



Queen - We Are The Champions(1).mp3

Fútbol & Finanzas: La economía de la Liga de las Estrellas

Presentación del estudio realizado sobre
los Balances y Cuentas de Resultados de
los Clubes de la Primera División 2006/07

Dr. José M^a Gay de Liébana y Saludas





ESTUDIO ECONÓMICO-FINANCIERO DEL FÚTBOL ESPAÑOL 2006/07

Dr. José M^a Gay de Liébana y Saludas

Profesor Titular de Economía Financiera y Contabilidad

Facultad de Economía y Empresa. Departamento de Contabilidad

Universidad de Barcelona

TEMPORADA 2006/07

Trabajo realizado sobre la base de los datos consignados en las Cuentas Anuales de los Clubes de fútbol de la Primera División española, correspondientes a la temporada 2006/07, salvo que las cuentas anuales de dicho ejercicio 2006/07 de alguna de las Sociedades Anónimas Deportivas objeto de estudio no estuviesen disponibles en el Registro Mercantil a la fecha de realización del presente estudio (Agosto/Noviembre de 2008).

En tal caso, se hace mención expresa acerca de los datos contables de la última temporada cuyas Cuentas Anuales hayan sido depositadas en el Registro Mercantil, que se toman para la realización de este trabajo.

Cuentas anuales = Balance + Cuenta de Pérdidas y Ganancias o Resultados + Memoria

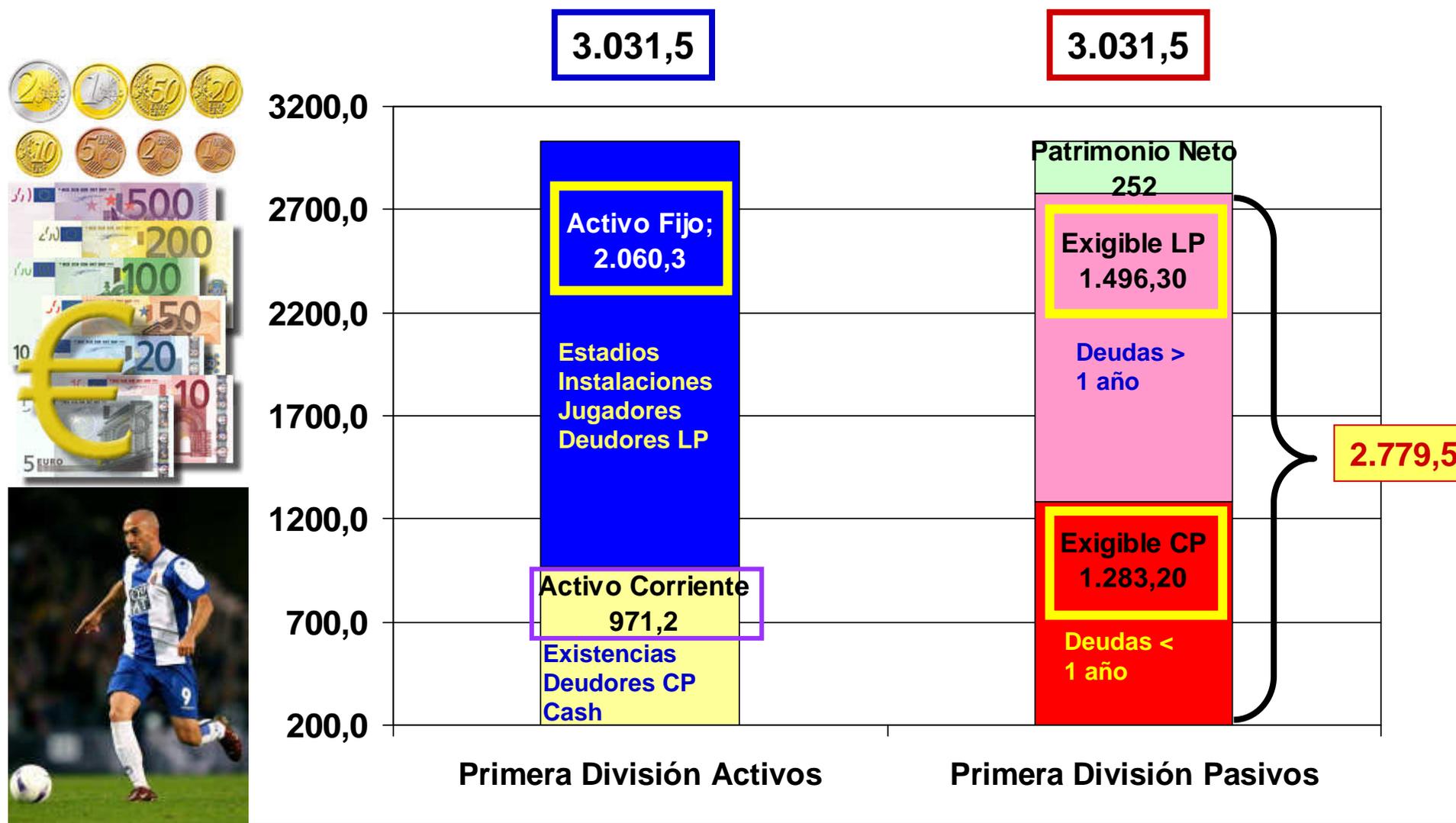




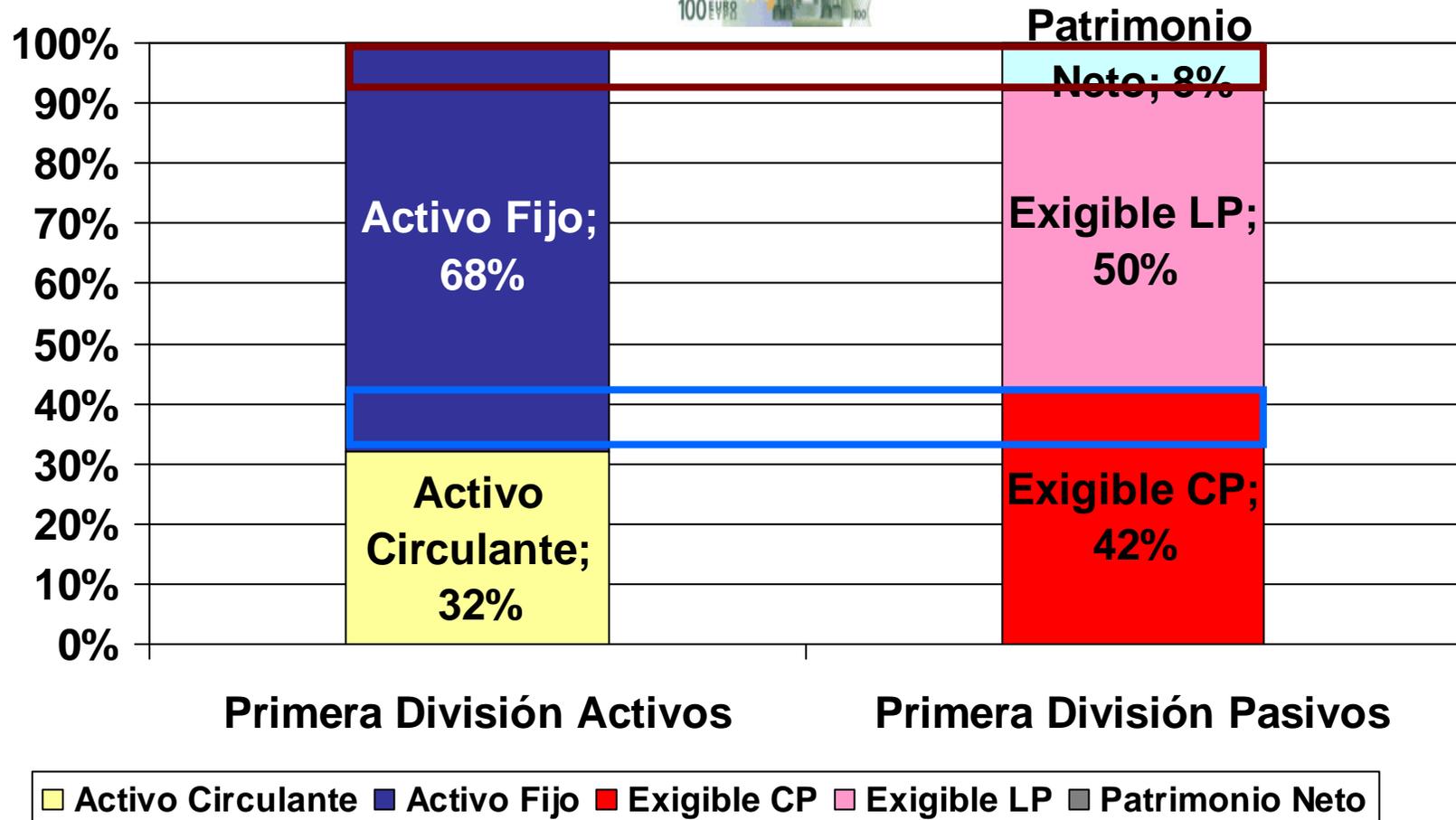
Balances y Cuentas de Pérdidas y Ganancias consolidados de los clubes de fútbol 2006/07: resumen (MM €)



Balance global de la Primera División 2006/07: representación gráfica (MM €)



Balance global de la Primera División 2006/07: representación gráfica (%)

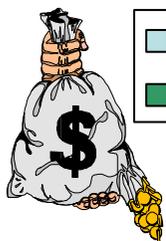
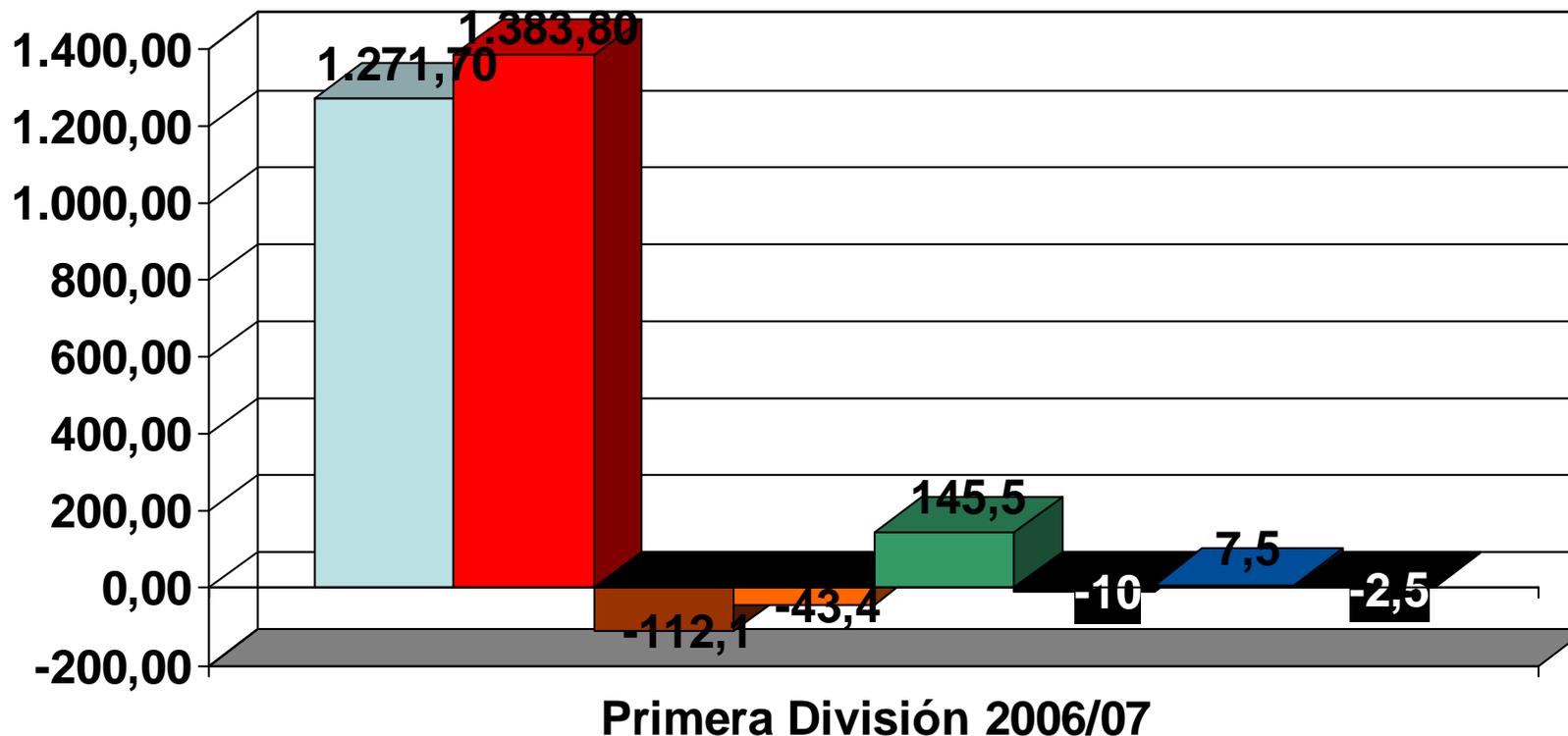


Cuenta de Resultados consolidada Liga de las Estrellas 2006/07



Concepto	MM €	%
Ingresos de la actividad económica (fútbol y, en su caso, otras secciones): ingresos de explotación	1.271,7	100,0
Gastos de la actividad económica: gastos de explotación (sueldos, amortizaciones, otros gastos)	1.383,8	108,8
Resultado de Explotación	-112,1	-8,8
Resultado Financiero	-43,4	-3,4
Resultado Ordinario: Explotación + Financiero	-155,5	-12,2
Resultado Extraordinario	+145,5	11,4
Resultado Antes de Impuestos (BAI)	-10,0	-0,8
Impuesto sobre Sociedades (IS)	+7,5	+0,6
Resultado Neto Después de Impuestos (BDI)	-2,5	-0,2
Amortizaciones de jugadores (220,4) + Otras Amortizaciones (32,1)	252,5	+19,8
Cash Flow generado por los clubes en temporada 2006/07	250,0	+19,6

Cuenta de Pérdidas y Ganancias o de Resultados consolidada Liga de las Estrellas 2006/07 (MM€)



■ Ingresos	■ Gastos	■ Rtdo.Explotación	■ Rtdo.Financiero
■ Rtdo.Extraordinario	■ BAI	■ IS	■ BDI



Balances resumidos de los Clubes de fútbol de la Primera División española 2006/07

Según las Cuentas Anuales formuladas por los Clubes



PATRIMONIO NETO + DEUDA TOTAL = PASIVO TOTAL

CLUB	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO (NO EXIGIBLE)	DEUDA TOTAL (ELP+ECP)	PASIVO TOTAL
	MM €	MM €	MM €	MM €
R. MADRID	668,2	141,1	527,1	668,2
FC BARCELONA	397,3	8,5	388,8	397,3
SEVILLA CF	102,3	27,7	74,6	102,3
VALENCIA CF	264,8	-21,4	286,2	264,8
VILLARREAL CF	142,9	0,9	142,0	142,9
R. ZARAGOZA	61,6	-21,8	83,4	61,6
ATL. MADRID	454,2	23,8	430,4	454,2
R. RECREATIVO	17,6	5,1	12,5	17,6
GETAFE CF	28,6	4,2	24,4	28,6
REAL RACING	116,8	-10,7	127,5	116,8
RCD ESPANYOL	127,7	25,5	102,2	127,7
RCD MALLORCA	65,0	1,7	63,3	65,0
RC DEPORTIVO	241,5	15,3	226,2	241,5
C.A. OSASUNA	65,6	16,8	48,8	65,6
LEVANTE UD	44,7	8,2	36,5	44,7
REAL BETIS	78,3	18,4	59,9	78,3
ATH. BILBAO	44,3	-4,5	48,8	44,3
R.C. CELTA	59,5	5,7	53,8	59,5
R. SOCIEDAD	46,9	5,6	41,3	46,9
GIMNASTIC	3,7	1,9	1,8	3,7
TOTALES	3.031,5	252,0	2.779,5	3.031,5

CLUB Importes en MM€	ACTIVO FIJO	ACTIVO CIRCULANTE	ACTIVO TOTAL	PATRIMONIO NETO	DEUDA LP	DEUDA CP	PASIVO TOTAL
R. MADRID	477,3	190,9	668,2	141,1	246,6	280,5	668,2
FC BARCELONA	297,2	100,1	397,3	8,5	200,9	187,9	397,3
SEVILLA CF	60,1	42,2	102,3	27,7	14,1	60,5	102,3
VALENCIA CF	145,1	119,7	264,8	-21,4	161,8	124,4	264,8
VILLARREAL CF	88,9	54,0	142,9	0,9	96,6	45,4	142,9
R. ZARAGOZA	25,2	36,3	61,6	-21,8	43,5	39,9	61,6
ATL. MADRID	390,0	64,2	454,2	23,8	280,2	150,2	454,2
R. RECREATIVO	13,8	3,8	17,6	5,1	1,5	11,0	17,6
GETAFE CF	18,7	9,9	28,6	4,2	3,5	20,9	28,6
REAL RACING	96,1	20,7	116,8	-10,7	107,3	20,2	116,8
RCD ESPANYOL	76,8	50,9	127,7	25,5	50,1	52,1	127,7
RCD MALLORCA	36,1	28,9	65,0	1,7	15,4	47,9	65,0
RC DEPORTIVO	120,8	120,7	241,5	15,3	190,4	35,8	241,5
C.A. OSASUNA	33,9	31,7	65,6	16,8	16,7	32,1	65,6
LEVANTE UD	23,4	21,3	44,7	8,2	1,5	35,0	44,7
REAL BETIS	54,9	23,4	78,3	18,4	19,1	40,8	78,3
ATH. BILBAO	32,1	12,2	44,3	-4,5	14,5	34,3	44,3
R.C. CELTA	38,1	21,4	59,5	5,7	18,7	35,1	59,5
R. SOCIEDAD	31,3	15,6	46,9	5,6	13,9	27,4	46,9
GIMNASTIC	0,5	3,1	3,7	1,9	-	1,8	3,7
TOTALES	2.060,3	971,2	3.031,5	252,0	1.496,3	1.283,2	3.031,5

Activos y Pasivos totales de la Primera División 2006/07 en MM€

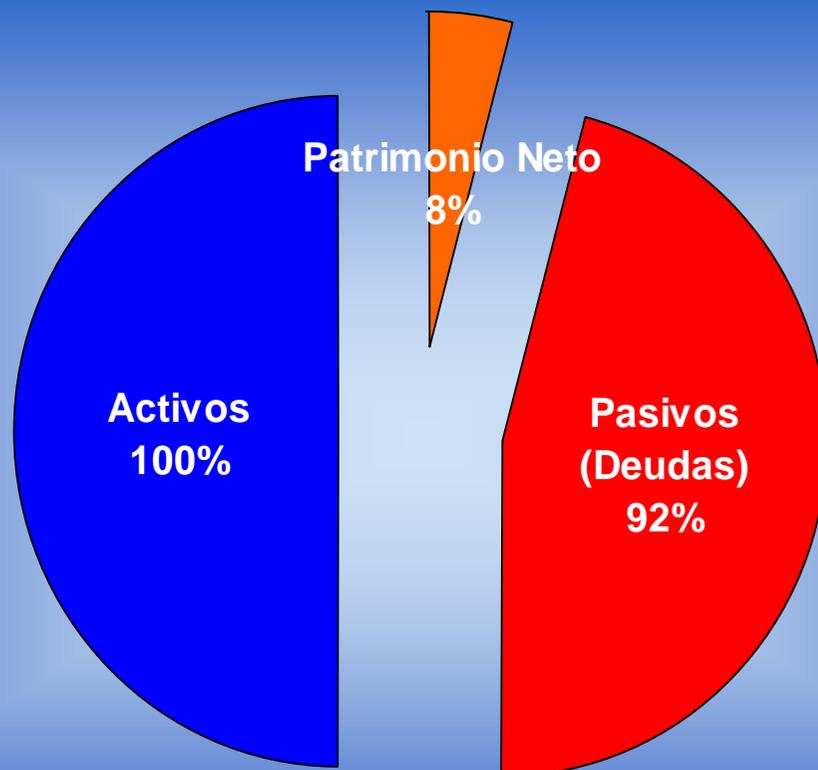


ACTIVO TOTAL = PATRIMONIO NETO + PASIVO = 3.031,5



Activos y Pasivos totales de la Primera División 2006/07 en %

ACTIVO TOTAL = PATRIMONIO NETO + PASIVO = 3.031,5



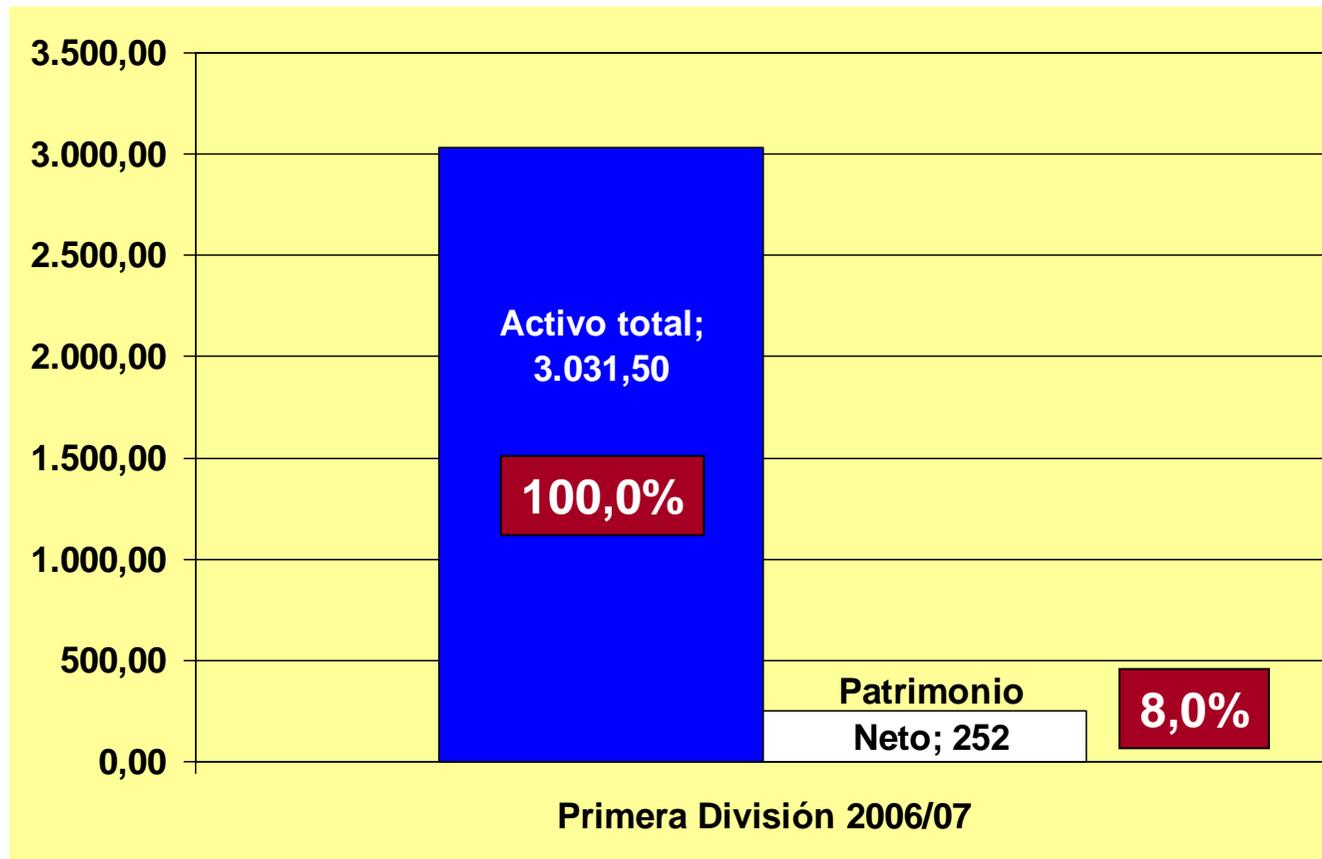
100 € de Activos/Inversión en el fútbol español, se están financiando en cuanto a 92 € a través de deuda y en sólo 8€ por recursos propios (de los socios o accionistas)

Existe una capitalización muy baja. Peligro si se cierra con déficit



Capitalización: Independencia Financiera, en millones €

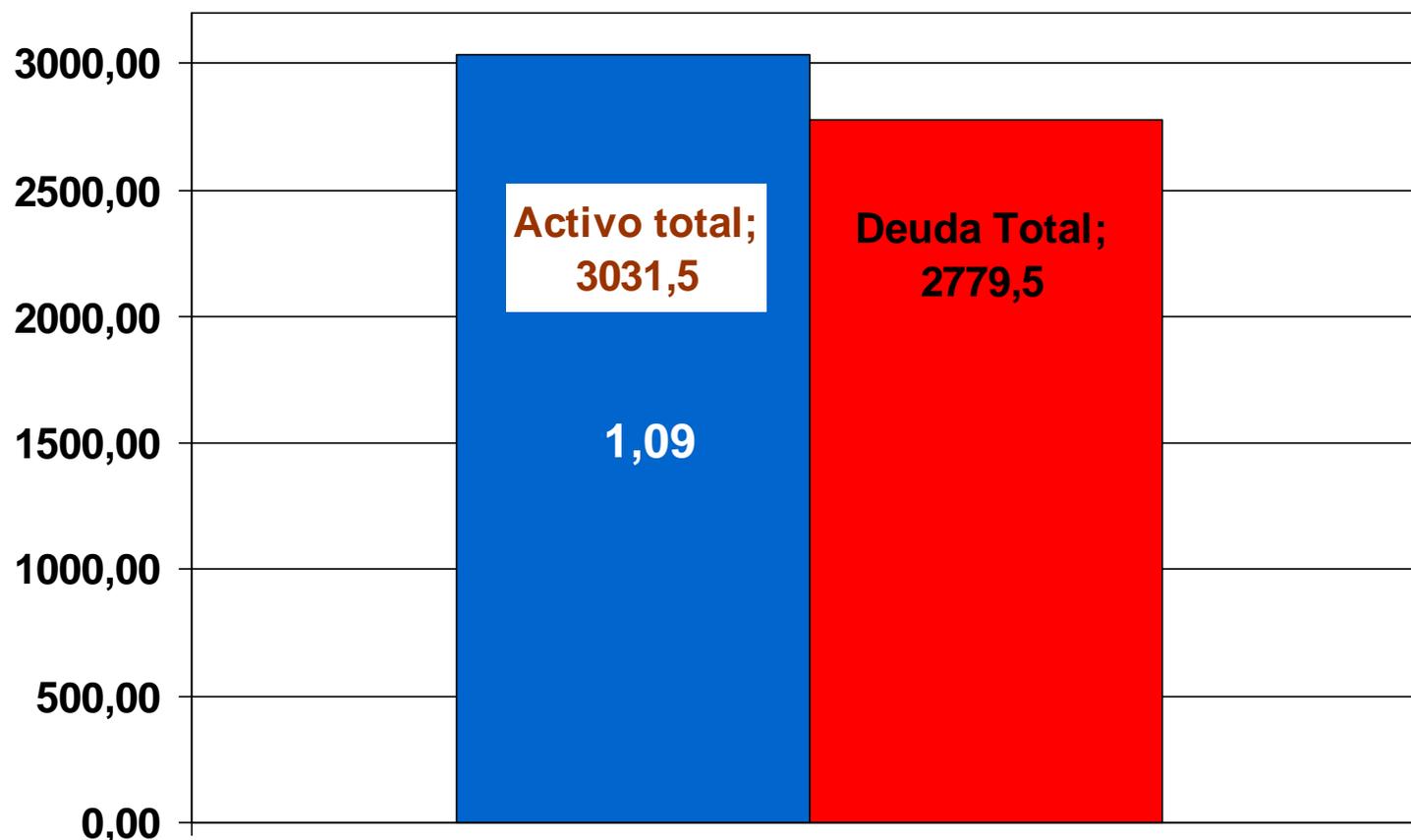
¿En qué medida los activos de los clubes se financian a través de Fondos Propios?



