



economistas

Colegio de Valencia

Planificación Financiera

Presupuesto y  
Control Presupuestario

Control Económico y  
Financiero y Control de  
Gestión

# Programa para la formación del Controller

## Contenidos

En la situación de crisis económica actual que afecta a la mayoría de las empresas, es imprescindible realizar un seguimiento sistemático del negocio. El método para llevarlo a cabo es el establecimiento de un buen sistema de control de gestión.

En este escenario emerge con más fuerza si cabe, la figura del controller, como profesional clave en la organización, encargado de evitar que se produzcan desviaciones respecto a los objetivos marcados por la dirección y, si aparecen, proponer medidas correctoras. En definitiva, un área de actuación profesional que está siendo demandada por muchas empresas en el difícil entorno en que nos encontramos.

El controller desarrolla fundamentalmente sus funciones en las áreas de contabilidad general y de costes, en presupuestos, tesorería, control de gestión y análisis financiero.

Entre las distintas responsabilidades que ocupa este perfil profesional podemos resaltar:

- El control de veracidad de las cuentas de la empresa así como del cumplimiento de las normas y procedimientos.
- Control de la legalidad y regularidad de las operaciones presupuestarias y financieras.
- Aplicación de los sistemas contables y financieros.
- Análisis de los procedimientos contables y presupuestarios, así como de los resultados económicos y financieros.
- Supervisión de la elaboración de las cuentas anuales y garantía del cumplimiento de las obligaciones contables, fiscales y sociales.
- Gestión de la tesorería y supervisión del nivel de necesidad de fondos, si no están los procesos de tesorería centralizados.
- Elaboración del presupuesto del grupo consolidando los presupuestos individuales de las filiales. Seguimiento y control.

El Programa para la formación del Controller que presentamos, tiene una duración de 36 horas lectivas y se modula en tres seminarios que pueden cursarse de forma conjunta a un precio especial o individualmente, y tiene como objetivo fundamental, dar a conocer las herramientas clave de la función del controller.

## Ponente

**Gonzalo J. Boronat Ombuena** es economista y Diplomado superior de Estudios Financieros. Cuenta también con una extensa formación de postgrado en dirección de empresas, área económico-financiera y tributaria.

Su trayectoria profesional comienza en el sector financiero ocupando, entre otros, los puestos de analista de riesgos y analista de control de gestión. Dedicado desde hace muchos años a la consultoría de empresas, ha dirigido multitud de proyectos de desarrollo empresarial y planificación sucesoria en compañías de diferentes sectores. Actualmente es director general de GDF Consultores y GB Consultores Financieros y Tributarios.

Cuenta, asimismo con una dilatada experiencia como articulista en revistas especializadas y como docente de la Universitat de València, la Universidad Politécnica de Valencia, y distintos centros de formación de postgrado.

**DIRIGIDO A:** gerentes y directores generales, directores administrativos y financieros de la empresa, responsables del presupuesto y de control de gestión y todos aquellos profesionales que precisen una formación en estas áreas.

**METODOLOGIA:** la metodología a emplear en cada uno de los seminarios que conforman el Programa para la formación del Controller, es eminentemente activa, y se basa en el análisis tras el desarrollo de los contenidos específicos de cada área, de distintos casos prácticos extraídos de la economía real.

**BONIFICACIONES:** Se recomienda a los interesados en cursar el curso que se informen de las ayudas para la formación a las que pueden acceder a través de la Fundación Tripartita según lo establecido en el RD 397/2007 y en la Orden 2307/2077

# Programa para la formación del Controller



**Seminario I:**  
**Planificación Financiera**  
**22, 24 y 29 de octubre de 2012**  
**De 16'30 a 20'30 horas**

1. Las necesidades financieras de la empresa:
  - Modelos explicativos de la inversión empresarial.
  - Modelos de financiación empresarial.
  - Financiación a corto.
  - Financiación a largo plazo.
2. Análisis de las necesidades de financiación:
  - Necesidades a largo plazo. Plan de inversiones.
  - Plan financiero a largo plazo.
  - Modelos de análisis de rentabilidad de inversiones.
  - Financiación del crecimiento.
  - La financiación del plan estratégico.
3. Necesidades financieras a corto plazo:
  - Análisis y cálculo de las necesidades a c/p.
  - Las necesidades operativas de fondos.
4. El cálculo de las necesidades de financiación:
  - El Presupuesto de explotación.
  - Análisis de los ingresos, compras y gastos.
  - Los costes fijos y variables.
  - Análisis de los resultados.
  - Análisis de los fondos propios reales.
  - Presupuesto de tesorería y balance presupuestario.
  - Riesgo y garantías.
  - Productos financieros.
5. Planificación financiera:
  - El capital cash flow previsional.
  - Cash flow libre y equity.
  - Rentabilidad y viabilidad.
  - Límites de endeudamiento.
  - Capacidad de devolución de la deuda.
  - Tipología de costes financieros.
  - El coste de los recursos propios: CAPM.
  - El coste medio ponderado del capital: WACC.
6. La elaboración del plan financiero en la empresa:
  - Plan financiero a medio plazo.
  - El plan financiero y el presupuesto de tesorería.
  - El plan financiero en una situación de crisis.

