanciación

**Impacto sobre la renta y el empleo de igualar a la media el del gasto por habitante ajustado de la Administración Central en la Comunitat Valenciana. Promedio 2011-2014 (euros de 2014)**

	Efecto renta (millones de € de 2014)	Efecto empleos (número de empleos)
<b>IMPACTO DIRECTO</b>	1.658	8.440
<b>IMPACTO INDIRECTO</b>	1.315	39.437
<b>IMPACTO TOTAL</b>	<b>2.973</b>	<b>47.877</b>

	Efecto renta (% PIB regional)	Efecto empleos (% PIB regional)
<b>IMPACTO DIRECTO</b>	1,70	0,47
<b>IMPACTO INDIRECTO</b>	1,35	2,21
<b>IMPACTO TOTAL</b>	<b>3,05</b>	<b>2,69</b>

Fuente: Ministerio de Hacienda y elaboración propia.

- Si la AC distribuyera sus gastos directos y transferencias a otras AAPP para igualar el gasto por habitante ajustado en todas las comunidades, la CV hubiera recibido una inyección de demanda entre 2011 y 2014 de 2.500 millones.
- El impacto directo, indirecto e inducido de ese gasto hubiera supuesto un incremento del PIB regional de 2.973 millones de euros (+3,05%) y de 47.877 empleos (2,69%)
- La Comunitat Valenciana padece un shock de negativo permanente como consecuencia de la escasa actividad pública en su territorio, que debilita tanto a los servicios públicos como a las actividades productivas.

### **3. Perspectivas a corto plazo y desafíos a medio plazo**

# Perspectivas para el próximo bienio



Fuente: BBVA Research



Porcentaje, promedios anuales.  
Fuente: BBVA Research

- La recuperación continua pero el crecimiento se modera
- La economía valenciana y la española seguirán una trayectoria similar: se desaceleran, pero mantienen un crecimiento del PIB y del empleo próximos al 2%

# Claves externas e internas de la desaceleración

- Revisión a la baja del crecimiento mundial (2019: 3,5%; 2020: 3,4)
  - Impacto del proteccionismo
- Europa: revisión a la baja hacia crecimientos bajos (1-1,5%)
  - Aumento de la incertidumbre en Europa (Brexit)
  - Italia, Alemania ...
- Dudas sobre los ritmos de normalización de las políticas de tipos de interés
  - FED: ¿la pausará?
  - BCE: la retrasa a 2020
- Precio del petróleo: ¿continuará a la baja? (60\$)
- Dudas sobre la política económica española y los efectos de algunas medidas adoptadas sobre:
  - Déficit público
  - Empleo
- CV: Menor dinamismo de la demanda externa
  - Automóvil
  - Turismo
- CV: ¿Mantendrá el sector inmobiliario su dinamismo?
- CV: ¿Sostenibilidad del gasto público?
  - Riesgos del elevado endeudamiento

# Desafíos a medio plazo

- Las tendencias de las economías en las últimas dos décadas vienen marcadas por tres potentes corrientes de fondo:
  - El cambio tecnológico, marcado por el avance de la digitalización, que transforma de manera radical muchas actividades productivas
  - El desarrollo de cadenas de valor globales, que reestructuran los sectores y las ventajas competitivas de las empresas, regiones y países
  - La creciente importancia del conocimiento para aprovechar los capitales acumulados, gestionar las organizaciones y la complejidad del actual escenario
- La adaptación de la economía valenciana (y española) a ese escenario es muy desigual por sectores, y las empresas presentan gran heterogeneidad:
  - La digitalización ha avanzado más en equipamiento que en aprovechamiento de las TIC para transformar las actividades de las empresas (los procesos y los productos)
  - Nuestra participación en las cadenas de producción globales no se concentra en los eslabones que generan más valor (las tareas más creativas y las más próximas a los clientes), lo que debilita la capacidad de generar renta por unidad de trabajo o capital.
  - La incorporación del conocimiento viene lastrada por el predominio de microempresas, la especialización y la limitada profesionalización de la dirección de pymes

# Desafíos a medio plazo

- Las señales de cambio durante los últimos años de recuperación son ambiguas:
  - + Existen empresas con capacidad tractora y parte del tejido productivo se está transformando en la buena dirección.
  - + Se crean empresas digitales y existe cierta capacidad de atraer start ups
  - + La internacionalización avanza, enfrentando a las empresas a los desafíos de la globalización
  - + La oferta de capital humano es abundante, va penetrando en las empresas y reforzando los equipos directivos
  - + El sector público lanza mensajes sobre la necesidad de un modelo productivo más basado en el conocimiento y los capitales intangibles
  - Seguimos por debajo de la media en renta pc y productividad del trabajo y del capital, muy alejados de las regiones más desarrolladas
  - Parte de los recursos humanos no posee las competencias necesarias y otra parte se desaprovecha por el perfil de los puestos en los que están ocupados
  - El tejido empresarial se apoya escasamente en las palancas que generan valor (aprovechamiento de la tecnología, diseño, organización eficiente, dirección profesional, herramientas digitales de gestión y comercialización, ...)
  - Las políticas públicas tienen limitaciones financieras, pero también otras derivadas de una gestión ineficiente: muy burocrática y lenta, poco orientada a resultados y con muy escasa práctica de la evaluación independiente de costes y beneficios

# Desafíos a medio plazo

- La trayectoria de las últimas décadas de la economía valenciana muestra una preocupante divergencia con las regiones más dinámicas, que no revertirá sin palancas potentes y actuaciones bien orientadas
- Las estrategias de desarrollo inteligente pasan por reforzar el uso de los activos basados en el conocimiento y cambiar las organizaciones públicas y privadas:
  - En parte están diseñadas, pero su puesta en práctica requiere capacidad directiva y mucho esfuerzo
  - De la implementación de las estrategias depende que los problemas se agraven o se moderen y las oportunidades se aprovechen o no.
- Faltan recursos financieros públicos, pero también capacidad de gestión:
  - El problema de la financiación autonómica o el corredor mediterráneo son ejemplos de lo primero
  - Pero las debilidades de la gestión pública reducen el impacto de las políticas
- Existen resistencias al cambio que supone la digitalización, en el sector público y en el privado, porque algunos la perciben como una amenaza:
  - No hay que ignorar que puede haber perdedores: se necesita demostrar con hechos que los que corren más riesgos pueden confiar en que no quedarán excluidos
  - La mayor amenaza es no entender lo que pasa y creer que es posible vivir como antes en un mundo que no es el mismo

# **Perspectivas a medio plazo de la economía valenciana**

**Francisco Pérez**

Universitat de València & Ivie

Colegio de Economistas de Valencia

13 de marzo de 2019