Solvencia Global: Activo total vs. Exigible Total, en MM €



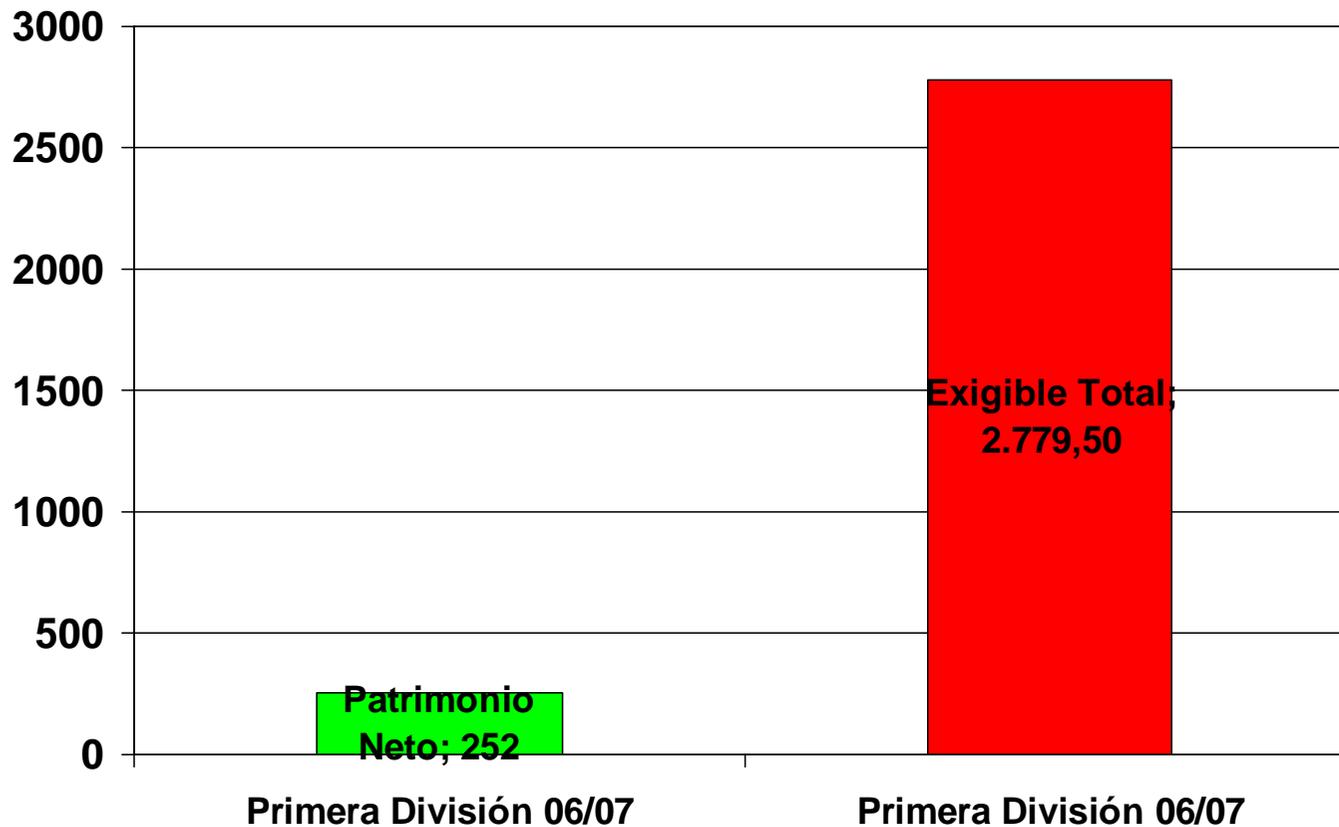
Lo que tienen los clubes frente a todas sus teóricas deudas



Primera División 2006/07

Patrimonio Neto versus Exigible Total en millones €

¿En qué proporción se halla la financiación propia de los clubes frente a la deuda total?



Coefficiente de endeudamiento:

Exigible Total
----- =
Patrimonio Neto

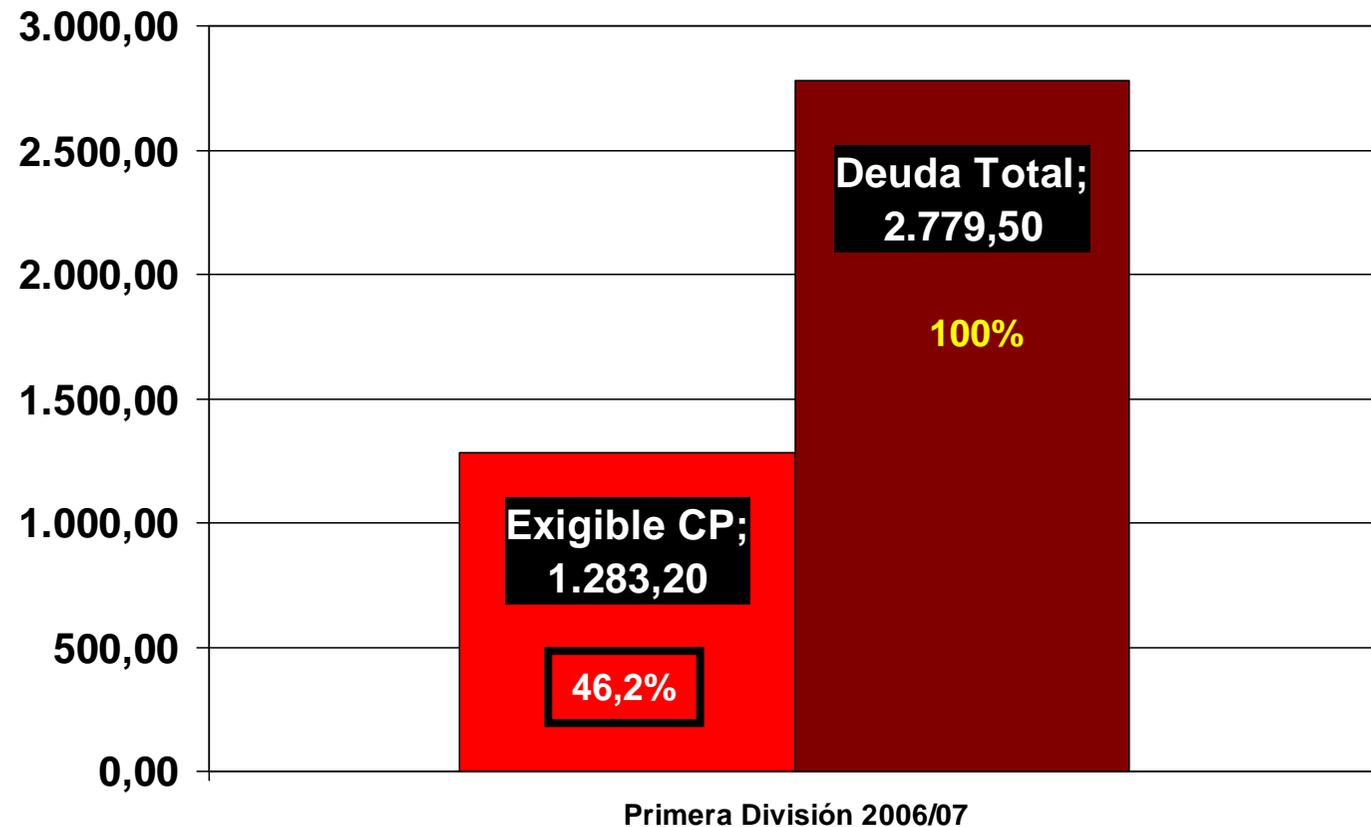
2.779,5 MM
----- = **11,0**
252 MM

Coefficiente de endeudamiento ideal:
Exigible Total
----- = **1**
Patrimonio Neto



Calidad del endeudamiento: Exigible Corto Plazo vs. Exigible Total, en MM €

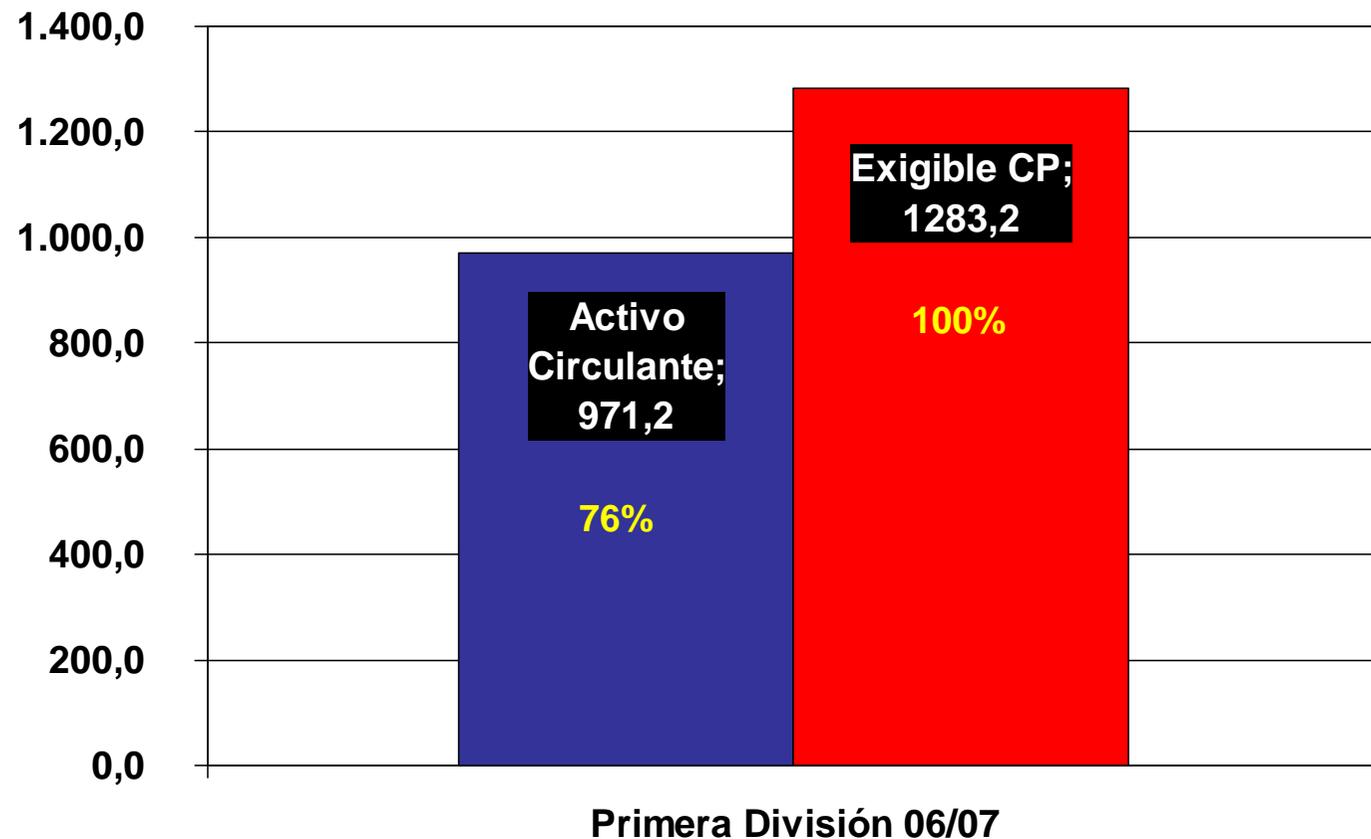
De la deuda total de los clubes, ¿cuánto se debe a menos de 1 año?



Solvencia a Corto Plazo: Activo Corriente vs. Exigible Corto Plazo (MM€)



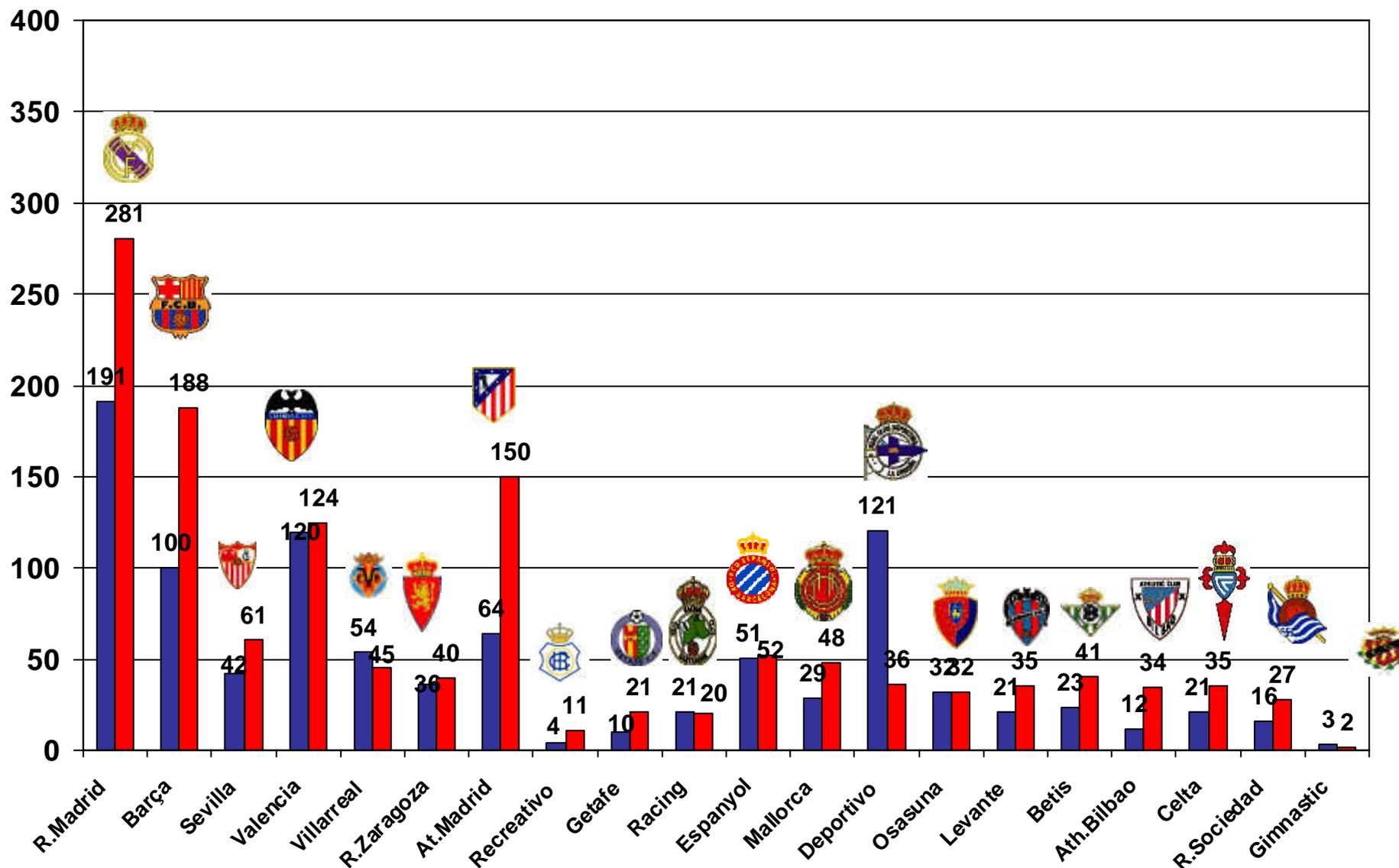
Estamos ante una manifestación del Fondo de Maniobra. Con los activos circulantes o corrientes, ¿se cubre la deuda contraída a menos de 1 año?



Fondo de Maniobra: Activo Corriente vs. Exigible Corto Plazo (MM€)



■ Activo Circulante ■ Exigible CP



Cash Flow: cobertura de la Deuda total a través de excedentes financieros (MM €). Total de Clubes



Cash Flow: cobertura de la Deuda a Largo Plazo a través de excedentes financieros (MM €). Total de Clubes





Cuentas de resultados de los clubes de fútbol españoles

Una perspectiva global. ¿Es negocio el fútbol español?



Club	INGRESOS	GASTOS	RTDO. EXPLOTACIÓN	RTDO. FINANCIERO	RTDO. ORDINARIO	RTDO. EXTRA-ORDINARIO	BAI	IS	BDI
	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€	MM€
R.Madrid	350,9	322,8	28,1	-2,5	+25,6	+18,1	+43,7	-8,5	+35,2
FC Barcelona	290,1	270,6	19,5	-6,2	+13,3	-4,5	+8,8	-2,0	+6,8
Sevilla CF	65,9	76,3	-10,4	-0,7	-11,1	+9,4	-1,7	+2,1	+0,4
Valencia CF	107,6	126,1	-18,5	-7,6	-26,1	-16,0	-42,1	+9,1	-33,0
Villarreal CF	59,3	61,8	-2,5	-4,0	-6,5	+1,5	-5	+5	0,0
R.Zaragoza	25,5	37,9	-12,4	-2,0	-14,4	+11,5	-2,9	-	-2,9
At.Madrid	53,6	88,2	-34,6	-5,8	-40,4	+45,7	+5,3	-1,9	+3,4
Recreativo	4,8	9,2	-4,4	-0,1	-4,5	-0,7	-5,2	+1,3	-3,9
Getafe CF	20,6	26,7	-6,1	+0,1	-6,0	+6,2	+0,2	-	+0,2
R. Racing	20,6	29,1	-8,5	+1,0	-7,5	+7,6	+0,1	-	+0,1
RCDEspanyol	45,8	42,0	3,8	-2,8	+1,0	-0,7	+0,3	-	+0,3
R.Mallorca	24,8	32,5	-7,7	-1,2	-8,9	+6,3	-2,6	-	-2,6
RC Deportivo	35,5	59,1	-23,6	-4,4	-28,0	+28,1	+0,1	0	+0,1
C.A. Osasuna	28,3	26,6	1,7	-1,4	+0,3	+11,6	+11,9	-2,5	+9,4
Levante UD	5,5	26,3	-20,8	-2,0	-22,8	+22,8	0,0	0,0	0,0
R. Betis*	29,5*	29,2	0,3	-0,8	-0,5	-15,0	-15,5	+4,5	-11,0
Ath.Bilbao	46,1	50,5	-4,4	-1,2	-5,6	+1,1	-4,5	-	-4,5
RC Celta	19,9	25,5	-5,6	-0,9	-6,5	+5,5	-1,0	+0,4	-0,6
R. Sociedad	32,5	35,7	-3,2	-0,9	-4,1	+4,1	0,0	-	0,0
Gimnastic	4,9	7,7	-2,8	-	-2,8	+2,9	+0,1	0,0	+0,1
TOTALES	1.271,7	1.383,8	-112,1	-43,4	-155,5	+145,5	-10,0	+7,5	-2,5



El ángulo económico de la Liga de las Estrellas

Saboreando sus ingresos, sufriendo con sus gastos ...
Temporada 2006/07



Club/Ingresos	Competiciones		Socios/abonados		Retransm. TV		Com. y publicidad		Otros ingresos		INGRESOS EXPLOTACIÓN	
	MM €	%	MM €	%	MM €	%	MM €	%	MM €	%	MM €	%
R.Madrid	17,5	10,6	94,4	35,5	114,8	25,8	124,2	37,2	-	-	350,9	27,5
FC Barcelona	41,1	24,8	48,5	18,2	106,7	23,9	76,9	23,1	16,9	29,5	290,1	22,7
Sevilla CF	15,3	9,3	9,9	3,7	21,1	4,7	16,7	5,0	2,9	5,0	65,9	5,2
Valencia CF	29,6	17,9	22,6	8,5	28,8	6,5	24,5	7,3	2,1	3,6	107,6	8,4
Villarreal CF	25,2	15,2	5,3	2,0	11,9	2,7	12,5	3,7	4,3	7,5	59,2	4,6
R.Zaragoza	3,9	2,4	5,8	2,2	9,8	2,2	5,7	1,7	0,3	0,5	25,5	2,0
Atléti. Madrid	3,4	2,1	13,3	5,0	18,3	4,1	15,9	4,7	2,7	4,7	53,6	4,2
R. Recreativo	0,4	0,2	1,9	0,7	1,3	0,3	1,1	0,3	0,1	0,2	4,8	0,4
Getafe CF	1,2	0,7	3,2	1,2	8,2	1,8	4,7	1,4	3,3	5,7	20,6	1,6
R. Racing	1,0	0,6	3,7	1,4	10,0	2,2	2,9	0,8	3,0	5,2	20,6	1,6
RCDEspanyol	9,0	5,4	5,7	2,1	19,3	4,3	8,8	2,6	3,0	5,2	45,8	3,6
RCD Mallorca	1,1	0,7	4,6	1,7	12,1	2,7	6,6	1,9	0,4	0,7	24,8	1,9
RC Deportivo	1,9	1,1	4,9	1,8	13,6	3,1	10,4	3,1	4,7	8,2	35,5	2,8
C.A. Osasuna	4,2	2,5	5,9	2,2	10,8	2,4	5,1	1,5	2,3	4,0	28,3	2,2
Levante UD	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	0,5	0,8	5,5	0,4
R. Betis***	4,2	2,5	9,3	3,5	16,4	3,7	3,5	1,0	1,0*	1,7	34,4*	2,7
Ath.Bilbao	2,7	1,6	16,3	6,1	16,4	3,7	3,6	1,1	7,1	12,4	46,1	3,6
RC Celta	1,1	0,7	3,2	1,2	10,8	2,4	3,8	1,1	1,0	1,7	19,9	1,6
R. Sociedad	2,4	1,4	7,4	2,8	14,7	3,3	6,5	1,9	1,5	2,6	32,5	2,5
Gimnastic	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	N/D	0,2	0,3	4,8	0,38
TOTALES	165,2	100	265,9	100	445,0	100	333,4	100	57,3	100	1.276,4	100

