

EJECUTAR CON ÉXITO LA ESTRATEGIA

Factor clave de competitividad



Valencia, 25 de octubre de 2007 • Salón de Actos Edificio Edival

Patrocinan:



Colabora:



EJECUTAR CON ÉXITO LA ESTRATEGIA

Factor clave de competitividad

Diversos estudios de gestión a nivel mundial demuestran que cumplir la visión estratégica y comunicarla de una forma clara dentro de la organización son algunas de las principales preocupaciones de los altos directivos. Sin embargo, menos del 10% de las estrategias formuladas eficazmente son ejecutadas con éxito.

Las Organizaciones Enfocadas a la Estrategia cuentan con un proceso formal y continuo de ejecución de la estrategia que construyen y mantienen como una competencia fundamental. Sitúan a la estrategia en el centro de la gestión, creando vínculos estrechos con las operaciones e implicando a todos y cada uno de los empleados, obteniendo así resultados excepcionales.

Participe en este encuentro profesional que Palladium Group organiza en Valencia, en el que se expondrán las últimas novedades de la ya denominada *Nueva Ciencia de la Ejecución Estratégica*, liderada por los **profesores de Harvard Robert Kaplan y David Norton**, creadores de la metodología *Balanced Scorecard*. Conozca la experiencia de organizaciones como **Iberdrola, la Autoridad Portuaria de Valencia y Edival**, que ya son Organizaciones Enfocadas a la Estrategia. Intercambie experiencias con otros profesionales que, como usted, saben que ejecutar con éxito la estrategia es un factor clave de competitividad.

Palladium Group

A ayudamos a las organizaciones a crear internamente las competencias básicas para definir, clarificar e implantar su estrategia, gestionándola de manera continua e implicando a toda la organización.

PROGRAMA

25 de octubre de 2007

9.00 RECEPCIÓN DE ASISTENTES

9.15 BIENVENIDA E INTRODUCCIÓN

9.30 FORMULAR Y PLANIFICAR UNA ESTRATEGIA DE ÉXITO

Hoy en día la mayor parte de las organizaciones utilizan la planificación estratégica como una herramienta clave de gestión. Conozca los beneficios de elaborar un plan estratégico a mediano-largo plazo y las metodologías más actuales.

Javier González Úbeda

Profesor del Instituto de Empresa y colaborador de Palladium Group

10.15 PRINCIPIOS DE LA ORGANIZACIÓN ENFOCADA A LA ESTRATEGIA

Eliminar el gap entre la estrategia y su ejecución por medio de los cinco principios de una Organización Enfocada a la Estrategia

- Movilizar el cambio por medio del liderazgo ejecutivo
- Traducir la estrategia en términos operativos
- Alinear la organización con la estrategia
- Hacer de la estrategia el trabajo de todos
- Convertir la estrategia en un proceso continuo

Germán Alfonso

Director de Consultoría, Palladium Group

11.00 CAFÉ

11.30 PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE LA ESTRATEGIA PARA UN LIDERAZGO MUNDIAL

Caso: Iberdrola

Conozca cómo una gran empresa utiliza herramientas de planificación y gestión estratégicas para la consecución de su visión.

Benito Vera Piñón
Director de Análisis Estratégico, Iberdrola

12.15 LA ORGANIZACIÓN ENFOCADA A LA ESTRATEGIA EN EL SECTOR PÚBLICO

Caso: Autoridad Portuaria de Valencia

Las 28 Autoridades Portuarias españolas han participado en un proceso de alineamiento estratégico global, por el que fueron galardonadas con el Premio Hall of Fame for Executing Strategy en 2005. Conoceremos el proceso desde la perspectiva de la Autoridad Portuaria de Valencia.

Charo Arizo Ballester
Jefe de la Oficina de Planificación Estratégica, Autoridad Portuaria de Valencia

13.00 PEQUEÑAS Y MEDIANAS EMPRESAS ENFOCADAS A LA ESTRATEGIA

Caso: Edival

Más de la mitad de las organizaciones del ranking Fortune 1000 ejecutan con éxito su estrategia gracias al Balanced Scorecard. Sin embargo, esta metodología no es exclusiva para las grandes organizaciones. Pymes en todo el mundo están logrando ser verdaderamente competitivas enfocándose a la estrategia. Conoceremos el caso de Edival y cómo está ejecutando su nuevo plan estratégico.

Francisco Soler Tarazona
Director de Servicios Corporativos y Finanzas, EDIVAL

13.45 ALMUERZO

15.30 BALANCED SCORECARD EN RECURSOS HUMANOS

Es fundamental que las áreas de soporte estén alineadas con la estrategia global de negocios de la empresa. En la economía del conocimiento, el área de Recursos Humanos es una de las más importantes. Conozca cómo esta herramienta de gestión se puede utilizar para alinear a las personas.