**Seminario II:**  
**Presupuesto y Control Presupuestario**  
**13, 14 y 20 de noviembre de 2012**  
**De 16'30 a 20'30 horas**

1. El presupuesto como parte del proceso de planificación empresarial.
  - El análisis externo e interno.
  - El DAFO económico-financiero
  - Estrategia y presupuesto.
2. Pre-elaboración del presupuesto:
  - La planificación: principios y tipos.
  - Elementos de la planificación.
  - Objetivos presupuestarios a corto y largo plazo.
  - Estrategias presupuestarias.
3. Metodología presupuestaria:
  - El presupuesto como base de las decisiones empresariales.
  - Las variables básicas de control empresarial.
  - Tipos de presupuestos: base cero, rolling budget, por actividades, y flexible.
  - Factores internos y externos que inciden en el presupuesto.
5. Presupuestos operativos: ventas, producción, materiales directos, mano de obra directa, costes industriales de fabricación, productos terminados, costes de ventas y marketing, y costes de estructura.
6. El presupuesto en un entorno de crisis económica y financiera:
  - El presupuesto: Un plan de viabilidad económica y de equilibrio financiero.
  - Presupuesto y cuadro de mando integral.
  - Las variables de control.
  - Plan de estabilidad y escenarios alternativos.
  - Elaboración del mapa de riesgos empresarial. Planes de contingencia.
  - Elaboración de planes financieros específicos en un entorno de crisis que permitan hacer frente a situaciones de morosidad, impagados, fallidos y concursales.
7. Control presupuestario:
  - Análisis de desviaciones.
  - Precio, estructura y volumen.
  - Desviaciones económicas y desviaciones financieras.
  - Efectos financieros de las desviaciones económicas.
  - Simulación de desviaciones económicas
  - Planes de contingencia.

**Seminario III:**  
**Control Económico y Financiero y Control de Gestión**  
**4, 11 y 12 diciembre de 2012**  
**De 16'30 a 20'30 horas**

1. Estrategia empresarial, estructura organizativa y sistemas de control:
  - Estrategia empresarial y control de gestión.
  - Análisis de las estructuras organizativas.
  - Diseño de un sistema de información por centros de responsabilidad..
2. Control económico:
  - El control de la cuenta de resultados.
  - Implicaciones financieras en las desviaciones de rentabilidad.
  - Análisis de la generación de ingresos, de la conversión de los ingresos en beneficio, de rentabilidad, márgenes y resultados.
  - Simulación de escenarios. Desviaciones presupuestarias y efectos económicos.
3. Control financiero:
  - Análisis del balance y diagnóstico financiero, análisis de los riesgos financieros de la empresa, de la financiación, y de la posición económica y financiera.
  - Gestión y control del fondo de maniobra.
  - Control de tesorería.
  - Simulación de escenarios. Desviaciones presupuestarias y efectos financieros.
4. Control de gestión:
  - Control de deudores y riesgos de crédito.
  - Control de costes:
    - Control de Costes de la no calidad.
    - Control de Costes: Costes de subactividad
    - Ratios predictores de alertas estratégicas.
  - Herramientas: Activity Based Costing (ABC), Just- In- Time (JIT), Apalancamiento operativo (break-even-analysis), Apalancamiento financiero, y Cuadro de Mando Integral.
  - Costes financieros: Un modelo de coste de las relaciones banca empresa.
  - Intangibles empresariales:
    - Conocimiento estratégico y conocimiento operativo.
    - Control de gestión del conocimiento.
    - BSC como herramienta para el control estratégico de la gestión del conocimiento.
  - Creación de valor para el accionista:
    - Creación de valor y sistema de gestión.
    - Generadores financieros y operativos.
    - Variables que definen la creación de valor.
    - Indicadores contables y de mercado, de gestión del Valor, e indicadores monetarios.

## Matrícula e Inscripciones

Los tres seminarios pueden cursarse de forma conjunta a un precio especial o individualmente.

*Programa para la formación del controller (tres seminarios)*  
Colegiados: 468 euros.  
Otros participantes: 702 euros.

*Seminario: Planificación Financiera (12 horas)*  
Colegiados: 198 euros.  
Otros participantes: 297 euros.

*Seminario: Presupuesto y Control Presupuestario (12 horas)*  
Colegiados: 198 euros.  
Otros participantes: 297 euros.

*Seminario: Control Económico y Financiero y Control de Gestión (12 horas)*  
Colegiados: 198 euros.  
Otros participantes: 297 euros.

Las plazas son limitadas y se cubrirán por riguroso orden de formalización de la matrícula, dando prioridad a los colegiados. Toda inscripción no anulada 24 horas antes del comienzo de la actividad supondrá el pago íntegro de la matrícula.

Los socios de economistas o el personal que éstos tengan a su cargo en sus despachos, obtendrán un 15% de descuento sobre la matrícula de "otros participantes". Si por parte de una empresa u organismo asisten dos o más alumnos tendrán acceso igualmente al descuento del 15% sobre la matrícula de "otros participantes".

Taquígrafo Martí, 4  
46005 Valencia  
Te. 963 529 869  
www.coev.com