Club	Consumos		Gtos. personal		Am. jugadores		Otros gastos		Otras amortiz.		Provisiones		GASTOS EXPLOTACIÓN	
	MM€	%	MM€	%	MM €	%	MM €	%	MM€	%	MM€	%	MM €	%
R.Madrid	13,2	30,2	167,5	21,5	28,5	12,9	88,7	30,5	9,5	29,5	15,4	93,3	322,8	23,3
FC Barcelona	4,4	10,1	154,4	19,8	40,4	18,3	62,6	21,5	8,1	25,2	0,7	4,2	270,6	19,5
Sevilla CF	5,2	11,9	45,4	5,8	13,9	6,3	11,1	3,8	1,0	3,1	-0,3	-1,8	76,3	5,5
Valencia CF	4,7	10,7	74,6	9,6	25,6	11,6	19,6	6,7	1,9	5,9	-0,3	-1,8	126,1	9,1
Villarreal CF	1,5	3,4	34,2	4,4	13,7	6,2	9,5	3,2	2,9	9,0	-	-	61,8	4,5
R.Zaragoza	0,9	2,1	24,8	3,2	4,3	1,9	7,2	2,4	0,7	2,2	-	-	37,9	2,7
Atléti. Madrid	3,2	7,3	48,4	6,2	21,1	9,6	14,8	5,1	0,3	0,9	0,4	2,4	88,2	6,4
R. Recreativo	0,1	0,2	5,8	0,7	0,4	0,2	2,4	0,8	0,2	0,6	0,3	1,8	9,2	0,6
Getafe CF	0,6	1,3	13,9	1,8	3,3	1,5	8,8	3,0	0,1	0,3	-	-	26,7	1,9
R. Racing	1	2,29	15,5	2,0	4,3	1,9	8,2	2,8	0,1	0,3	-	-	29,1	2,1
RCDEspanyol	1	2,3	25,0	3,2	7,1	3,2	8,3	2,8	0,4	1,2	0,2	1,2	42,0	3,0
RCD Mallorca	1,2	2,7	18,9	2,4	6,1	2,7	5,7	1,9	0,6	1,8	-	-	32,5	2,3
RC Deportivo	0,5	1,1	30,8	3,9	21,2	9,6	6,1	2,1	0,5	1,5	-	-	59,1	4,3
C.A. Osasuna	0,3	0,7	20,1	2,6	1,8	0,8	3,7	1,3	0,6	1,8	0,1	0,6	26,6	1,9
Levante UD	0,5	1,1	15,6	2,0	2,1	0,9	7,3	2,5	0,7	2,1	0,1	0,6	26,3	1,9
R. Betis	0,1	0,2	13,9	1,8	7,5	3,4	6,0	2,1	1,7	5,3	-	-	29,2	2,1
Ath.Bilbao	3,1	7,1	35,1	4,5	2,4	1,1	8,2	2,8	1,7	5,3	-	-	50,5	3,6
RC Celta	0,7	1,6	14,3	1,8	6,2	2,8	4,2	1,4	0,2	0,6	-0,02	-0,1	25,5	1,8
R. Sociedad	1,1	2,5	18,3	2,3	8,4	3,8	6,9	2,4	1,0	3,1	-	-	35,7	2,6
Gimnastic	0,4	0,9	3,5	0,4	2,1	0,9	1,7	0,6	-	-	-	-	7,7	0,6
TOTALES	43,7	100	780,0	100	220,4	100	291,0	100	32,2	100	16,5	100	1.383,8	100



Los ingresos de la Liga de las Estrellas: Análisis



Temporada 2006/07



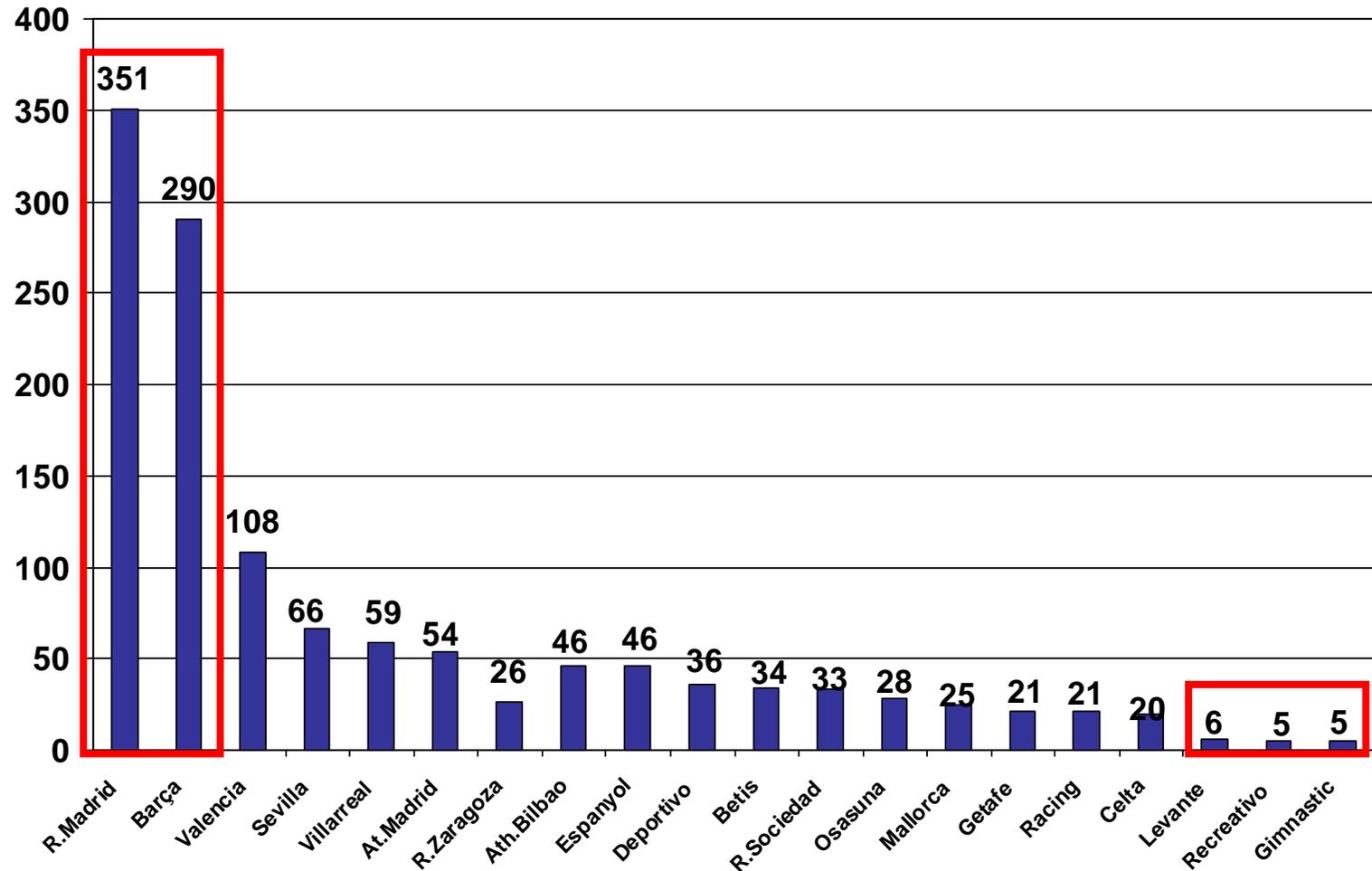


Ingresos Explotación: Ranking (MM €)

Total Ingresos: 1.276,4 MM€



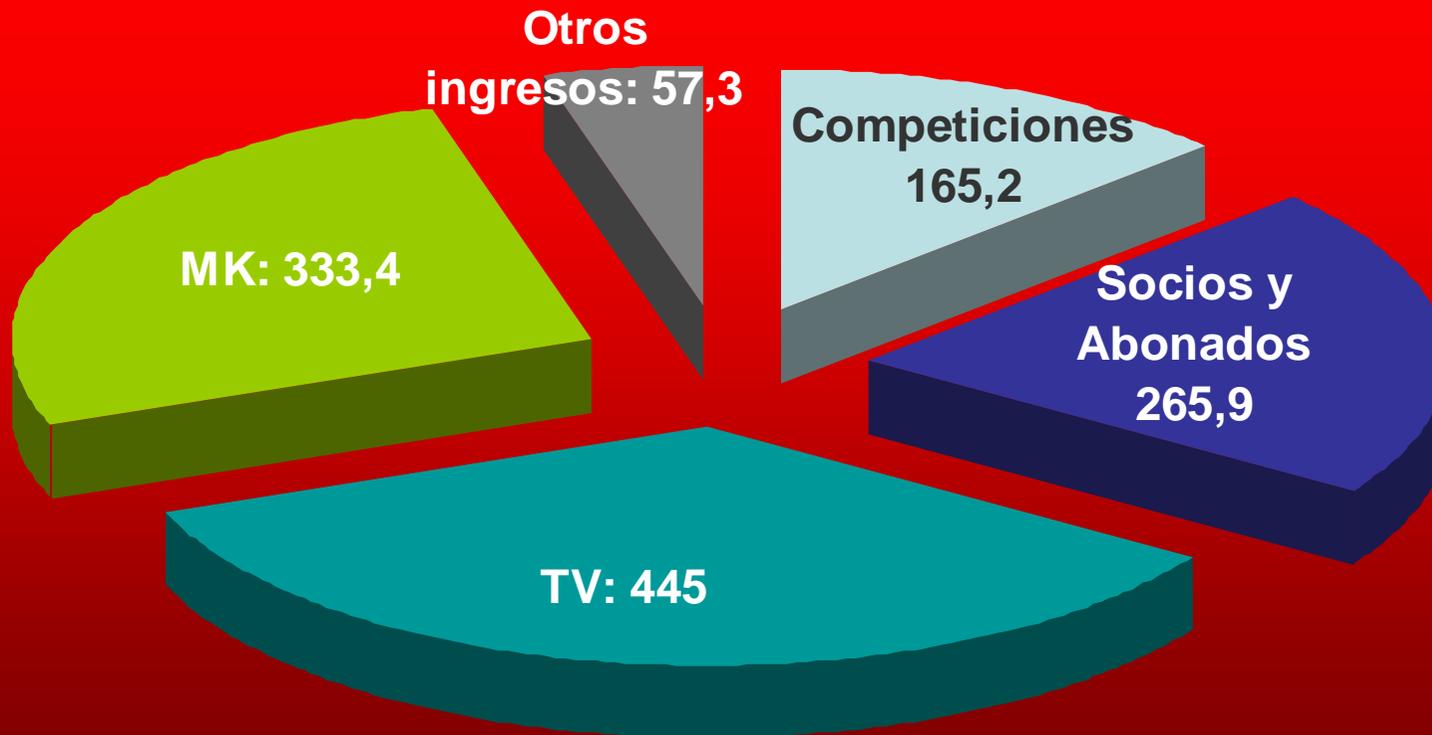
■ Ingresos Explotación



Ingresos de la Primera División del fútbol español 2006/2007



Total Ingresos: 1.276,4 MM€

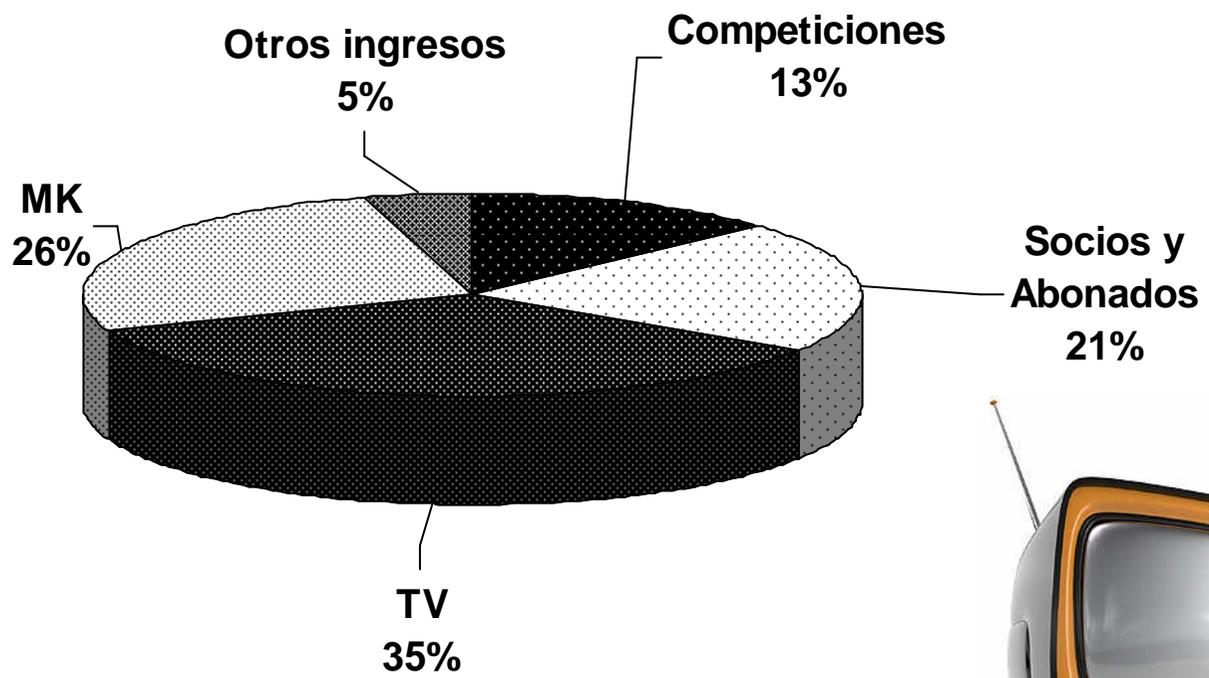


Las diferencias corresponden a importes no disponibles en cuanto al tipo de ingreso al no facilitarse información por parte del Levante UD y Gimnastic de Tarragona. En el caso del Betis, se computan aquí los ingresos de ENCADESA

Ingresos de la Primera División del fútbol español 2006/2007

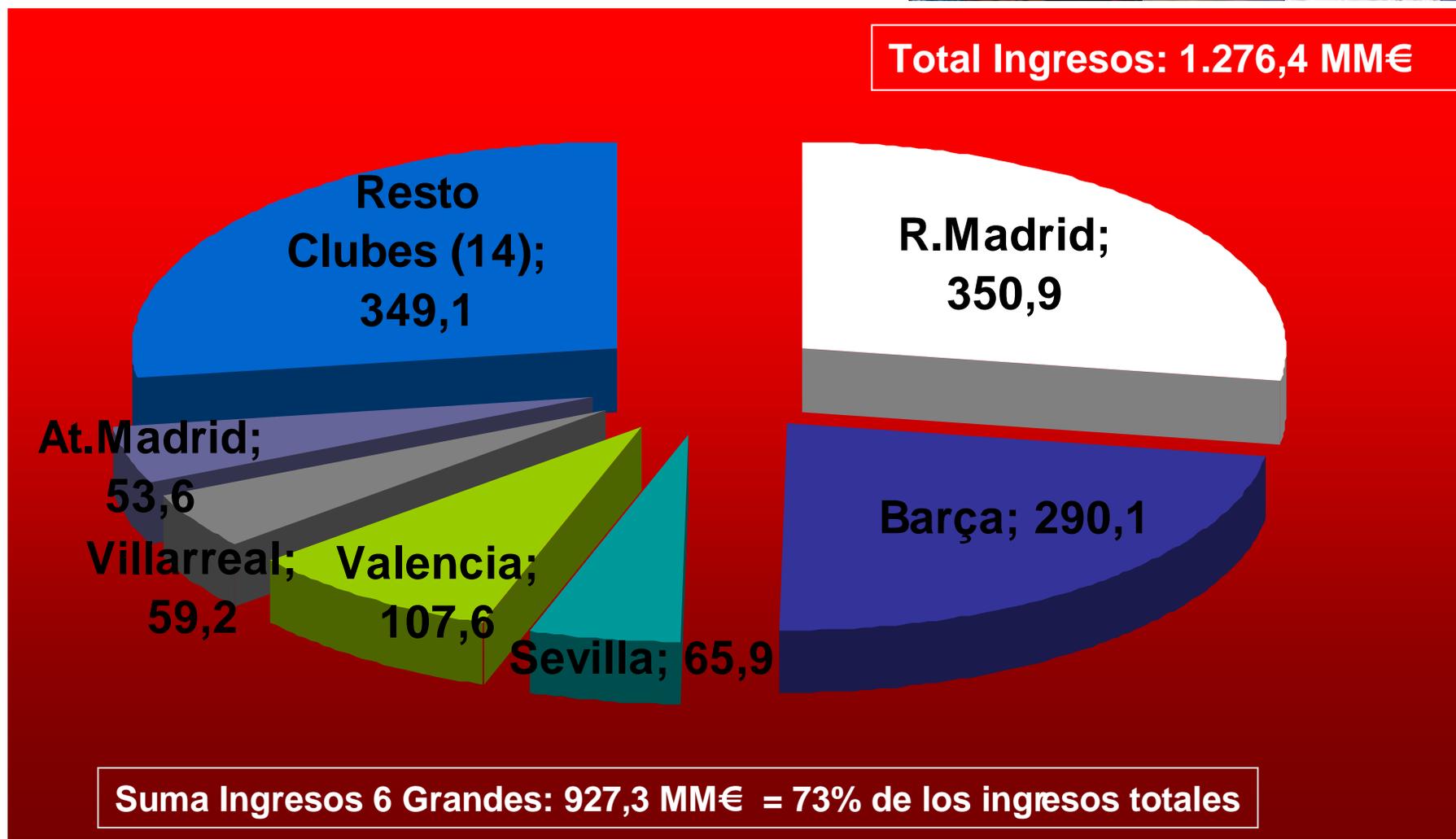
Total Ingresos: 1.276,4 MM€

Tipo de ingreso	%
Matchday: Socios y Abonados + Competiciones	34%
TV	35%
MK (+ otros ingresos)	31%



himno del espanyol320.mp3

Participación de los grandes clubes en los Ingresos de la Primera División del fútbol español 2006/2007 (MM€)



Participación de los grandes clubes en los Ingresos de la Primera División del fútbol español 2006/2007 (%)

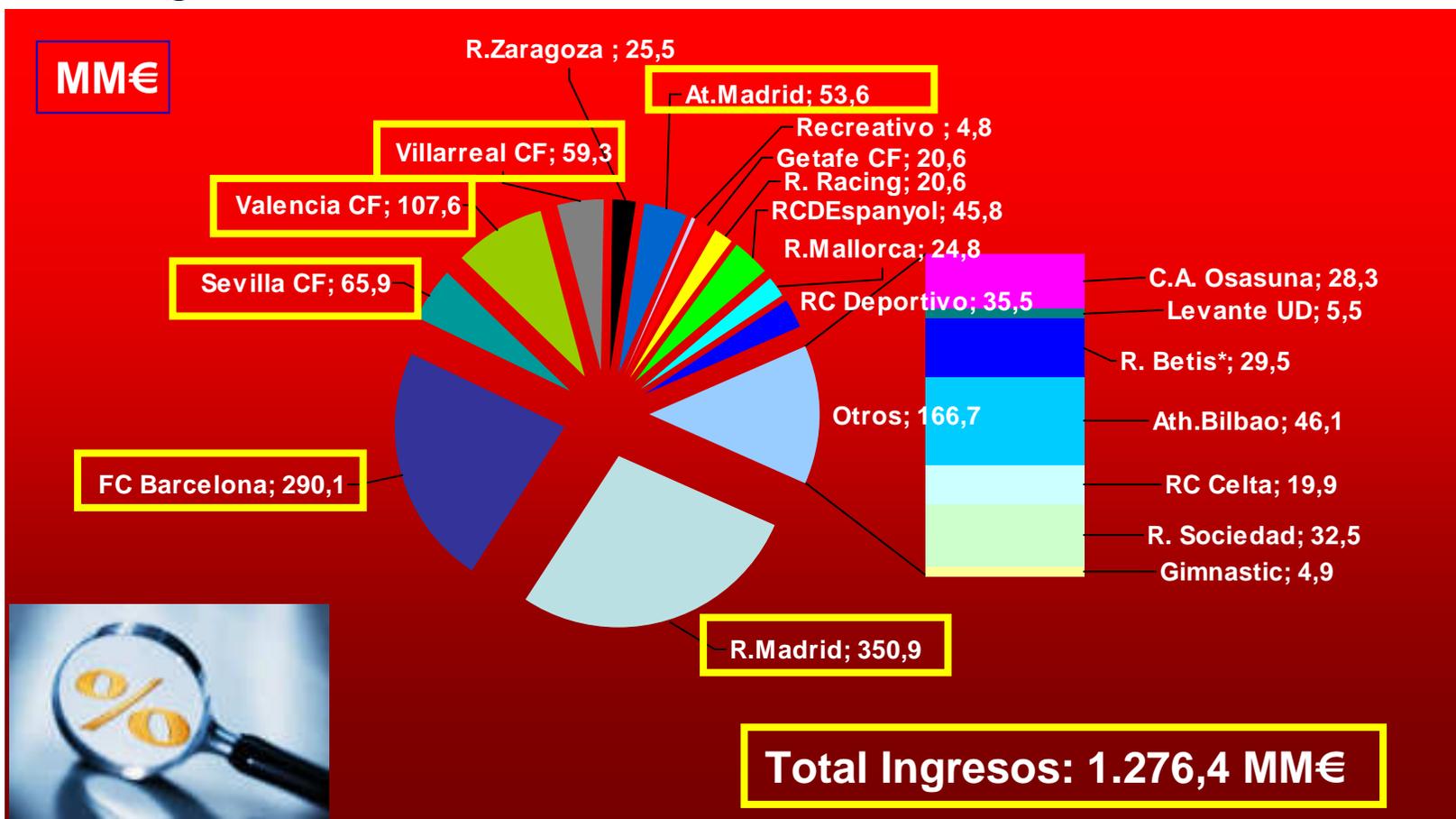


Total Ingresos: 1.276,4 MM€



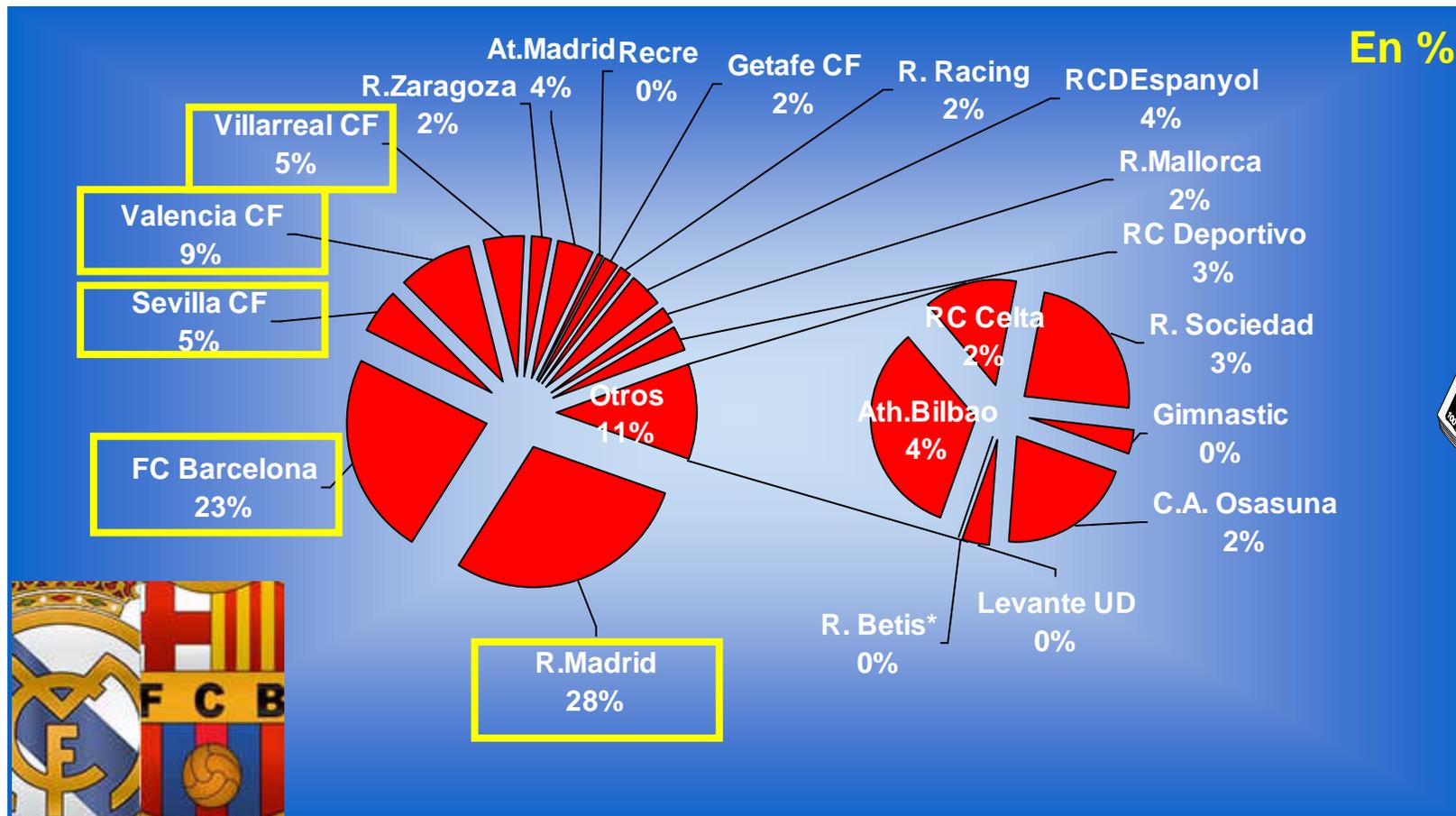
Suma Ingresos 6 Grandes: 927,3 MM€ = 73% de los ingresos totales

