

## Ponentes

**Gonzalo J. Boronat Ombuena** es economista y diplomado superior de Estudios Financieros. Cuenta también con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria.

Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos y analista de control de gestión.

Dedicado desde hace muchos años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Actualmente es director general de GDF Consultores y GB Consultores Financieros y Tributarios.

Cuenta, asimismo con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y como docente de la Universitat de València, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado.

**Joan A. Borja Mars** es economista, y Master en Tributación por el Colegio de Economistas de Valencia.

A lo largo de su trayectoria profesional ha ocupado distintos puestos de responsabilidad como los de director financiero, controller y gerente en distintas empresas, siendo en la actualidad consultor de GDF Consultores, donde ha participado en proyectos en distintas áreas y sectores de actividad y donde es responsable del Área de Gestión de Empresas de GB Consultores Financieros y Tributarios.

Asimismo, mantiene también una intensa actividad docente como ponente en cursos y seminarios en las Cámaras de Comercio de Valencia y Castellón, y en el Parque Tecnológico de Paterna.

**David B. Ruiz Hall** es diplomado en Bolsa y Mercados Financieros. Su trayectoria profesional se ha desarrollado en KPMG Tax siendo, en la actualidad consultor en GDF Consultores y responsable del Área Fiscal de GB Consultores Financieros y Tributarios.

Es profesor en las áreas de Planificación, Estrategia, Control de Gestión y Económico-Financiera en distintas escuelas de negocios y centros de formación de postgrado, y colaborador habitual en diversas publicaciones financieras.

Taquígrafo Martí, 4 • 46005 Valencia  
Tel. 963 52 98 69 • Fax 963 52 86 40  
formacion@coev.com • www.coev.com

### Matrícula e inscripciones

Los tres seminarios pueden cursarse de forma conjunta a un precio especial o individualmente.

*Programa para la formación del Controller (tres seminarios)*  
Colegiados: 520 euros.  
Otros participantes: 780 euros.

*Seminario: Planificación Financiera (12 horas)*  
Colegiados: 198 euros.  
Otros participantes: 297 euros.

*Seminario: Presupuesto y Control Presupuestario (12 horas)*  
Colegiados: 198 euros.  
Otros participantes: 297 euros.

*Seminario: Control Económico y Financiero y Control de Gestión (16 horas)*  
Colegiados: 248 euros.  
Otros participantes: 372 euros.

Las plazas son limitadas y se cubrirán por riguroso orden de formalización de la matrícula, dando prioridad a los colegiados. Toda inscripción no anulada 24 horas antes del comienzo de la actividad supondrá el pago íntegro de la matrícula.

Los socios de economistas o el personal que éstos tengan a su cargo en sus despachos, obtendrán un 15% de descuento sobre la matrícula de "otros participantes". Si por parte de una empresa u organismo asisten dos o más alumnos tendrán acceso igualmente al descuento del 15% sobre la matrícula de "otros participantes".

## Programa para la formación del Controller

### I. Planificación Financiera

### II. Presupuesto y Control Presupuestario

### III. Control Económico y Financiero y Control de Gestión

## Contenidos

En la situación de crisis económica actual que afecta a la mayoría de las empresas, es imprescindible realizar un seguimiento sistemático del negocio. El método para llevarlo a cabo es el establecimiento de un buen sistema de control de gestión.

En este escenario emerge con más fuerza si cabe, la figura del controller, como profesional clave en la organización, encargado de evitar que se produzcan desviaciones respecto a los objetivos marcados por la dirección y, si aparecen, proponer medidas correctoras. En definitiva, un área de actuación profesional que está siendo demandada por muchas empresas en el difícil entorno en que nos encontramos.

El controller desarrolla fundamentalmente sus funciones en las áreas de contabilidad general y de costes, en presupuestos, tesorería, control de gestión y análisis financiero.

Entre las distintas responsabilidades que ocupa este perfil profesional podemos resaltar:

- El control de veracidad de las cuentas de la empresa así como del cumplimiento de las normas y procedimientos.
- Control de la legalidad y regularidad de las operaciones presupuestarias y financieras.
- Aplicación de los sistemas contables y financieros.
- Análisis de los procedimientos contables y presupuestarios, así como de los resultados económicos y financieros.
- Supervisión de la elaboración de las cuentas anuales y garantía del cumplimiento de las obligaciones contables, fiscales y sociales.
- Gestión de la tesorería y supervisión del nivel de necesidad de fondos, si no están los procesos de tesorería centralizados.
- Elaboración del presupuesto del grupo consolidando los presupuestos individuales de las filiales. Seguimiento y control.

El programa para la formación del controller que presentamos, tiene una duración de 40 horas lectivas y se modula en tres seminarios que pueden cursarse de forma conjunta a un precio especial o individualmente, y tiene como objetivo fundamental, dar a conocer las herramientas clave en la función del controller.