Esther Rovira Cerezo
Directora de Consultoría, Grupotec

16.00 EL PAPEL DE LA TECNOLOGÍA DE LA INFORMACIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA

La implantación de la estrategia debe sustentarse en herramientas analíticas y en una arquitectura de información que permita un control y seguimiento constante, unificado y claro. La tecnología juega un papel crítico en la ejecución de la estrategia de negocio de cualquier compañía, debiendo considerar factores internos, factores externos y riesgos asociados a cada alternativa. SAP presentará su experiencia en convertir un proyecto tecnológico en útil y valioso para el equipo directivo.

Alberto Ibañez
Business Principal Consultant, SAP Iberia

16.30 DEBATE CON LOS PONENTES: RETOS EN LA EJECUCIÓN DE LA ESTRATEGIA. LECCIONES APRENDIDAS.

Moderador: Javier González Úbeda

17.30 CONCLUSIONES

Javier González Úbeda

18.00 FIN DE LA JORNADA

LUGAR Y FECHA DE CELEBRACIÓN:

25 de octubre de 2007

Salón de Actos Edificio Edival. Avda Alfahuir, 45 Edificio Edival. 46019 Valencia

MÁS INFORMACIÓN

Palladium Group Tfno: 91 745 27 00 • Fax: 91 745 27 01
e-mail: alexandra.blanch@palladiumes.com • www.palladiumes.com

CUOTA DE INSCRIPCIÓN:

1 inscripción: 575 € + 16% IVA

3 o más inscripciones de la misma empresa: 500 € + 16% IVA

Palladium

Executing Strategy



BOLETÍN DE INSCRIPCIÓN:

Rellene, por favor, todos los datos y remítalo al número de fax: 91 745 27 01

Apellidos _____ Nombre _____
Cargo _____ Departamento _____
Telf. _____ Fax _____ e-mail _____
Empresa _____ Sector _____ CIF _____
Dirección _____ C.P. _____ Población _____ Provincia _____

Datos de Facturación (si es distinto a lo anterior)

Razón Social _____ Telf. _____ Dirección _____ C.P. _____
Población _____ Provincia _____ CIF _____
Nombre y teléfono de contacto para gestiones administrativas _____ Indique su e-mail para recibir una factura electrónica _____

Forma de Pago:

- Transferencia o ingreso bancario:

Titular: Palladium Spain S.L.

Entidad: Caja de Ahorros y Pensiones de Barcelona

Código y número de cuenta: 2100 3144 27 2200119245

Imprescindible: Incluir en la referencia EV.VALENCIA, el nombre del participante y la empresa, y remitir el justificante de pago por fax a la organización antes de la celebración del evento.

- Tarjeta de Crédito:

VISA Mastercard American Express Diners

Titular _____ Nº Tarjeta _____

CCV: _____ Caduca _____ Fecha _____ Firma _____

CANCELACIONES:

Es posible realizar sustituciones en cualquier momento. Si una vez formalizada la matrícula no pudiera asistir al seminario, se le devolverá la cuota íntegra de inscripción siempre que lo notifique por fax o e-mail a la organización antes del 19 de octubre. Después de esta fecha no se procederá a ningún reembolso.

Sus datos de carácter personal a partir de aquí van a ser incorporados a un fichero cuyo responsable es Palladium Spain S.L., con domicilio en C/ Santa Caterina de Siena 35-37, 08034 Barcelona, con la finalidad de mantener la relación comercial y remitirle información sobre conferencias, cursos y productos comerciales de Palladium y/o terceros, para lo cual usted presta su consentimiento para la comunicación de sus datos. Asimismo usted nos autoriza expresamente a enviarle información comercial a través de su cuenta de correo electrónico, así como otros medios electrónicos equivalentes. Con el fin de evitar la recepción de correspondencia no deseada, tal como lo establece la Ley de Servicios de la Sociedad de la Información y Comercio electrónico LSSI si lo desea puede marcar las siguientes casillas.

- NO autorizo la comunicación de mis datos a terceros.
 No autorizo la utilización del e-mail para recibir información comercial.

En cualquier momento podrá ejercitar sus derechos de acceso, rectificación, cancelación y oposición, escribiendo a la dirección indicada. Ayúdenos a mantener dichos datos actualizados comunicándonos cualquier modificación que se produzca en los mismos.

- Si no desea que sus datos formen parte de la base de datos de Grupotec, marque aquí
 Si no desea que sus datos formen parte de la base de datos de SAP Iberia, marque aquí