Aportación de cada club al total de Ingresos



Peso porcentual de cada club sobre el total de Ingresos

Total Ingresos: 1.276,4 MM€





Los gastos de la Liga de las Estrellas



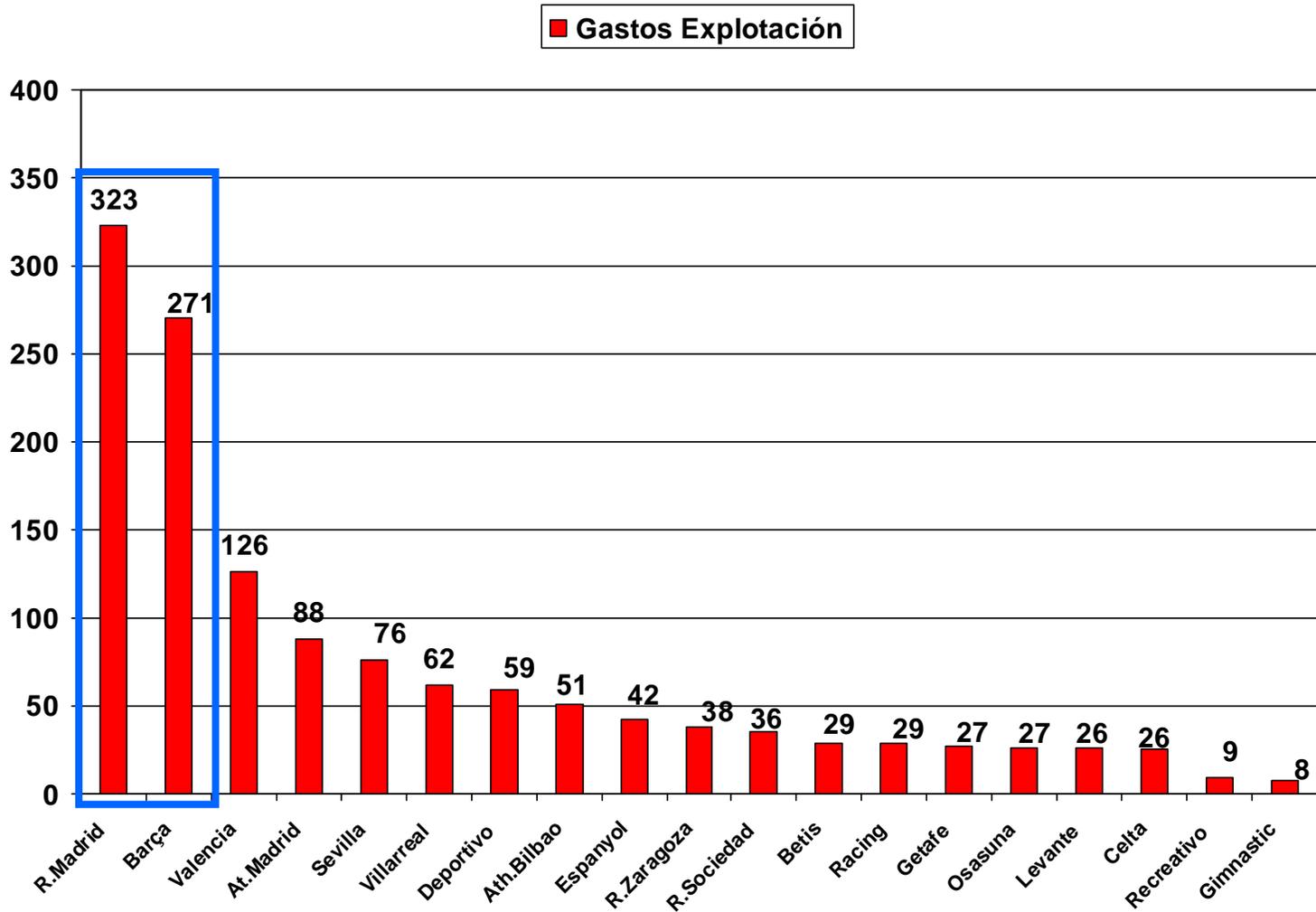
Temporada 2006/07



Gastos Explotación (MM €): Ranking

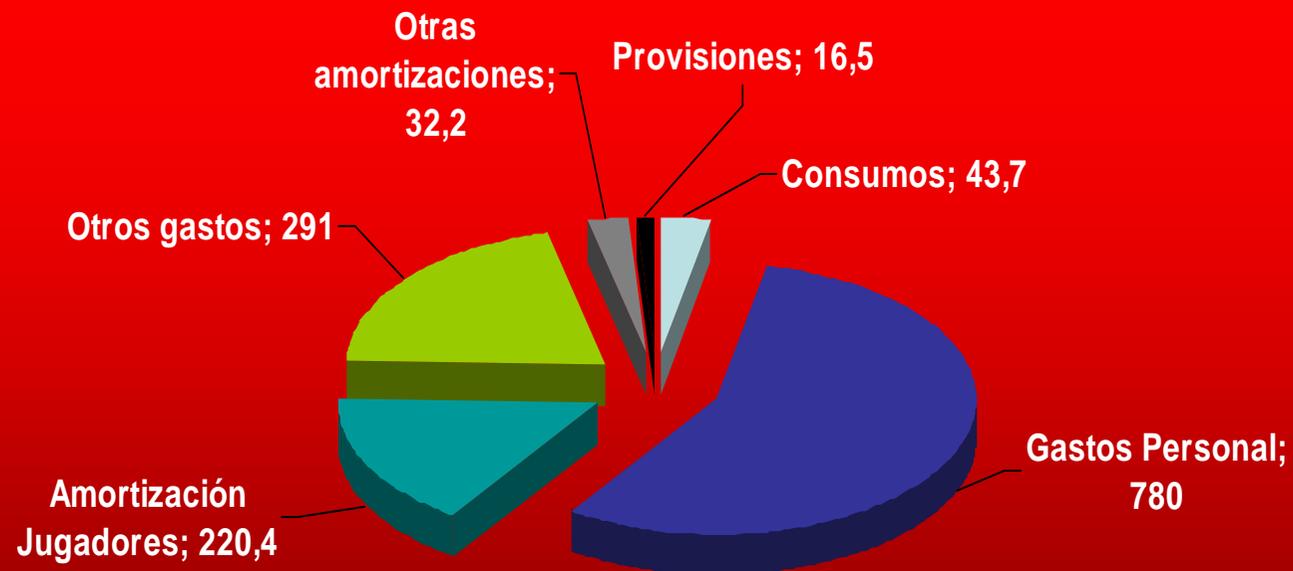


Total Gastos: 1.383,8 MM€

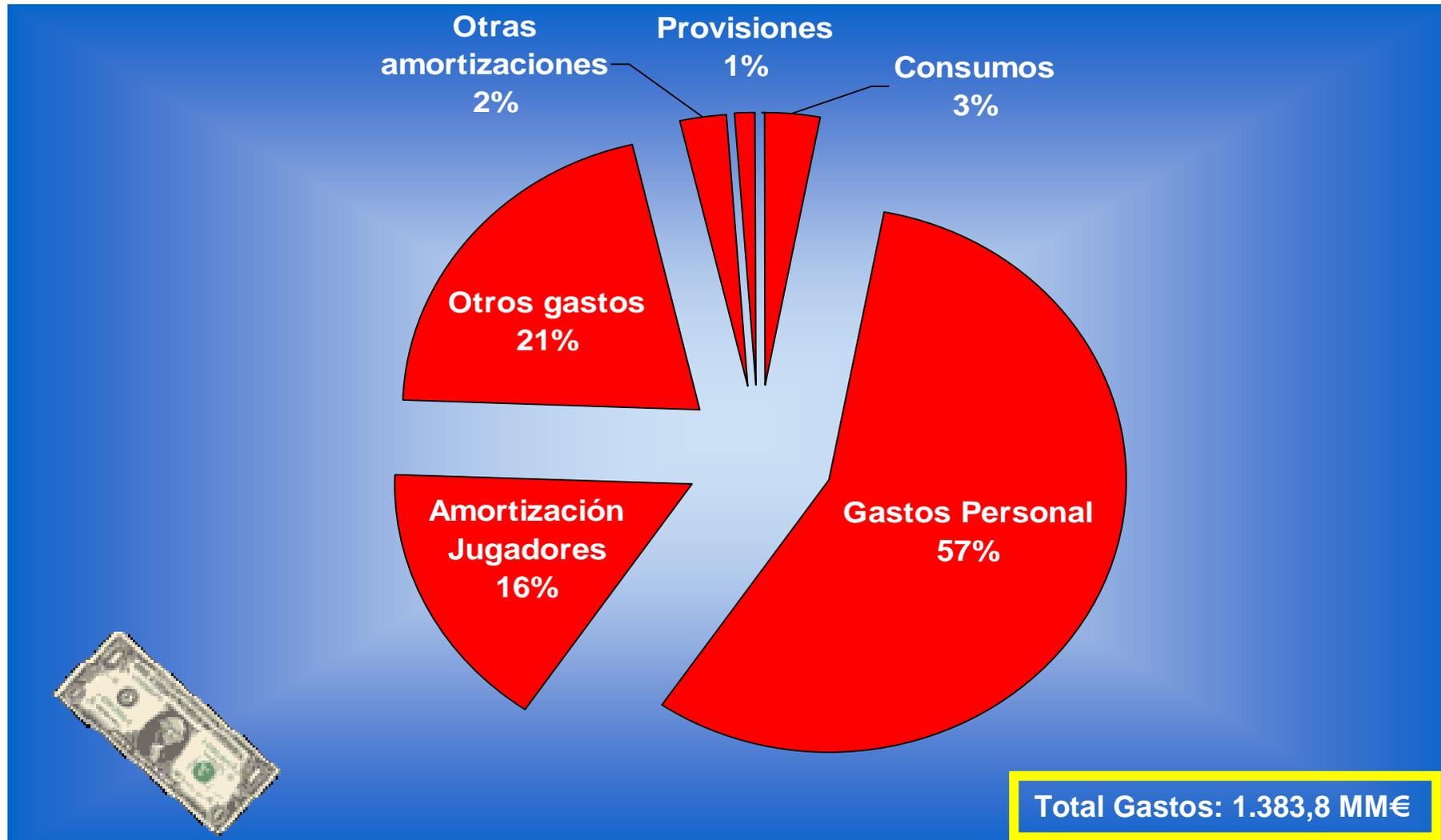


Gastos de la Primera División del fútbol español 2006/2007

Total Gastos: 1.383,8 MM€



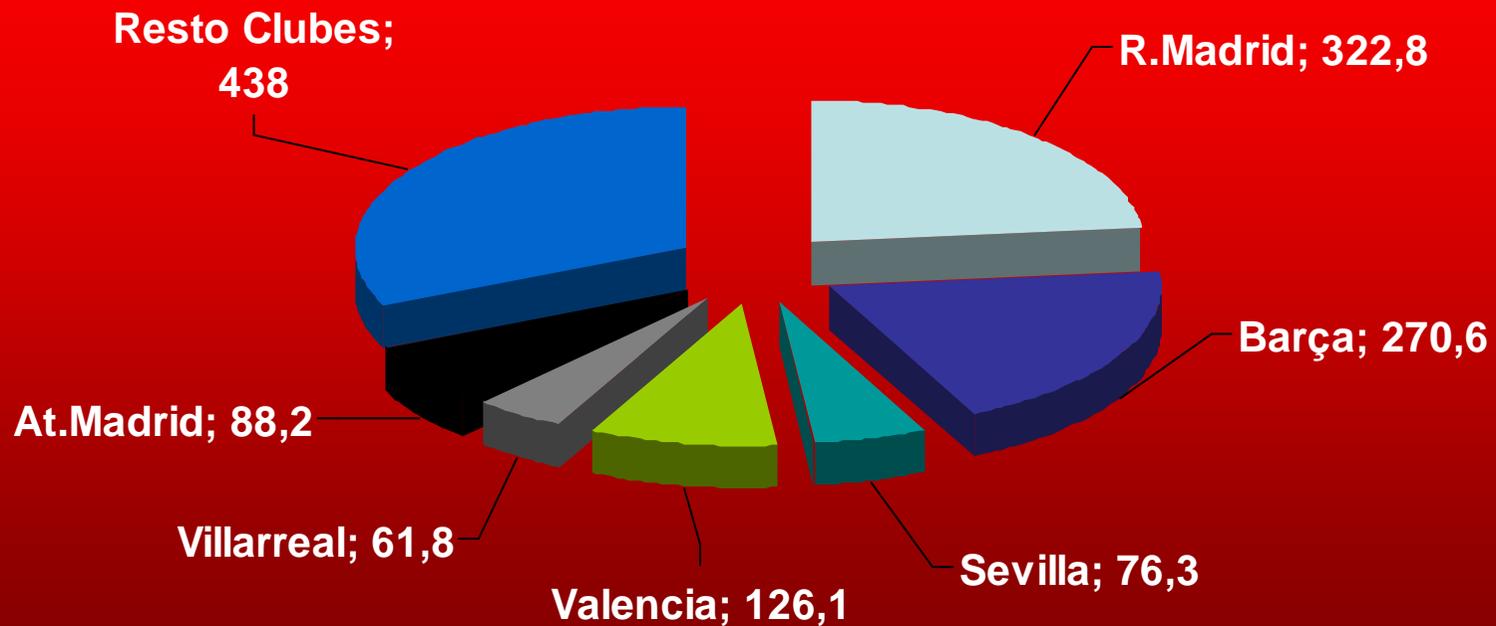
Gastos de la Primera División del fútbol español 2006/2007





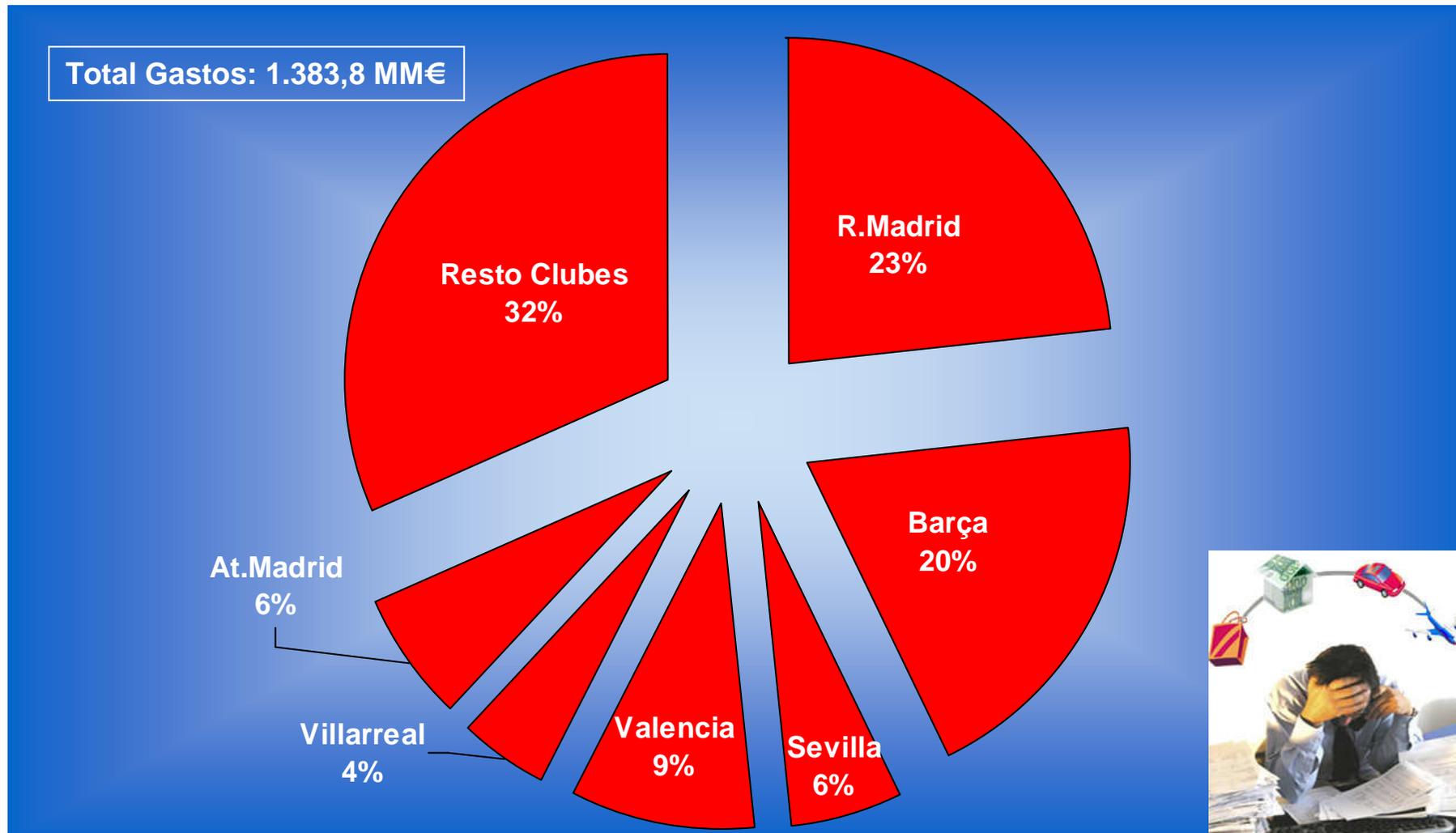
Participación de los Clubes en los Gastos de la Primera División del fútbol español 2006/2007 (MM€)

Total Gastos: 1.383,8 MM€



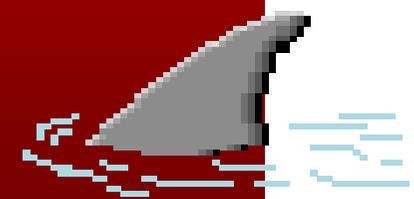
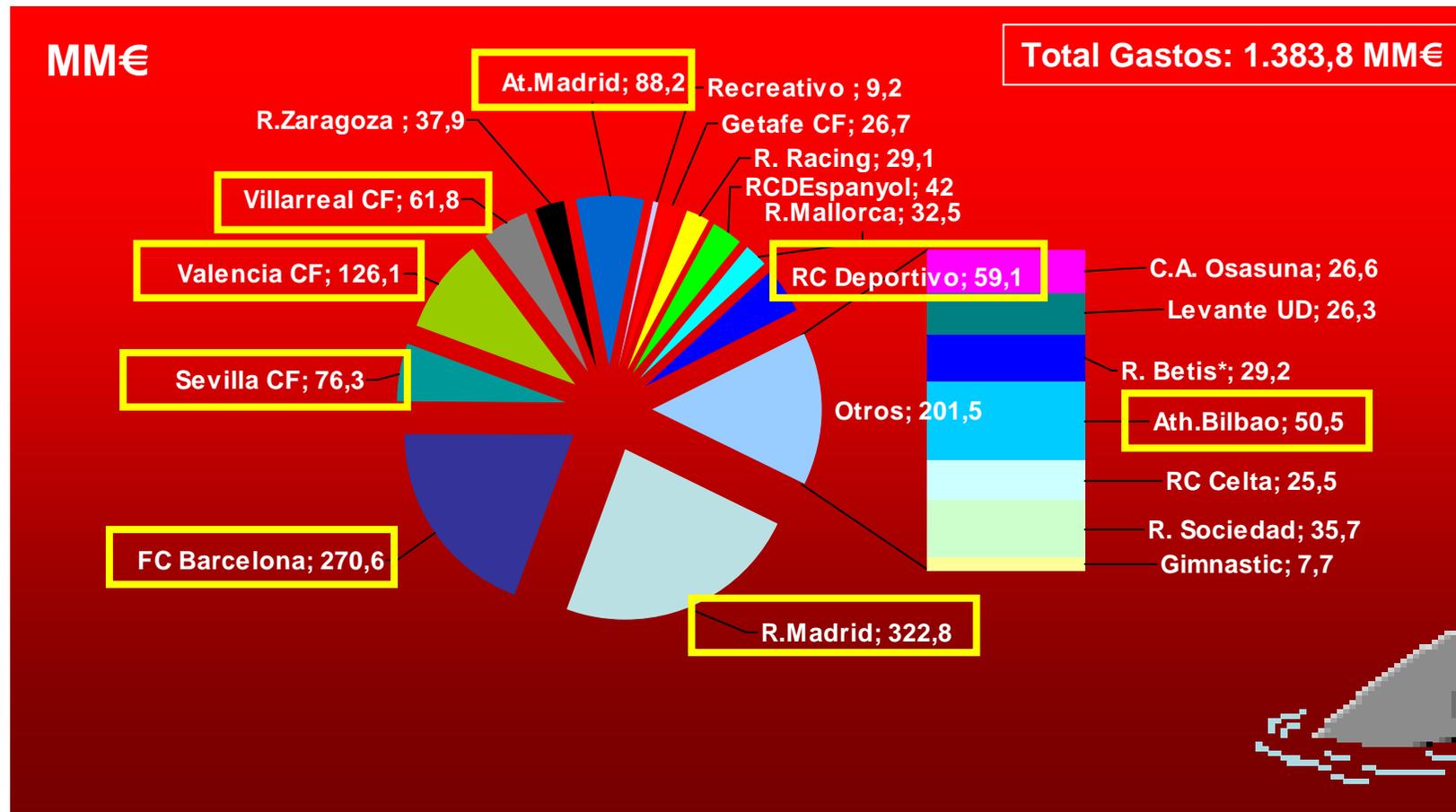
El gasto de los 6 grandes clubes asciende a 945,8 MM€ = 68% del gasto total

Participación de los Clubes en los Gastos de la Primera División del fútbol español 2006/2007 (MM€)



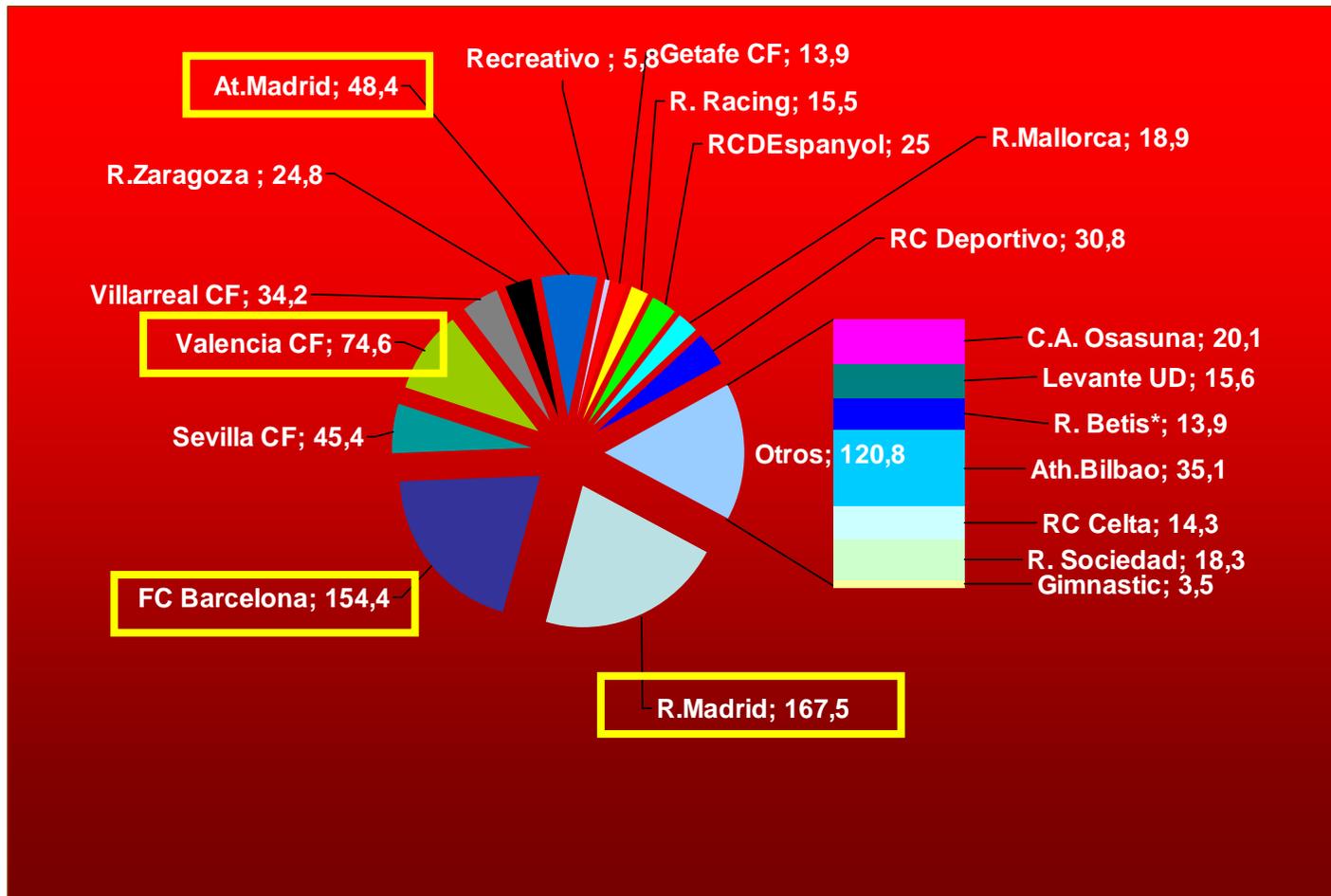


Gastos por club 2006/07



Gastos de Personal (MM€)