# Programa para la formación del Controller

## **Seminario I: Planificación Financiera** 8, 13 y 15 de abril de 2010 De 16 a 20 horas

1. Las necesidades financieras de la empresa:
  - Modelos explicativos de la inversión empresarial.
  - Modelos de financiación empresarial.
  - Financiación a corto plazo.
  - Financiación a largo plazo.
2. Análisis de las necesidades de financiación:
  - Necesidades a largo plazo. Plan de inversiones.
  - Plan financiero a largo plazo.
  - Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones.
  - Financiación del crecimiento.
  - La financiación del plan estratégico.
3. Necesidades financieras a corto plazo:
  - Análisis de las necesidades a corto plazo.
  - Cálculo de las necesidades financieras a corto plazo.
  - Las necesidades operativas de fondos.
4. El cálculo de las necesidades de financiación:
  - El presupuesto de explotación.
  - Análisis de los ingresos, compras y gastos.
  - Los costes fijos y variables.
  - Análisis de los resultados.
  - Análisis de los fondos propios reales.
  - Presupuesto de tesorería y balance presupuestario.
  - Riesgo y garantías.
  - Productos financieros.
5. La elaboración del plan financiero en la empresa:
  - Plan financiero a medio plazo.
  - El plan financiero y el presupuesto de tesorería.
  - El plan financiero en una situación de crisis.

## **Seminario II: Presupuesto y Control Presupuestario** 4, 6 y 11 de mayo de 2010 De 16 a 20 horas

1. El presupuesto como parte del proceso de planificación empresarial:
  - El análisis externo e interno.
  - El DAFO económico-financiero.
  - Estrategia y presupuesto.
2. Pre-elaboración del presupuesto:
  - La planificación: principios, tipos y elementos.
  - Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo.
  - Estrategias presupuestarias y proceso de planificación.
3. Metodología presupuestaria:
  - El presupuesto como base de las decisiones.
  - Las variables básicas de control empresarial.
  - Tipos de presupuestos: Base Cero, Rolling Budget, Presupuesto por Actividades, Presupuesto Flexible.
  - Factores internos y externos que inciden en el presupuesto.
4. Presupuestos operativos: ventas, producción, costes industriales de fabricación, productos terminados, costes de ventas y marketing, costes de estructura.
5. El presupuesto en un entorno de crisis económica y financiera:
  - El presupuesto: Un plan de viabilidad económica y de equilibrio financiero.
  - Presupuesto y Cuadro de Mando Integral.
  - Elaboración del mapa de riesgos empresarial. Planes de contingencia.
  - Elaboración de planes financieros en situaciones de morosidad, impagados, fallidos y concursales.
6. Control presupuestario:
  - Análisis de desviaciones.
  - Precio, estructura y volumen.
  - Desviaciones económicas y desviaciones financieras.
  - Efectos financieros de las desviaciones económicas.
  - Planes de contingencia.

## **Seminario III: Control Económico y Financiero y Control de Gestión** 27 de mayo 1, 3 y 8 de junio de 2010 De 16 a 20 horas

1. Estrategia empresarial, estructura organizativa y sistemas de control: diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad.
2. Control económico:
  - El control de la cuenta de resultados.
  - Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad
  - Análisis de la generación de ingresos, de la conversión de los ingresos en beneficio, de rentabilidad, márgenes y resultados.
  - Simulación de escenarios. Desviaciones presupuestarias y efectos económicos.
3. Control financiero:
  - Análisis del balance. Diagnóstico financiero.
  - Análisis de los riesgos financieros de la empresa.
  - Análisis de la financiación.
  - Desarrollo y análisis de la posición económica y financiera de la empresa.
  - Gestión y control del Fondo de Maniobra.
  - Control de tesorería.
  - Simulación de escenarios. Desviaciones presupuestarias y efectos financieros.
4. Control de deudores y riesgos:
  - Sistemas de control de riesgo de crédito.
  - Manual de gestión de riesgo de crédito y de recobro de impagados.
  - Análisis de los riesgos de crédito.
  - Control de los efectos económicos y financieros del riesgo de crédito.
5. Control de gestión y control de costes:
  - Control de costes de la no calidad.
  - Costes de subactividad.
  - Ratios predictores de alertas estratégicas.
6. Herramientas de un sistema de control de gestión
  - Activity Based Costing (ABC). Ejemplos prácticos.
  - Just- In- Time (JIT) – Aspectos financieros.
  - Apalancamiento Operativo (break-even-analysis).
  - Apalancamiento Financiero.
  - El Cuadro de Mando Integral como herramienta de control en escenarios de crisis económica y financiera.
7. Control de gestión de los costes financieros:
  - La gestión de los costes financieros.
  - Un modelo de coste de las relaciones banca empresa.
  - El esquema de negociación bancaria.
8. Control de gestión de intangibles empresariales:
  - Conocimiento estratégico y conocimiento operativo.
  - Control de gestión del conocimiento.
  - El cuadro de mando integral como herramienta para el control estratégico de la gestión del conocimiento.
9. Control de gestión y creación de valor para el accionista:
  - Creación de valor y sistema de gestión.
  - Generadores financieros y operativos.
  - Variables que definen la creación de valor.
  - Indicadores contables y de mercado.
  - Indicadores de gestión del valor.
  - Indicadores monetarios.