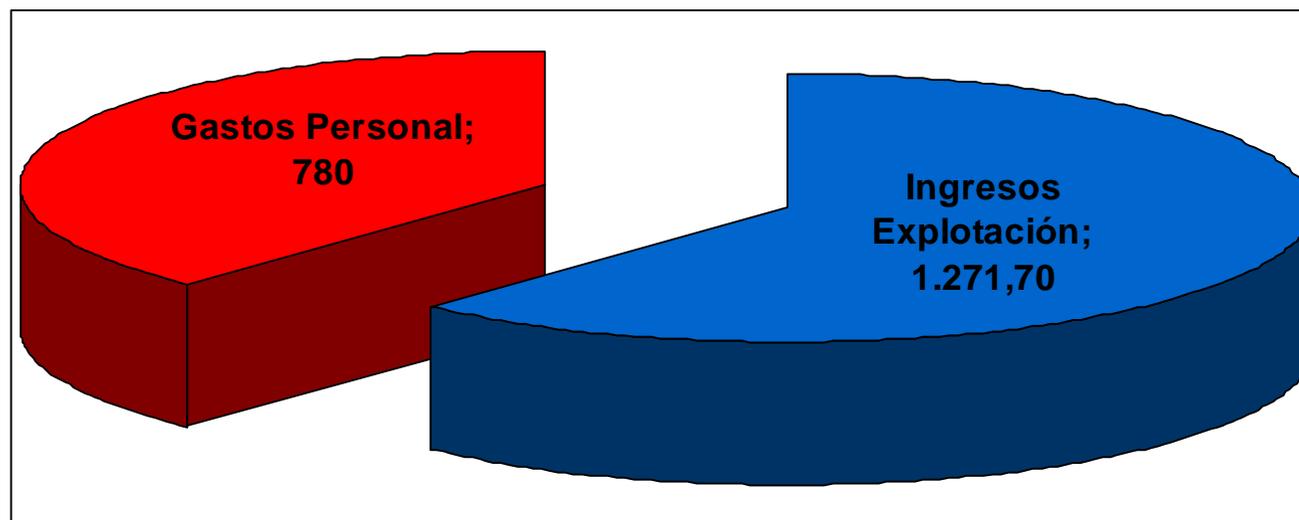
Gastos de Personal: 780 MM€



Ingresos de Explotación vs. Gastos de Personal



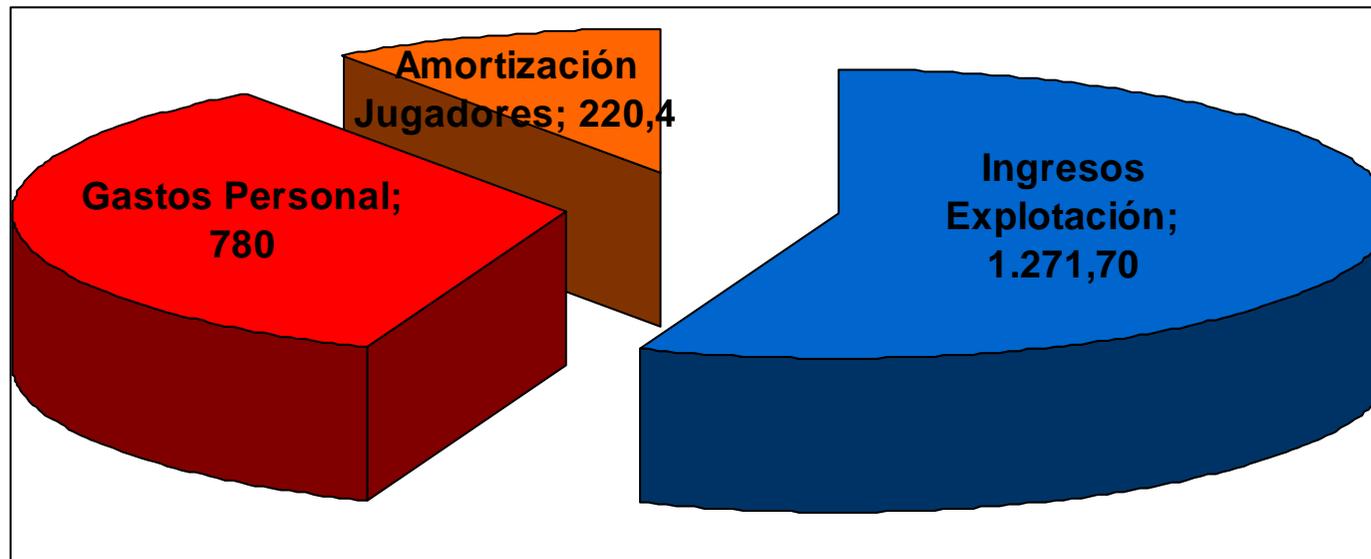
61,34%



Ingresos de Explotación vs. Coste Factor Trabajo (Gastos de Personal + Amortizaciones Jugadores)



78,67%



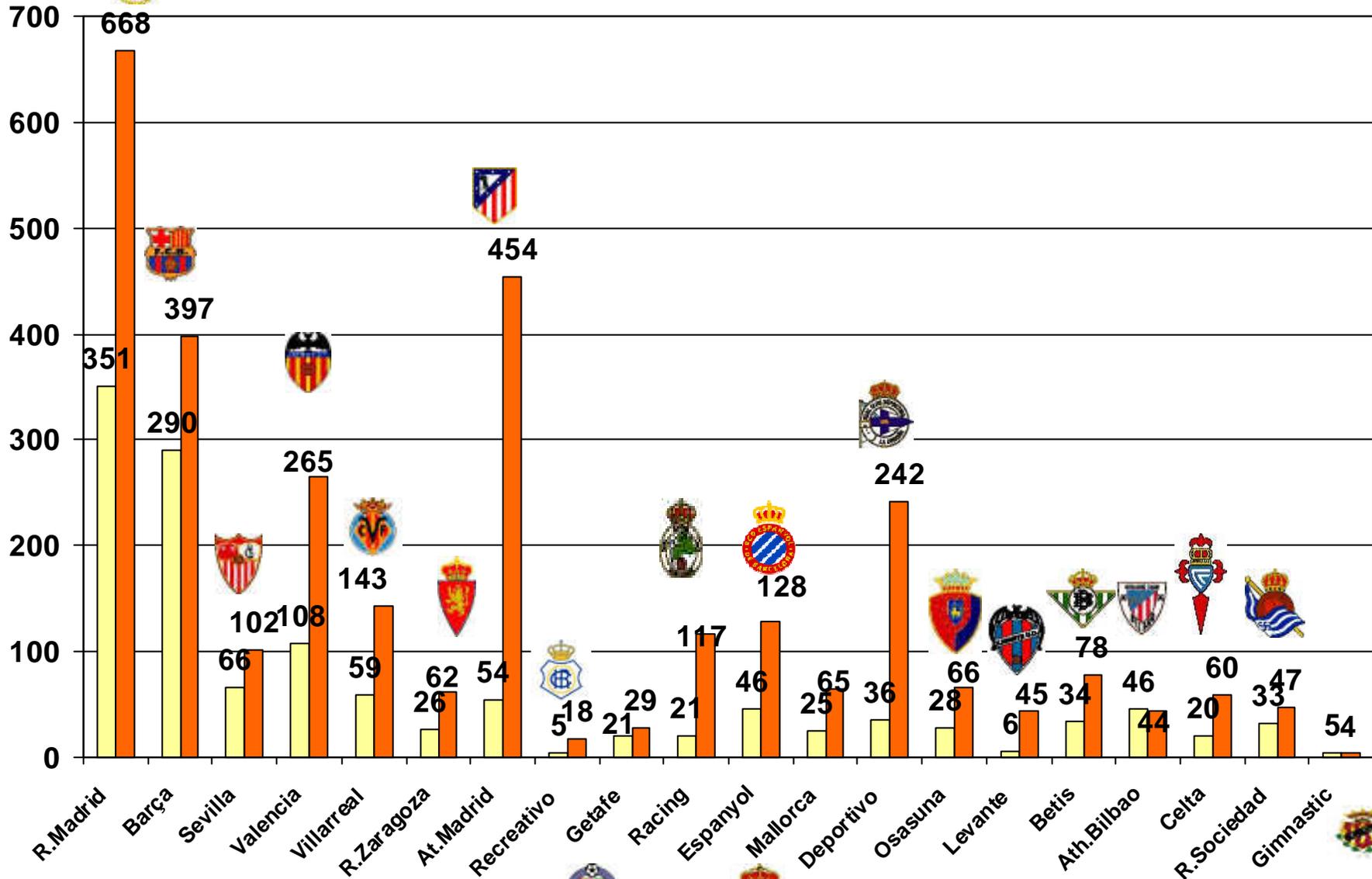
■ Ingresos Explotación ■ Gastos Personal ■ Amortización Jugadores

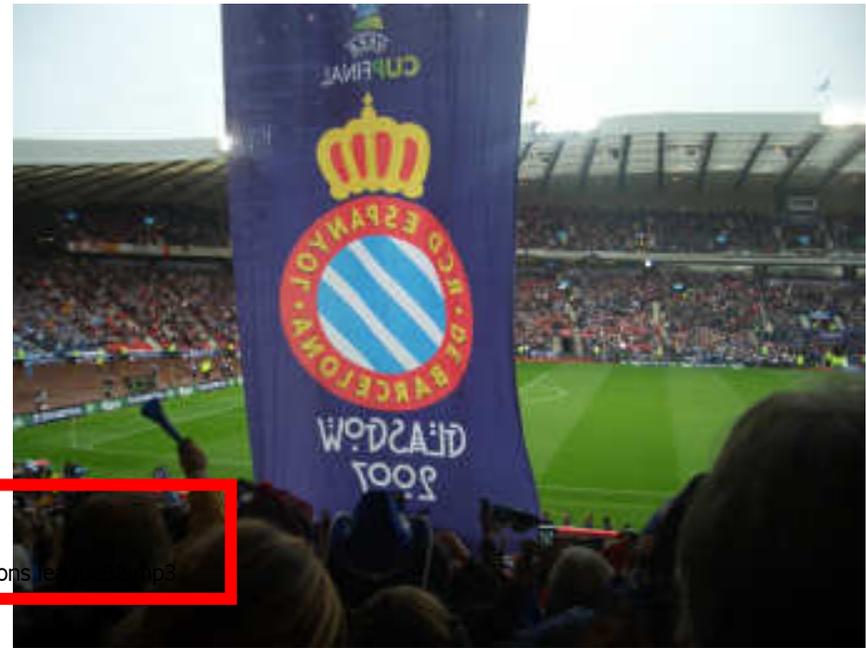
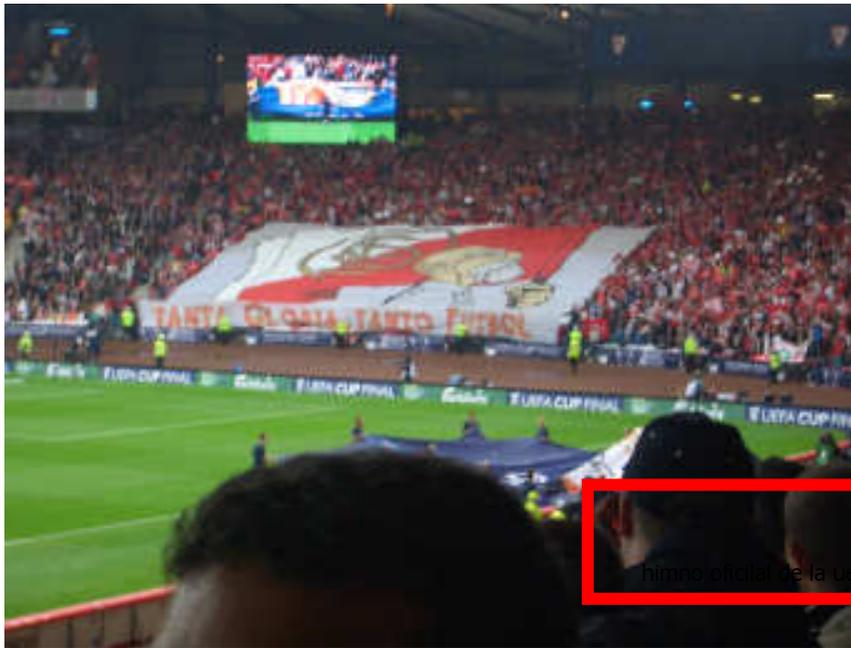


Rotación del Activo Total, en MM €



■ Ingresos Explotación ■ Activo total





himno oficial de la ufa champions league cup3

Un estudio económico-financiero llega a su fin. Se abren las dudas. Irrumpen los interrogantes. Mas la pasión por el fútbol prosigue semana a semana, domingo tras domingo. Con alegrías. Con tristezas. Lunes optimistas, los unos. Lunes negros, los otros. El primer acto, justo baja el telón acá. Pero la historia del Fútbol y las Finanzas, la Economía de la Pasión, continuará con su andadura. Nuevas y cercanas Ligas esperan. La calculadora carga pilas. Los ordenadores calientan motores. ¡Qué viva el fútbol y su desbocada pasión! J.M. Gay de Liébana. Diciembre de 2008.



Glasgow. Final de la UEFA Cup. Mayo 2007



Fin de la presentación

queen - we are the champions.mp3

Gracias a todos por su atención ... pero ¡podemos seguir!





Lo que no dicen los libros de Finanzas

Acerca de la Economía de la Liga de las Estrellas 2006/07

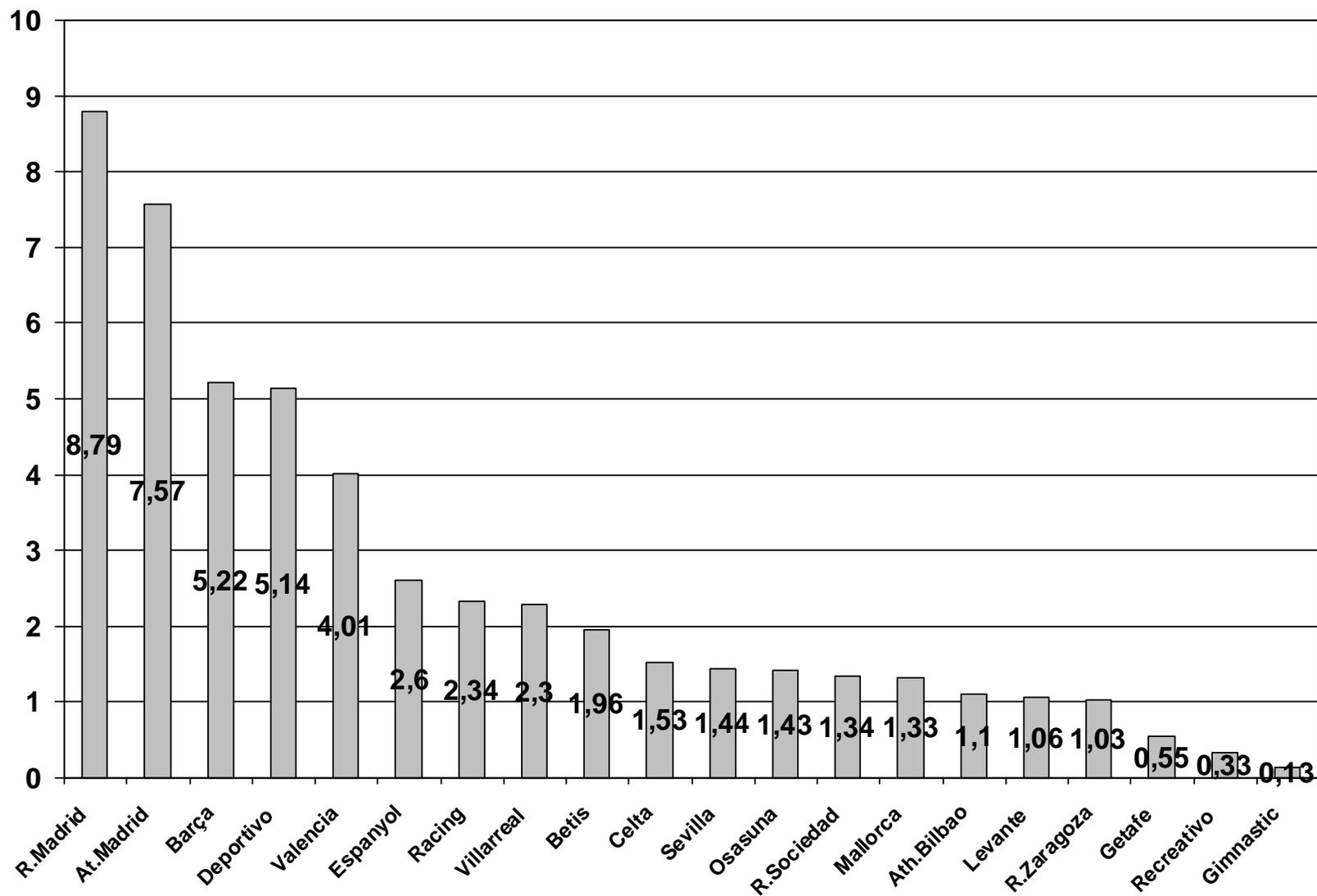


himnos equipos de futbol - himno del valencia cf.mp3

LIGA 2006/07: CLASIFICACIÓN FINAL TEMPORADA 2006/07

CLUB	PUNTOS TOTALES	ACTIVO TOTAL = INVERSIÓN HECHA (MM€)	ESFUERZO INVERSOR POR PUNTO EN LIGA (MM€)	NOTAS
REAL MADRID	76	668,2	8,79	-
FC BARCELONA	76	397,3	5,22	-
SEVILLA CF	71	102,3	1,44	Campeón UEFA+Supercopa Europa+Copa Rey
VALENCIA CF	66	264,8	4,01	-
VILLARREAL CF	62	142,9	2,30	-
REAL ZARAGOZA	60	61,6	1,03	-
ATLÉTICO MADRID	60	454,2	7,57	-
R. RECREATIVO HUELVA	54	17,6	0,33	-
GETAFE CF	52	28,6	0,55	Finalista Copa Rey
REAL RACING SANTANDER	50	116,8	2,34	-
RCD ESPANYOL	49	127,7	2,60	Subcampeón UEFA
RCD MALLORCA	49	65,0	1,33	-
RC DEPORTIVO LA CORUÑA	47	241,5	5,14	-
C.A. OSASUNA	46	65,6	1,43	Semifinalista UEFA
LEVANTE UD	42	44,7	1,06	-
REAL BETIS	40	78,3	1,96	-
ATHLETIC BILBAO	40	44,3	1,10	-
REAL CLUB CELTA DE VIGO	39	59,5	1,53	-
REAL SOCIEDAD	35	46,9	1,34	-
GIMNASTIC TARRAGONA	28	3,7	0,13	-

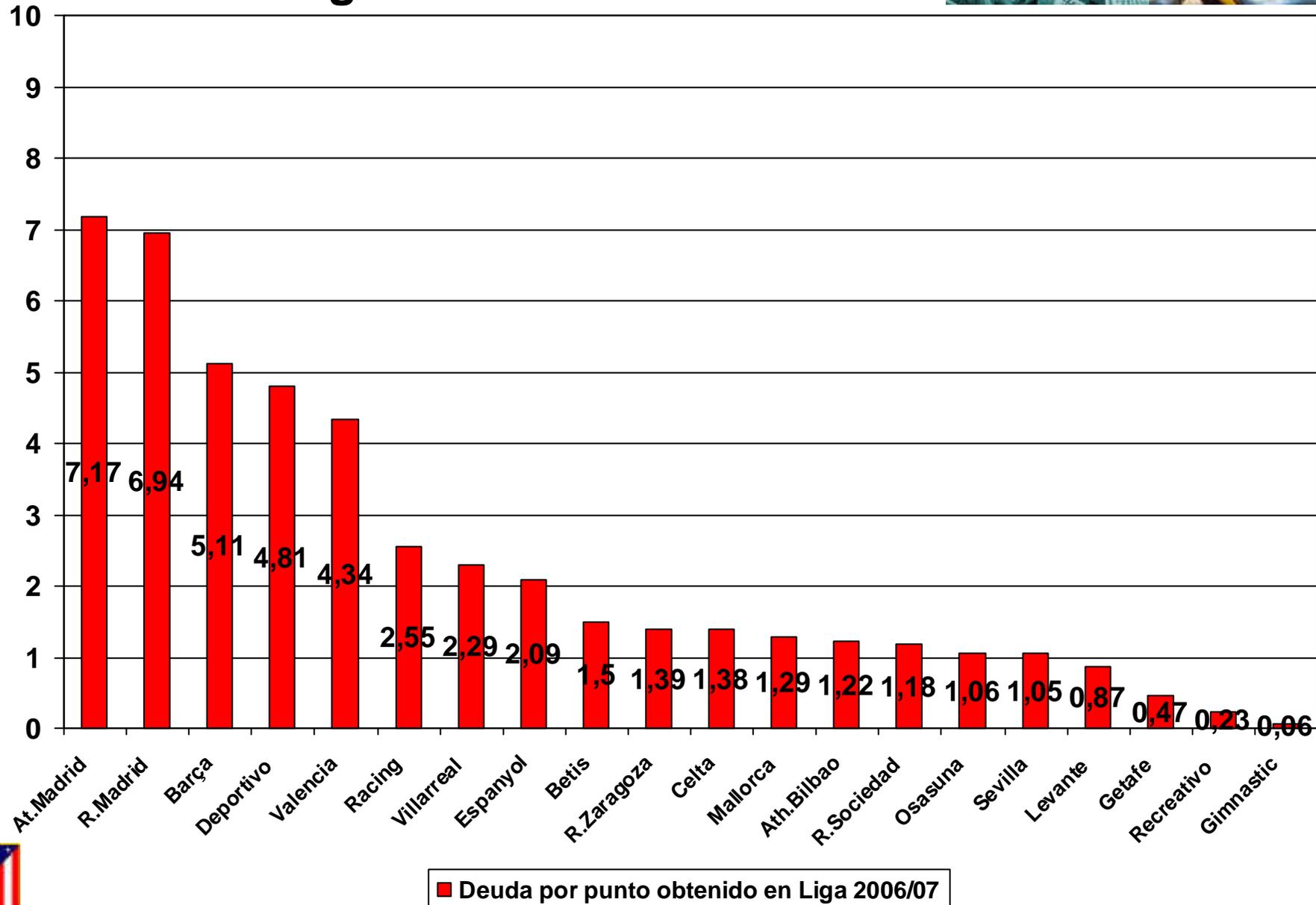
Inversión en MM€ por punto obtenido en la Liga 2006/07



LIGA 2006/07: CLASIFICACIÓN FINAL TEMPORADA 2006/07

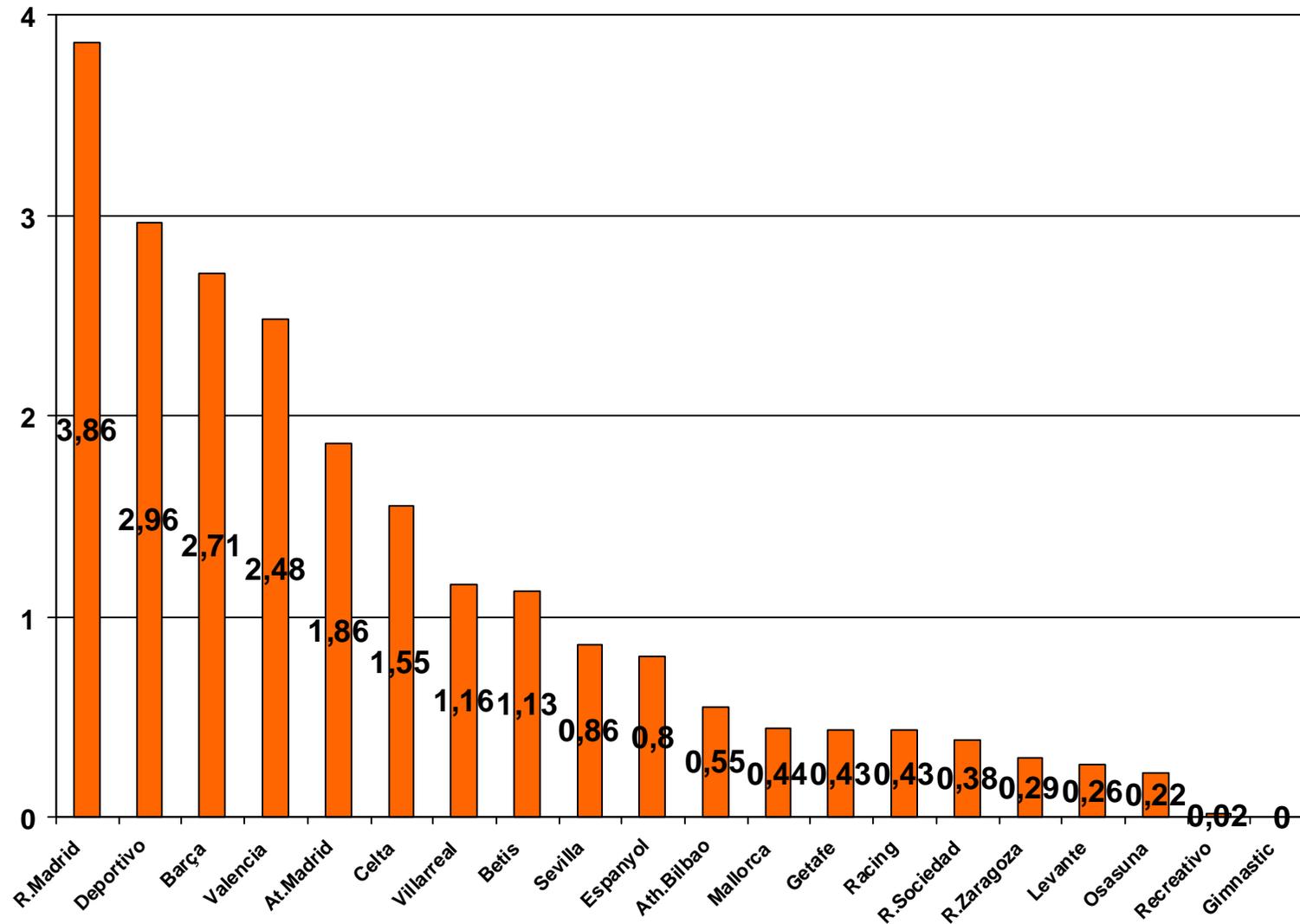
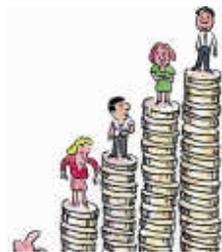
CLUB	PUNTOS TOTALES	ENDEUDAMIENTO TOTAL (MM€)	DEUDA POR PUNTO OBTENIDO EN LIGA (MM€)	NOTAS
REAL MADRID	76	527,1	6,94	-
FC BARCELONA	76	388,8	5,11	-
SEVILLA CF	71	74,6	1,05	Campeón UEFA+Supercopa Europa+Copa Rey
VALENCIA CF	66	286,2	4,34	-
VILLARREAL CF	62	142,0	2,29	-
REAL ZARAGOZA	60	83,4	1,39	-
ATLÉTICO MADRID	60	430,4	7,17	-
R. RECREATIVO HUELVA	54	12,5	0,23	-
GETAFE CF	52	24,4	0,47	Finalista Copa Rey
REAL RACING SANTANDER	50	127,5	2,55	-
RCD ESPANYOL	49	102,2	2,09	Subcampeón UEFA
RCD MALLORCA	49	63,3	1,29	-
RC DEPORTIVO LA CORUÑA	47	226,2	4,81	-
C.A. OSASUNA	46	48,8	1,06	Semifinalista UEFA
LEVANTE UD	42	36,5	0,87	-
REAL BETIS	40	59,9	1,50	-
ATHLETIC BILBAO	40	48,8	1,22	-
REAL CLUB CELTA DE VIGO	39	53,8	1,38	-
REAL SOCIEDAD	35	41,3	1,18	-
GIMNASTIC TARRAGONA	28	1,8	0,06	-

Deuda en MM € por punto obtenido en la Liga 2006/07



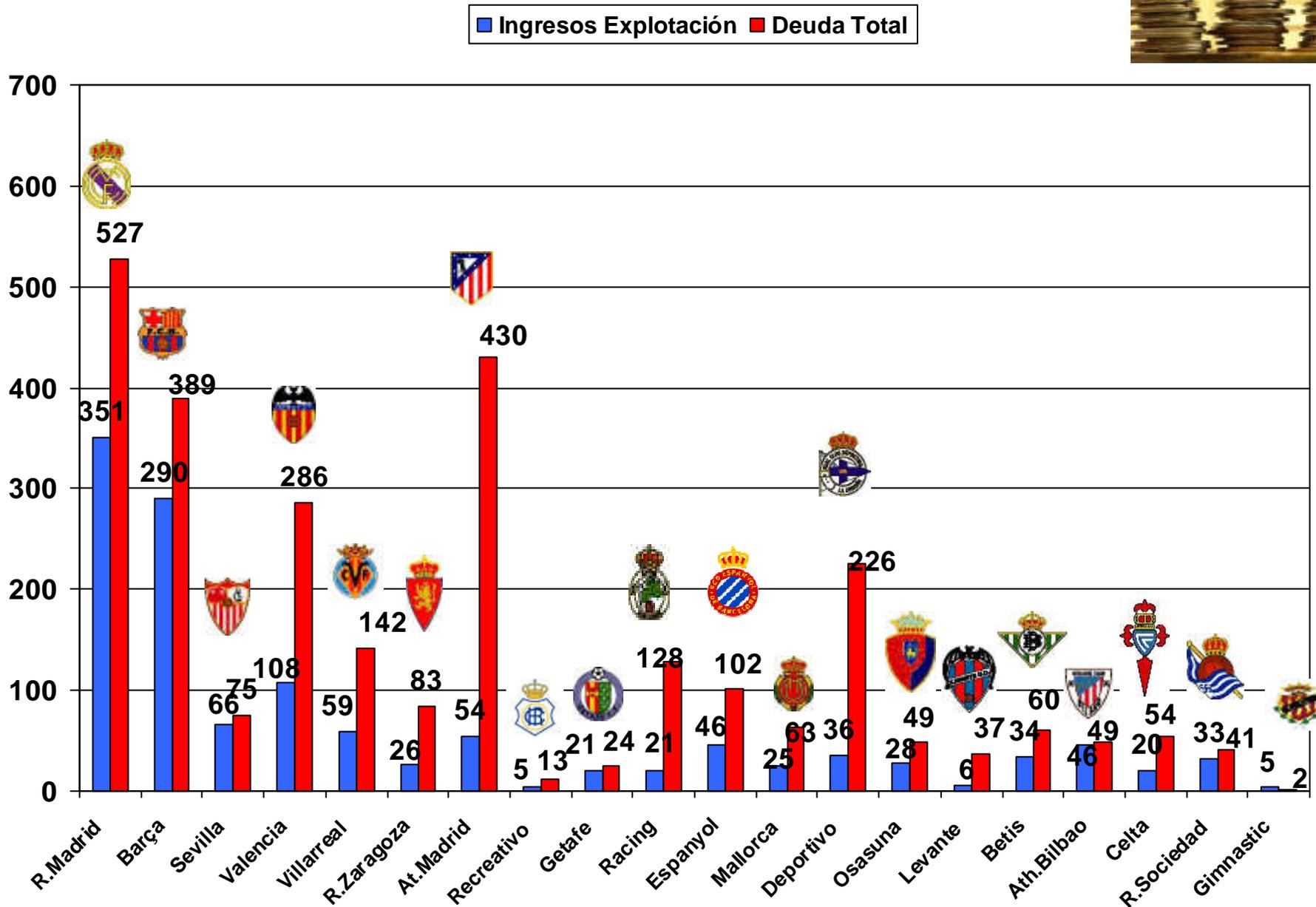
CLUB	Puntos totales	Inmovilizado Inmaterial Deportivo Bruto	Inversión en plantilla por punto obtenido en Liga (MM€)	EFFECTO PONDERACIÓN
REAL MADRID	76	293,2	3,86	-
FC BARCELONA	76	206,0	2,71	-
SEVILLA CF	71	61,3	0,86	Campeón UEFA+Supercopa Europa+Copa Rey
VALENCIA CF	66	163,7	2,48	-
VILLARREAL CF	62	71,7	1,16	-
REAL ZARAGOZA	60	17,4	0,29	-
ATLÉTICO MADRID	60	111,8	1,86	-
R. RECREATIVO HUELVA	54	1,2	0,02	-
GETAFE CF	52	22,3	0,43	Finalista Copa Rey
REAL RACING SANTANDER	50	21,6	0,43	-
RCD ESPANYOL	49	39,3	0,80	Subcampeón UEFA
RCD MALLORCA	49	21,7	0,44	-
RC DEPORTIVO LA CORUÑA	47	138,9	2,96	-
C.A. OSASUNA	46	10,0	0,22	Semifinalista UEFA
LEVANTE UD	42	10,9	0,26	-
REAL BETIS	40	45,1	1,13	-
ATHLETIC BILBAO	40	22,1	0,55	-
REAL CLUB CELTA DE VIGO	39	60,5	1,55	-
REAL SOCIEDAD	35	13,4	0,38	-
GIMNASTIC TARRAGONA	28	0,04	0,00	-

Inversión en plantilla en MM € por punto obtenido en la Liga



■ Inversión en plantilla por punto obtenido en Liga 2006/07

Ingresos de explotación vs. Exigible Total (MM€)



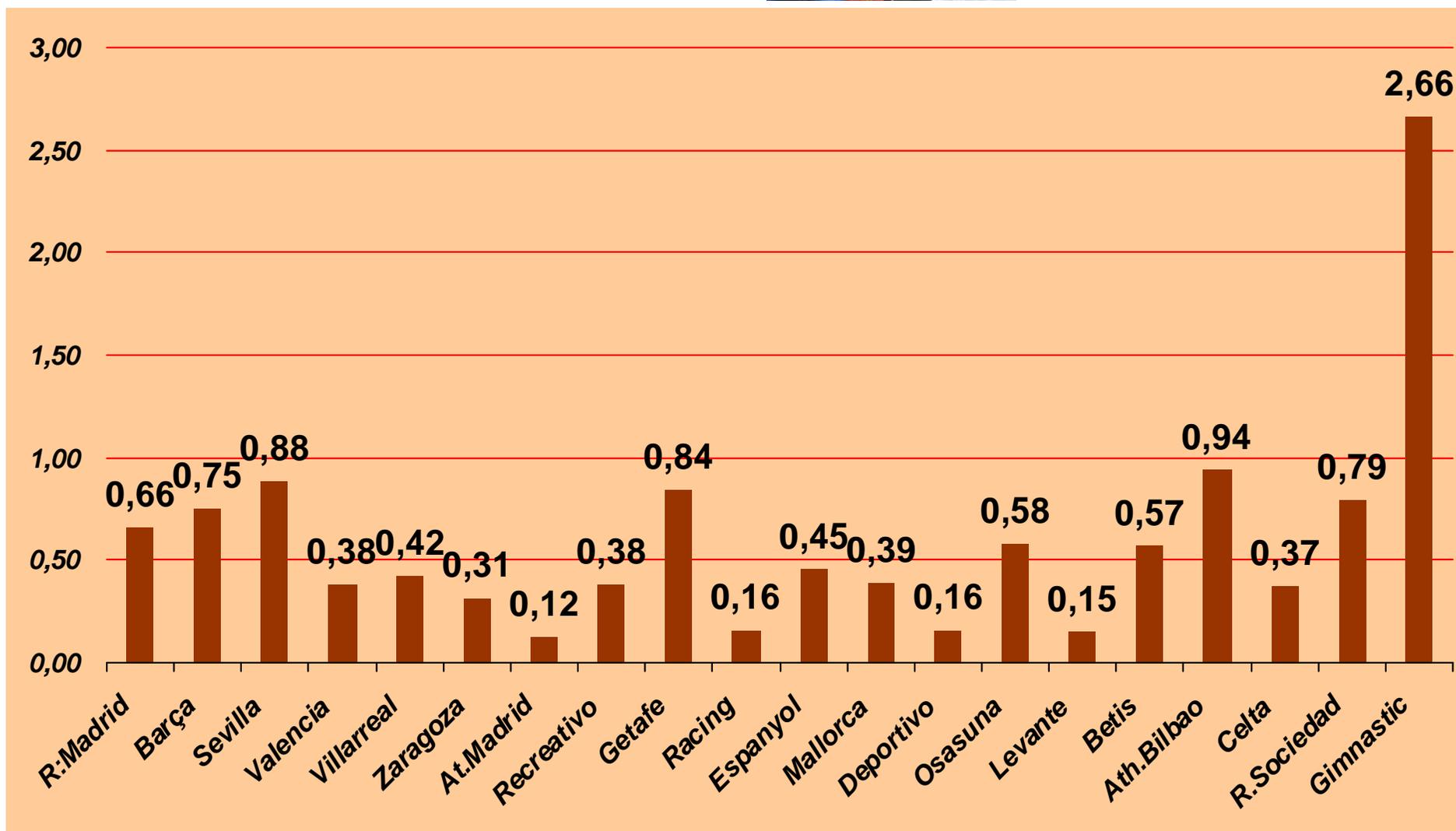


Ingresos de explotación vs. Exigible Total



Ingresos Explotación

Exigible Total



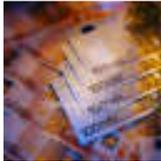


Cash Flow de los Clubes de Fútbol Temporada 2006/07



16 - himno del villarreal472.mp3





**CASH FLOW GENERADO:
BENEFICIO DESPUÉS DE IMPUESTOS + AMORTIZACIONES**

CLUB	BENEFICIO NETO IS	AMORTIZACIONES	CASH FLOW
	MM €	MM €	MM €
R.Madrid	35,2	38,1	73,3
FC Barcelona	6,8	48,5	55,3
Sevilla CF	0,5	14,9	15,4
Valencia CF	-32,9	+27,5	-5,4
Villarreal CF	0,02	16,6	16,6
Real Zaragoza	-2,9	4,9	2,0
Atlético Madrid	3,4	21,3	24,7
Real Recreativo	-3,9	0,6	-3,3
Getafe CF	0,2	3,3	3,5
Real Racing	0,1	4,4	4,5
RCD Espanyol	0,3	7,6	7,9
RCD Mallorca	-2,7	6,7	4,0
RC Deportivo	0,1	21,6	21,7
C.A. Osasuna	9,4	2,4	11,8
Levante UD	0,02	2,7	2,7
R. Betis	-11,0	9,2	-1,8
Athletic Bilbao	-4,6	4,2	-0,4
R.Club Celta	-0,6	6,4	5,8
Real Sociedad	0,02	9,5	9,5
Gimnastic	0,1	2,1	2,2





Cash Flow de los Clubes de Fútbol: cobertura de la Deuda Total a través de excedentes financieros

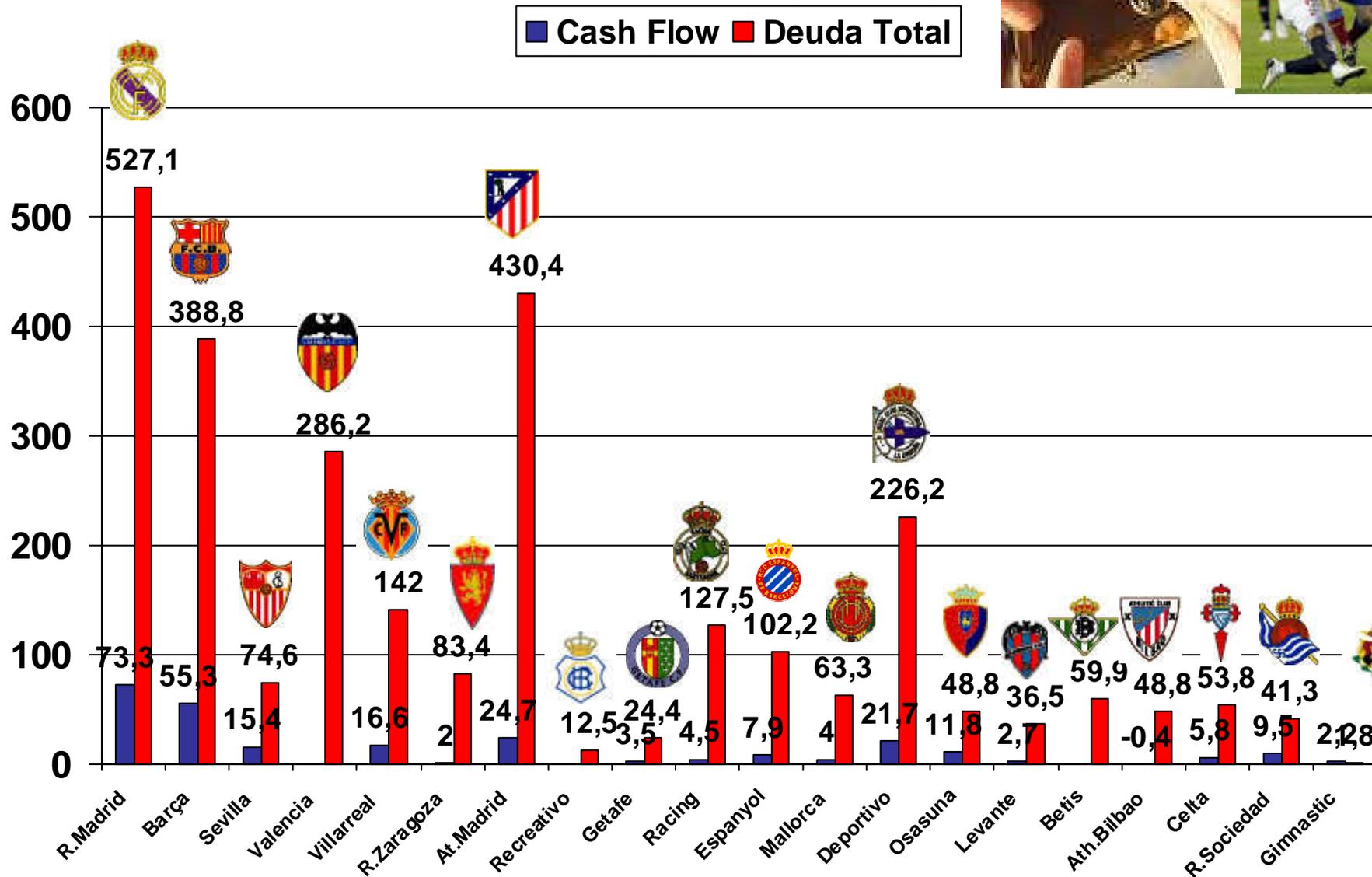


Temporada 2006/07



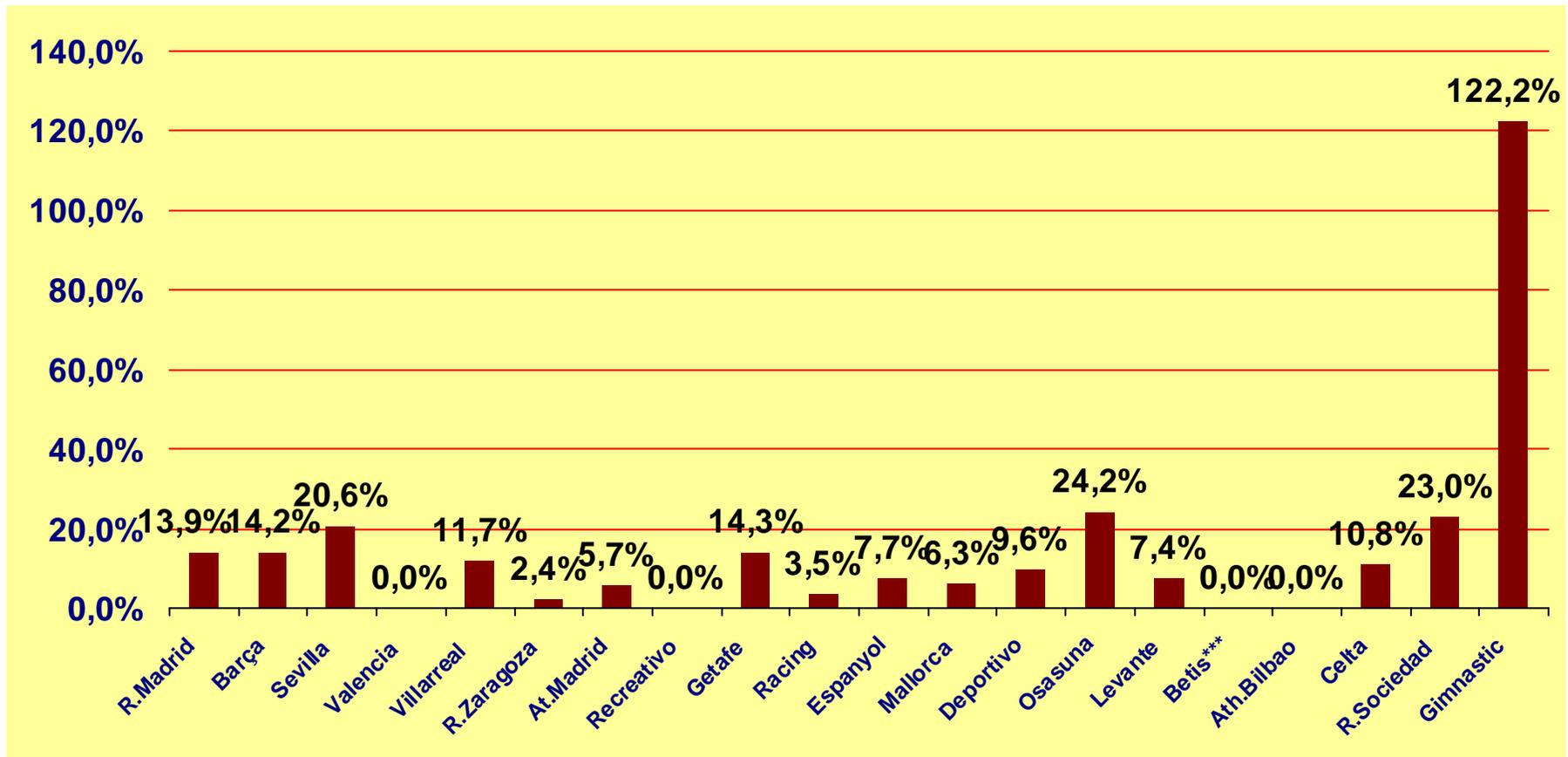
CLUB	CASH FLOW	DEUDA TOTAL= EXIGIBLE LP + EXIGIBLE CP	Cobertura del Exigible Total mediante CASH FLOW
	MM €	MM €	%
R.Madrid	73,3	527,1	13,9%
FC Barcelona	55,3	388,8	14,2%
Sevilla CF	15,4	74,6	20,6%
Valencia CF	-5,4	286,2	-
Villarreal CF	16,6	142,0	11,7%
R. Zaragoza	2,0	83,4	2,4%
Atlético Madrid	24,7	430,4	5,7%
R. Recreativo	-3,3	12,5	-
Getafe CF	3,5	24,4	14,3%
R. Racing	4,5	127,5	3,5%
RCD Espanyol	7,9	102,2	7,7%
RCD Mallorca	4,0	63,3	6,3%
RC Deportivo	21,7	226,2	9,6%
C.A. Osasuna	11,8	48,8	24,2%
Levante UD	2,7	36,5	7,4%
R. Betis	-1,8	59,9	-
Athletic Bilbao	-0,4	48,8	-
RC Celta	5,8	53,8	10,8%
R. Sociedad	9,5	41,3	23,0%
Gimnastic	2,2	1,8	122,2%

Cash Flow: cobertura de la Deuda total a través de excedentes financieros (MM €)





Cash Flow: cobertura de la Deuda total a través de excedentes financieros (%)





Desgloses adicionales en cuanto a ingresos y gastos

Liga de las Estrellas 2006/07

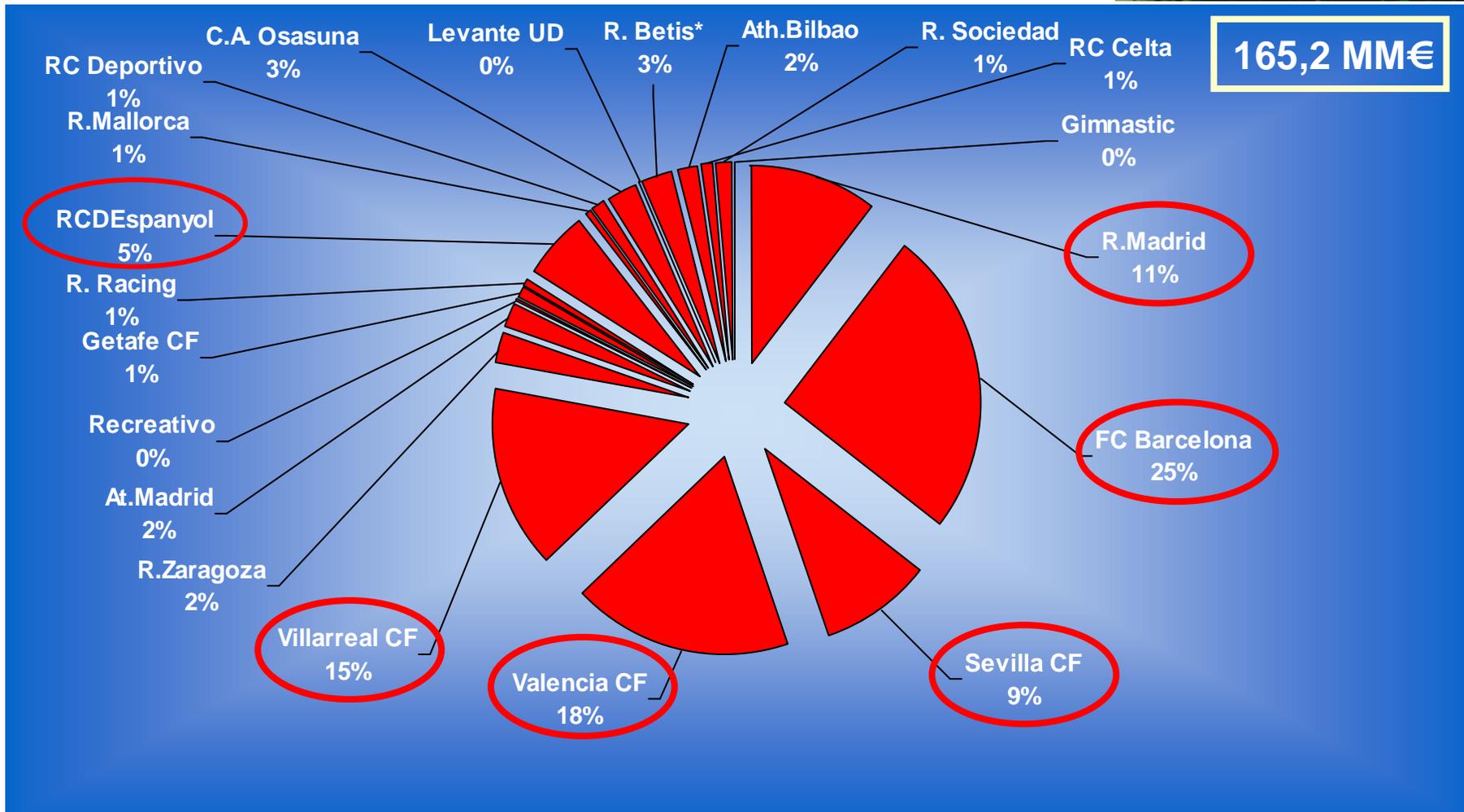


Participación de cada club por tipología de ingresos

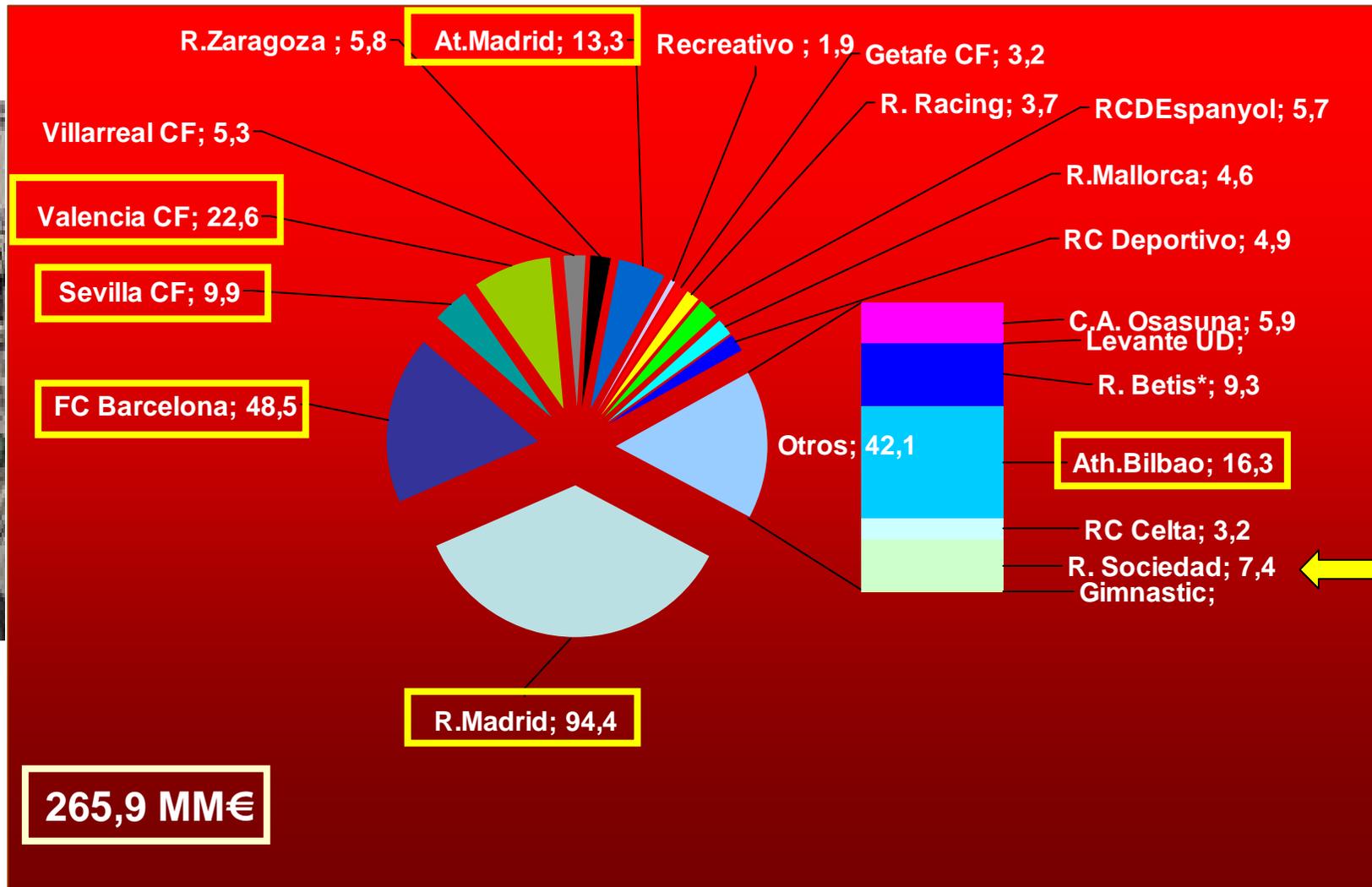
- Si hasta aquí se han presentado en términos globales los ingresos de los clubes, veamos a continuación el peso de cada entidad sobre las distintas fuentes de ingresos



Ingresos por competiciones (%)

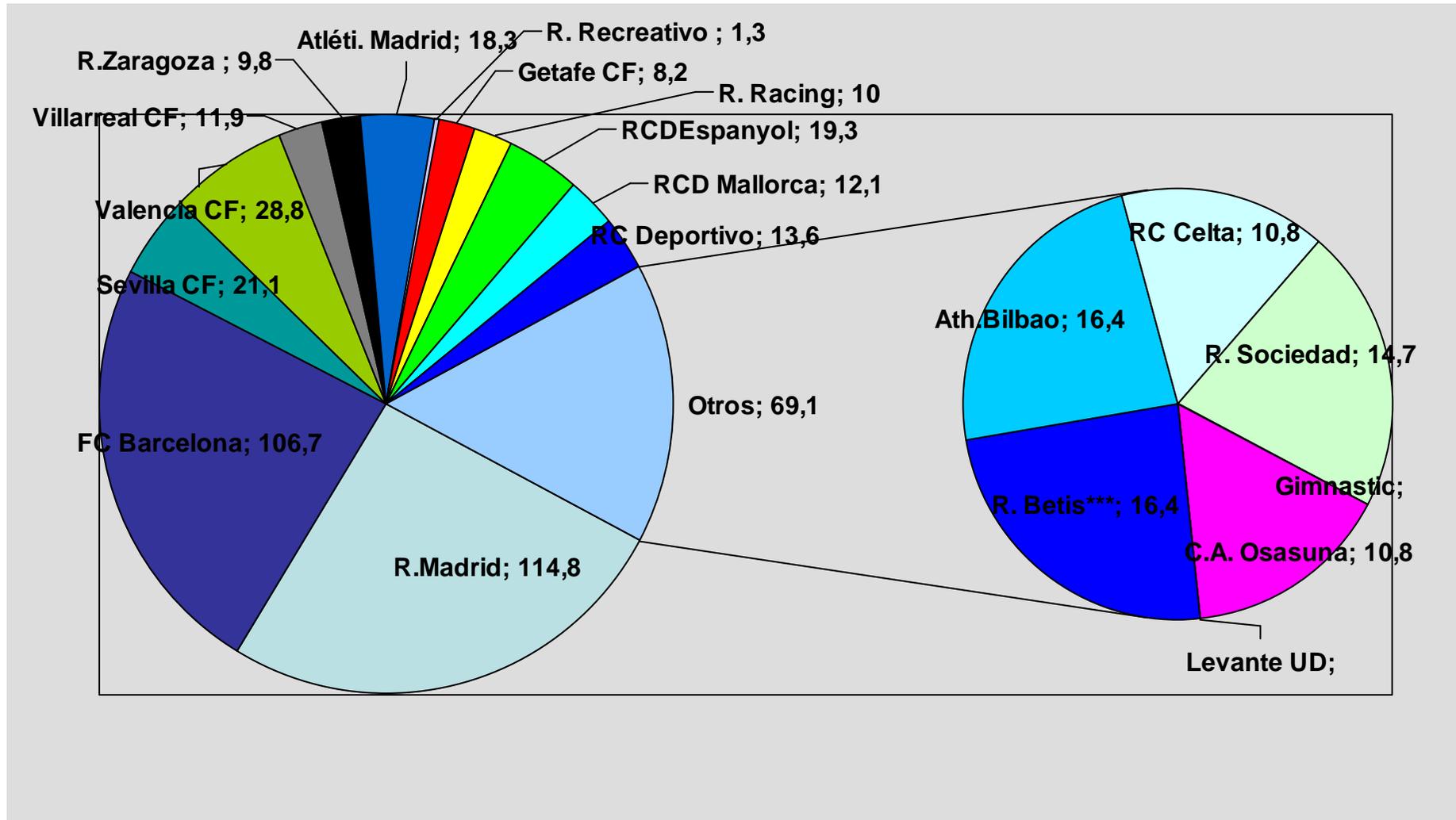


Ingresos por socios y abonados (MM€)



Ingresos por TV (MM€)

445 MM€

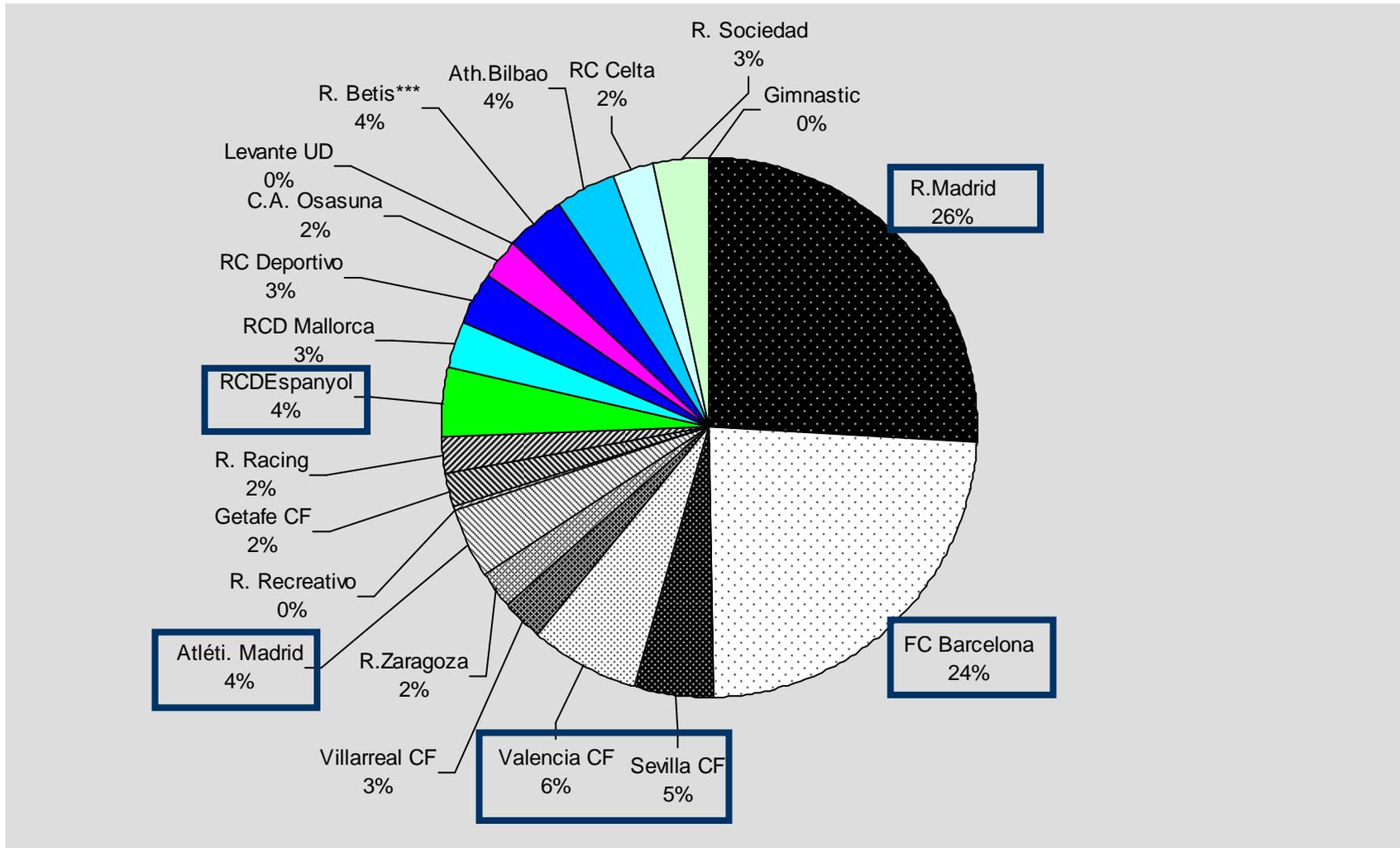




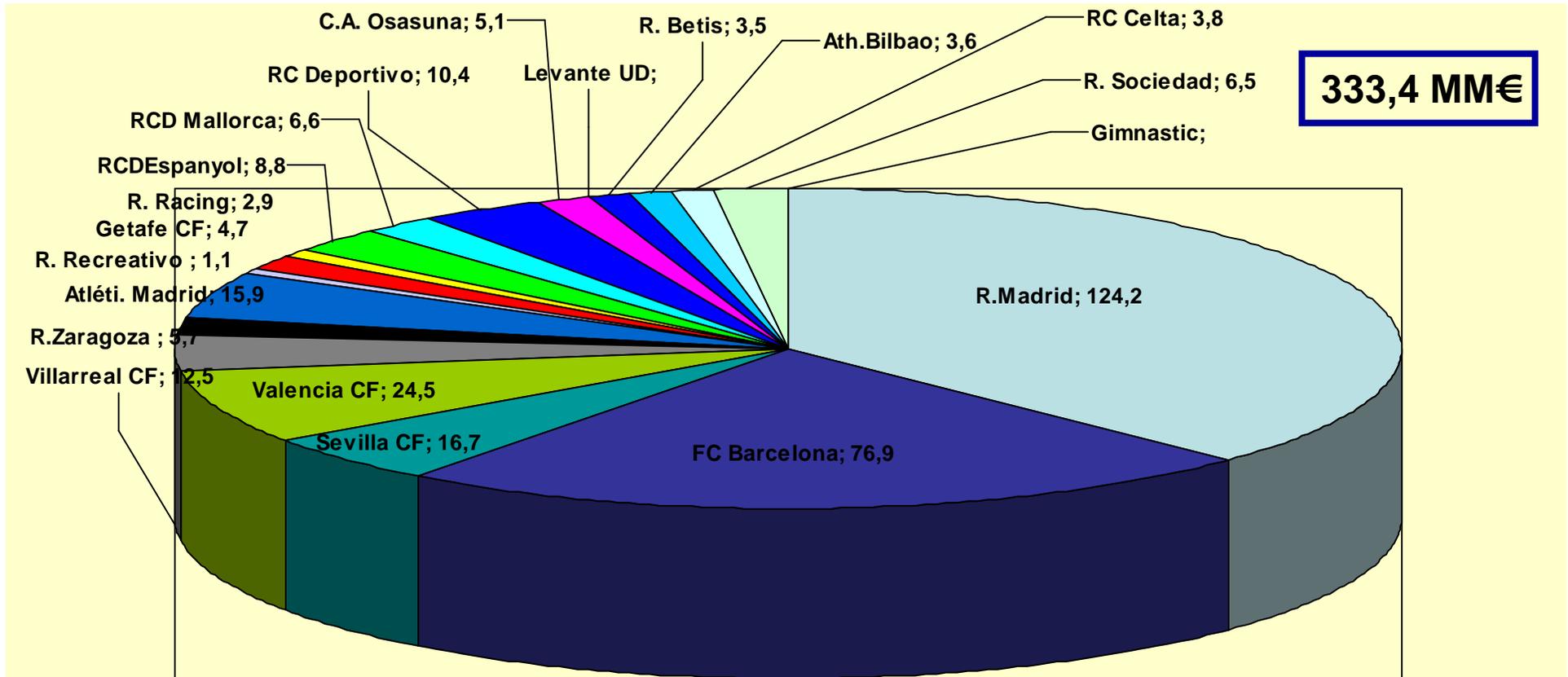
Ingresos por TV (MM€)



445 MM€



Ingresos por MK (Comercialización y publicidad) (MM€)

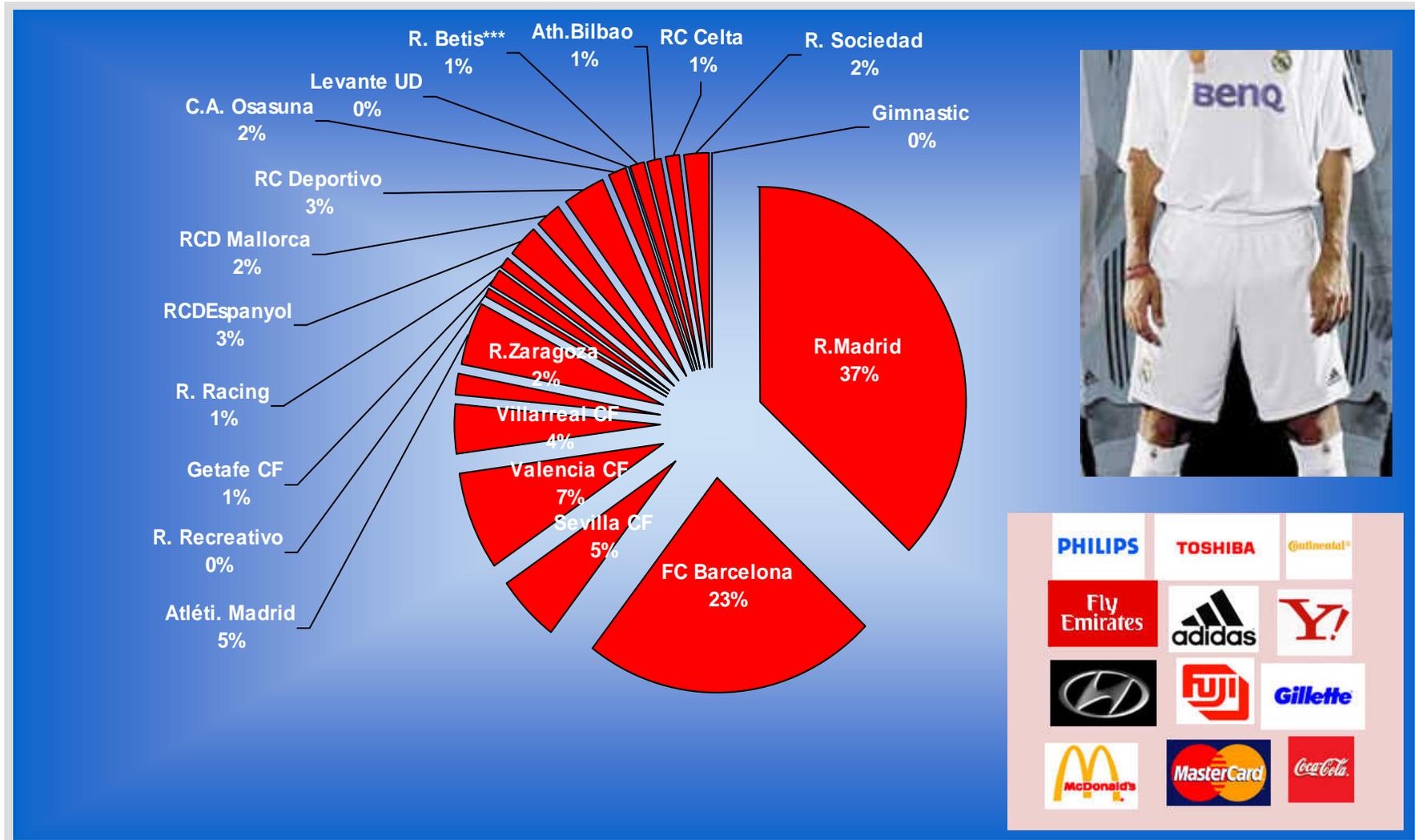


333,4 MM€



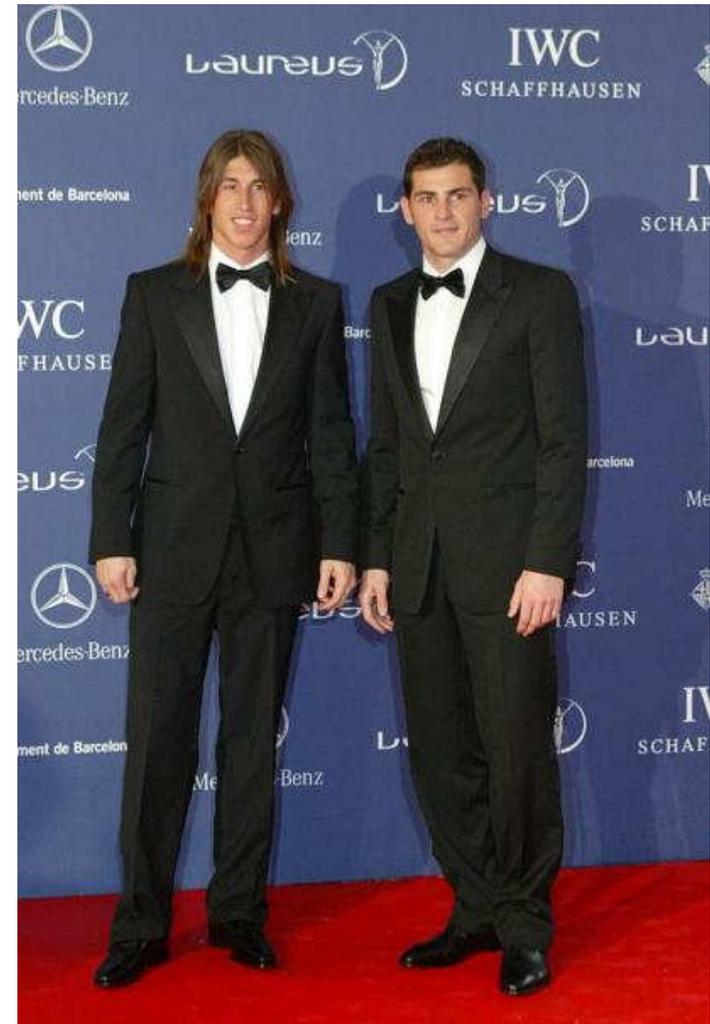
Ingresos por MK (Comercialización y publicidad) (MM€)

333,4 MM€

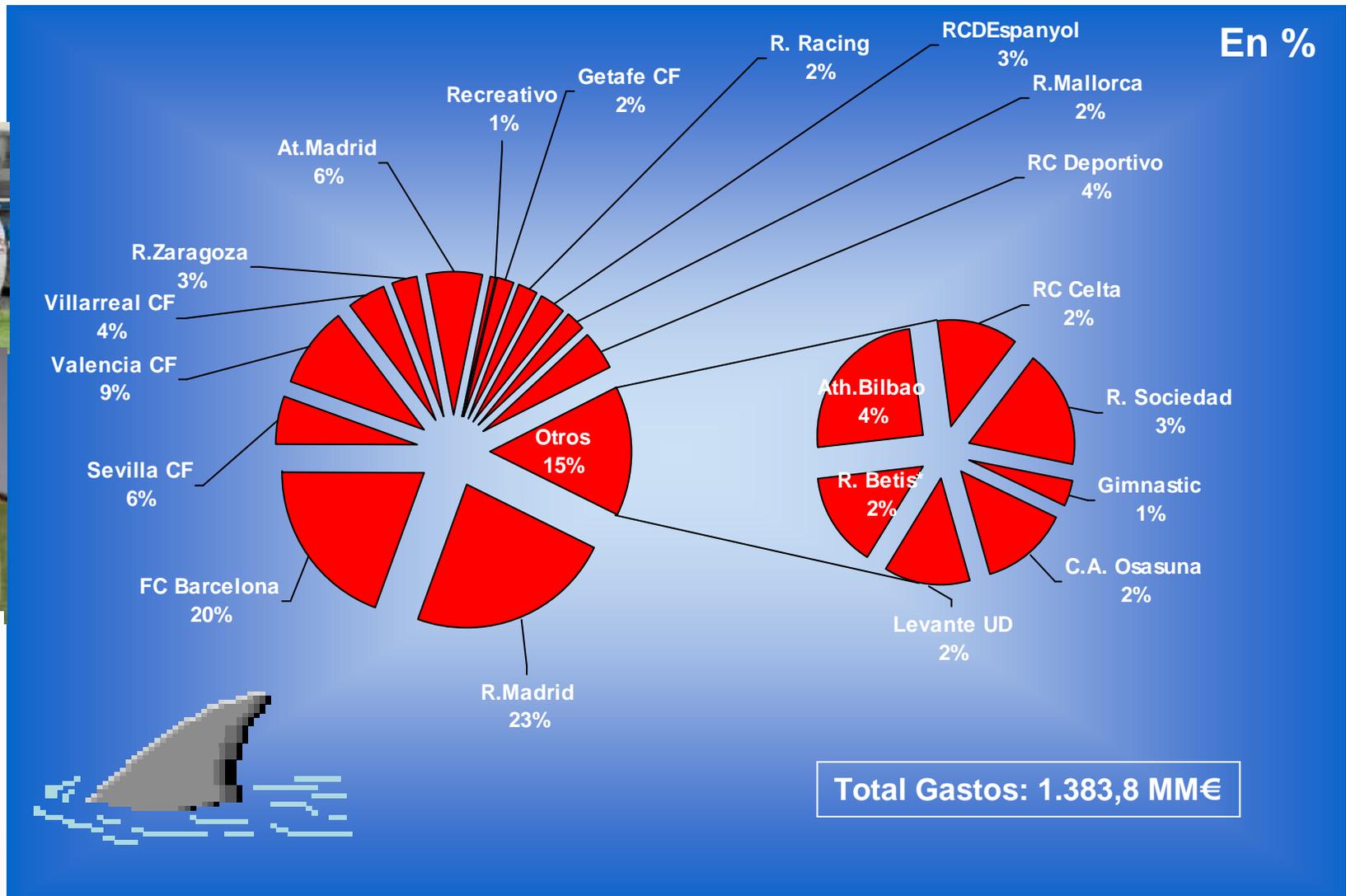
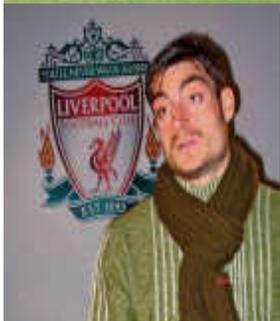


El impacto de los gastos en cada club en función de su tipología

- Comprobemos ahora cómo se reparten los gastos atendiendo a su naturaleza por clubes

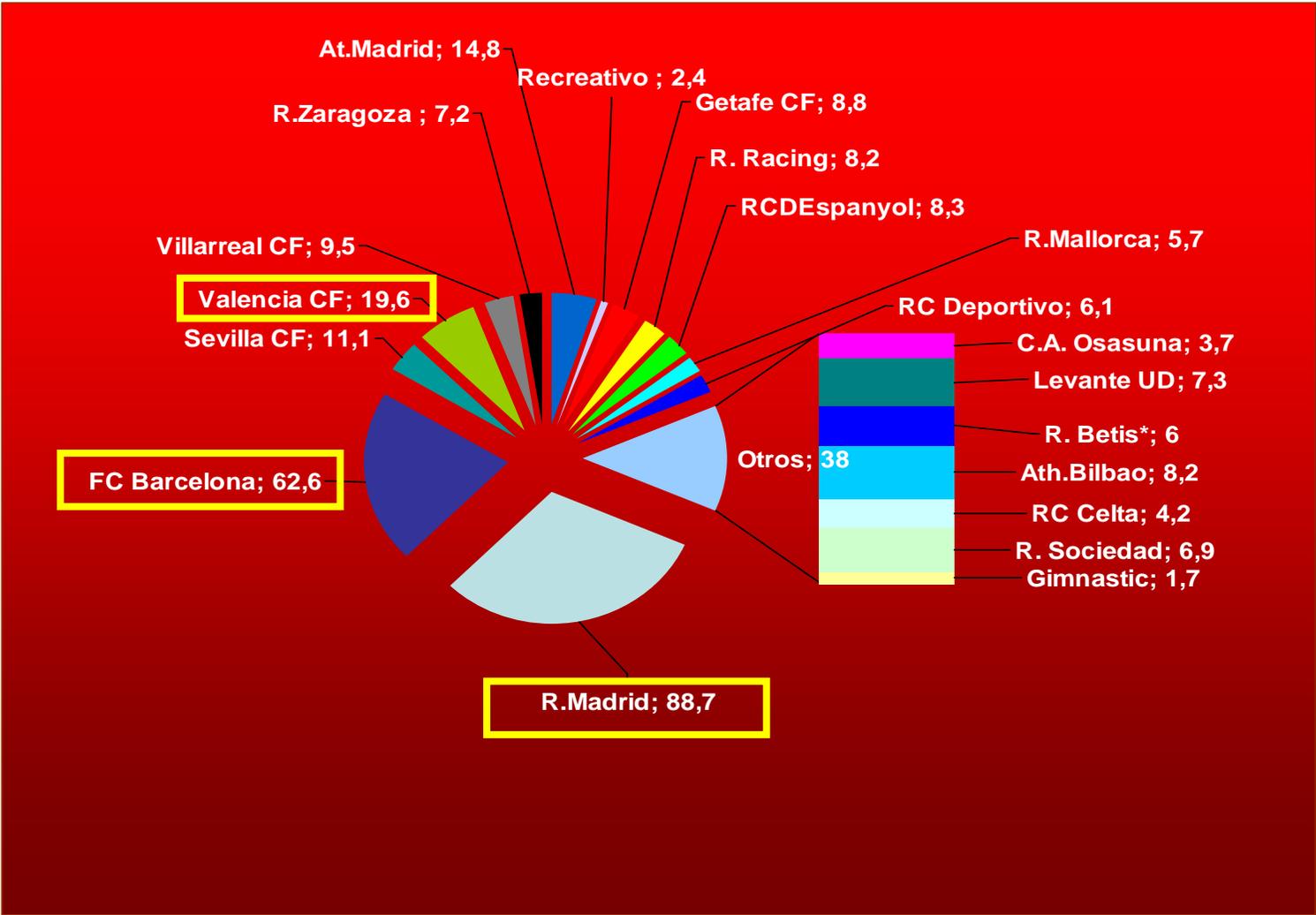


% de cada club sobre el total de Gastos



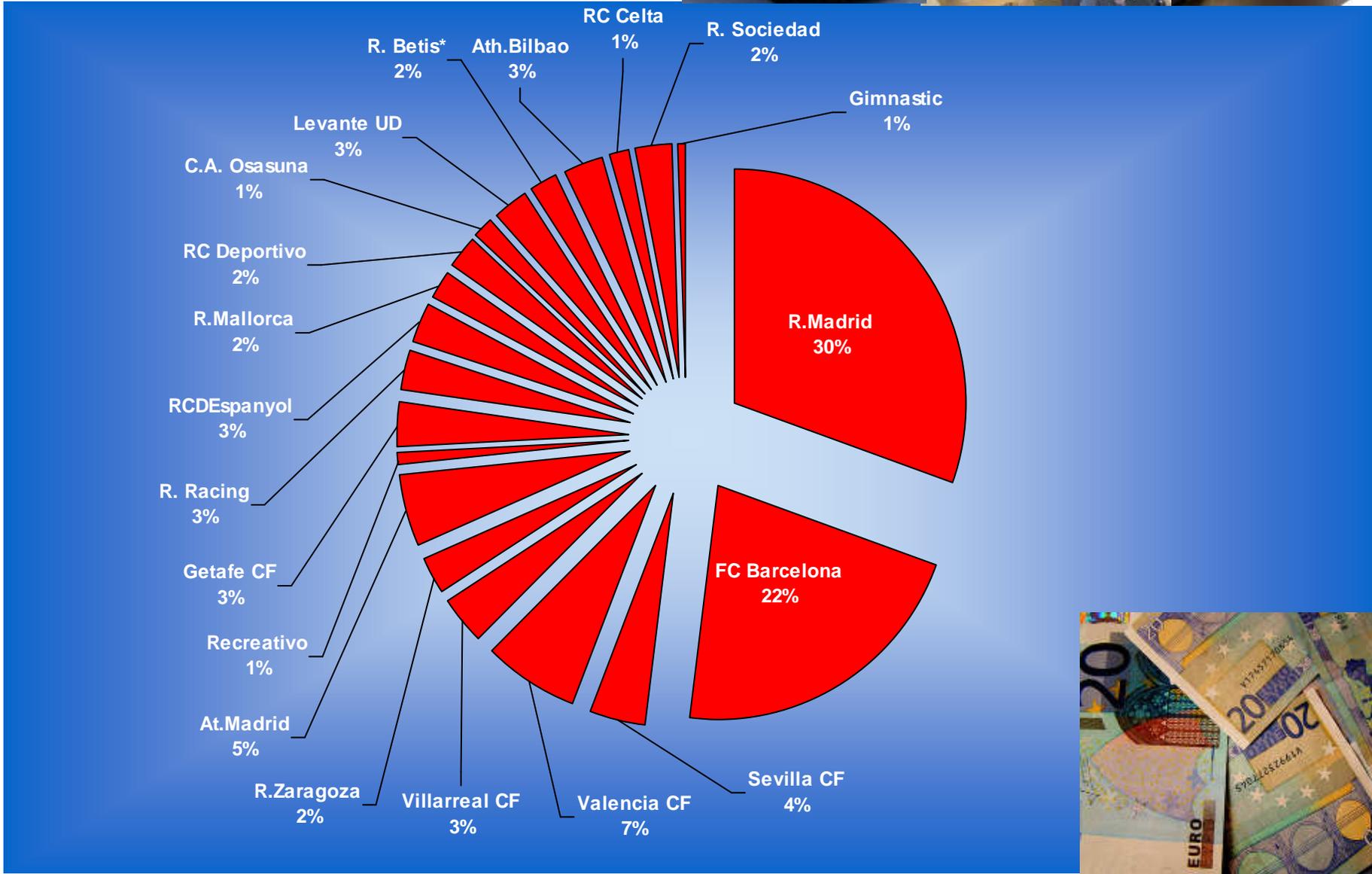
Otros Gastos (MM€)

Otros Gastos: 291 MM€



Otros Gastos en %

Otros Gastos: 291 MM€

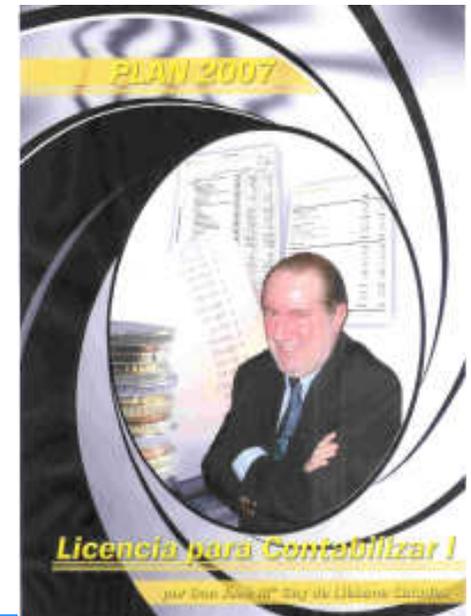
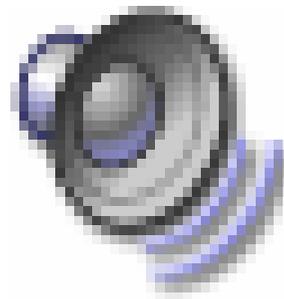




Los secretos económicos del fútbol español

Pinceladas acerca del Análisis Económico formulado sobre la base de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias, Balances y Memorias de los Clubes de la Primera División 2006/07

Dr. José M^a Gay de Liébana y Saludas





¿Qué compensación económica se percibe por cada punto cosechado en la Liga de las Estrellas?

¿Cuánto se factura, en millones de euros, por cada punto logrado en la Liga?

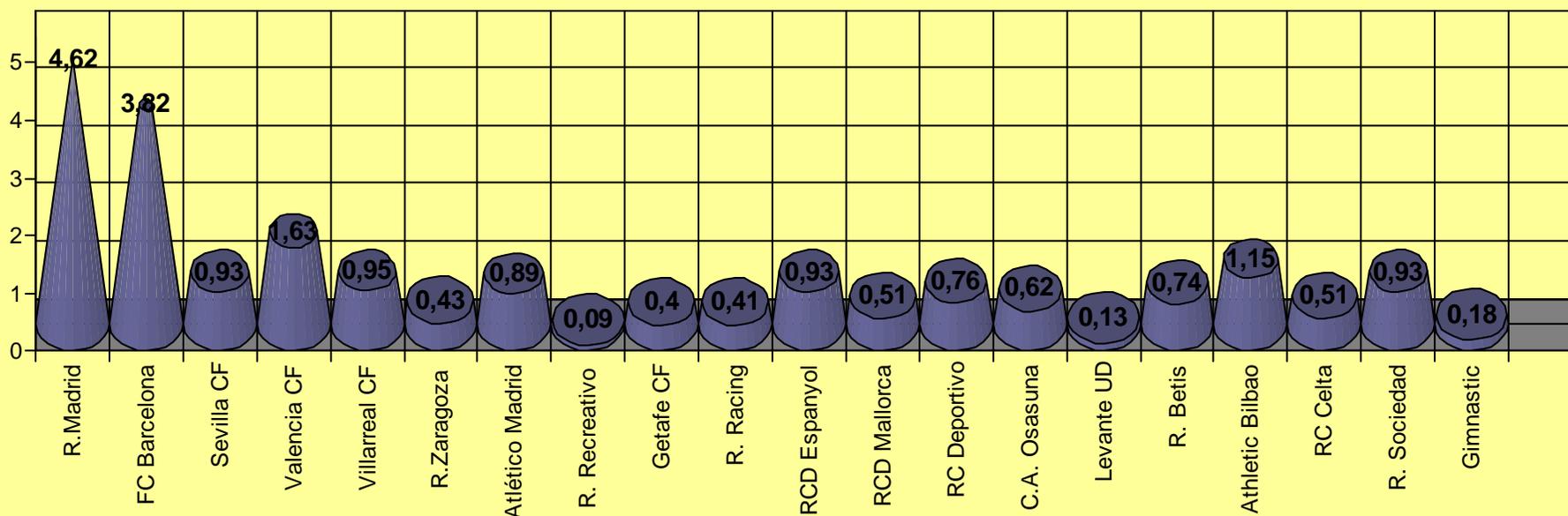
Temporada 2006/07

Se relacionan los ingresos de explotación facturados por cada club con los puntos conseguidos en la Liga



CLUB	INGRESOS EXPLOTACIÓN (MM€)	PUNTOS CONSEGUIDOS LIGA 2006/07	INGRESO DE EXPLOTACIÓN POR PUNTO CONSEGUIDO EN LIGA (MM €)
R.Madrid	350,9	76	4,62
FC Barcelona	290,1	76	3,82
Sevilla CF	65,9	71	0,93
Valencia CF	107,6	66	1,63
Villarreal CF	59,2	62	0,95
R.Zaragoza	25,5	60	0,43
Atlético Madrid	53,6	60	0,89
R. Recreativo	4,8	54	0,09
Getafe CF	20,6	52	0,40
R. Racing	20,6	50	0,41
RCD Espanyol	45,8	49	0,93
RCD Mallorca	24,8	49	0,51
RC Deportivo	35,5	47	0,76
C.A. Osasuna	28,3	46	0,62
Levante UD	5,5	42	0,13
R. Betis	29,4	40	0,74
Athletic Bilbao	46,1	40	1,15
RC Celta	19,9	39	0,51
R. Sociedad	32,5	35	0,93
Gimnastic	4,9	28	0,18

Ingresos de explotación facturados por cada punto de la Liga





¿Qué rendimiento, en forma de facturación por derechos de TV, se obtiene de la inversión hecha en jugadores? ¿Cuál es la proporción entre el coste habido por la plantilla deportiva y los ingresos por comercialización de los derechos de TV?

¿Se cuenta con una plantilla mediática?

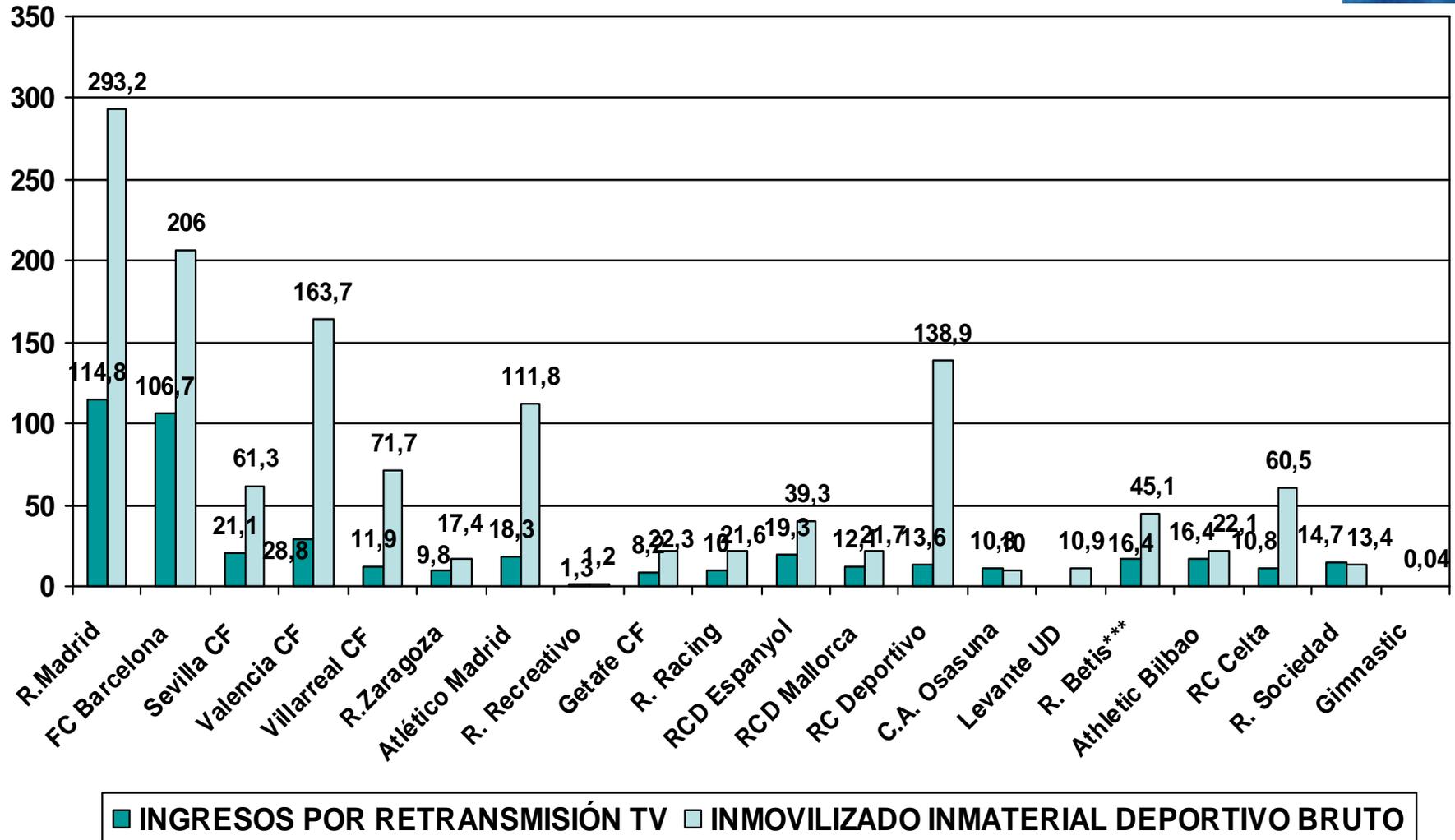
¿Es mediático el club?

Temporada 2006/07

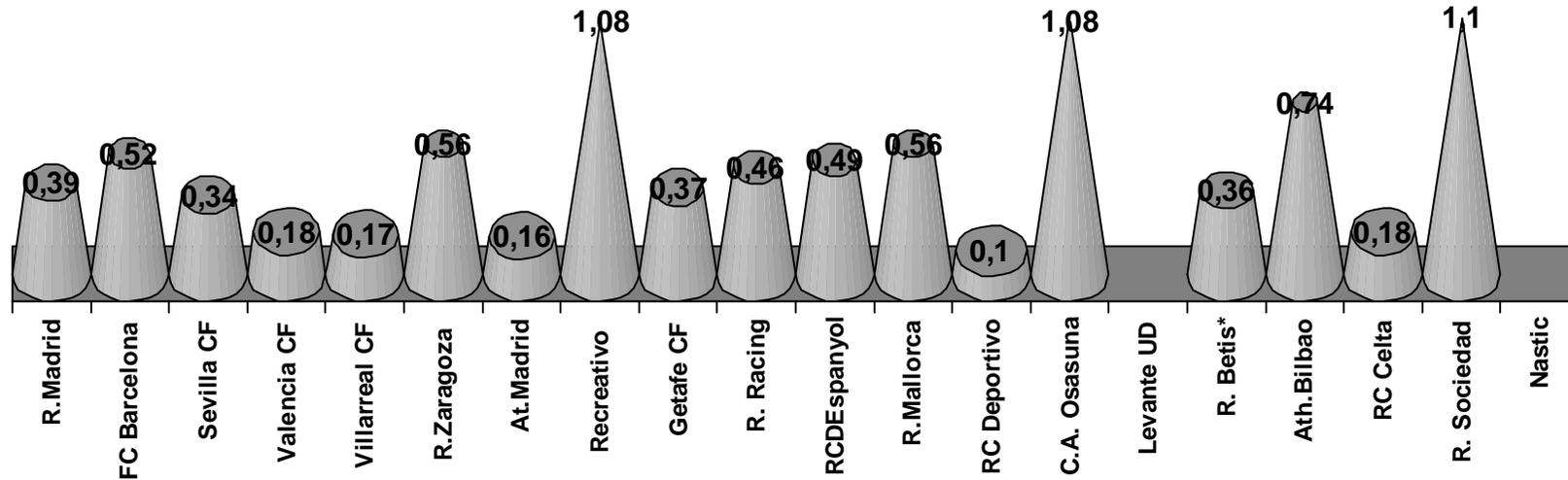
Se relacionan los ingresos generados por retransmisiones de TV y la inversión realizada en Inmovilizado Inmaterial Deportivo Bruto

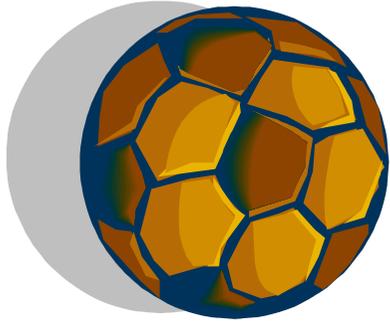
CLUB	INGRESOS POR RETRANSMISIÓN TV	INMOVILIZADO INMATERIAL DEPORTIVO BRUTO	INGRESOS TV SOBRE INMOVILIZADO INMATERIAL DEPORTIVO BRUTO
	MM €	MM €	INGRESOS TV/INM.INM.DEPORTIVO
R.Madrid	114,8	293,2	0,39
FC Barcelona	106,7	206,0	0,52
Sevilla CF	21,1	61,3	0,34
Valencia CF	28,8	163,7	0,18
Villarreal CF	11,9	71,7	0,17
R.Zaragoza	9,8	17,4	0,56
Atlético Madrid	18,3	111,8	0,16
R. Recreativo	1,3	1,2	1,08
Getafe CF	8,2	22,3	0,37
R. Racing	10,0	21,6	0,46
RCD Espanyol	19,3	39,3	0,49
RCD Mallorca	12,1	21,7	0,56
RC Deportivo	13,6	138,9	0,10
C.A. Osasuna	10,8	10,0	1,08
Levante UD	N/D	10,9	ND
R. Betis***	16,4	45,1	0,36
Athletic Bilbao	16,4	22,1	0,74
RC Celta	10,8	60,5	0,18
R. Sociedad	14,7	13,4	1,10
Gimnastic	N/D	0,04	ND
TOTALES	445,0	1.332,1	0,33 + ND

Ingresos TV vs. Inversión en plantilla



Ingresos TV vs. Inversión en plantilla





¿Cuánto cuesta cosechar un punto en la Liga de las Estrellas?

¿Cuánto se gasta, en millones de euros, por cada punto sumado en la Liga?

Temporada 2006/07

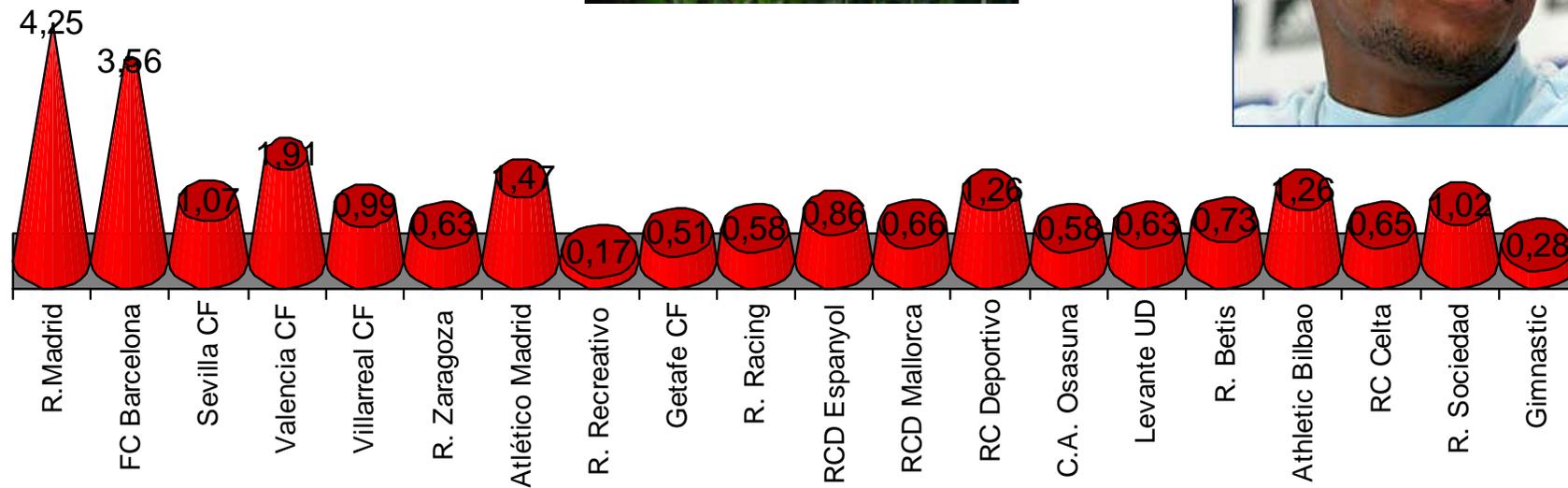
Se relacionan los gastos de explotación en que incurre cada club con los puntos conseguidos en la Liga



CLUB	GASTOS EXPLOTACIÓN (MM€)	PUNTOS CONSEGUIDOS LIGA 2006/07	GASTO DE EXPLOTACIÓN POR PUNTO SUMADO EN LIGA (MM €)
R.Madrid	322,8	76	4,25
FC Barcelona	270,6	76	3,56
Sevilla CF	76,3	71	1,07
Valencia CF	126,1	66	1,91
Villarreal CF	61,8	62	0,99
R.Zaragoza	37,9	60	0,63
Atlético Madrid	88,2	60	1,47
R. Recreativo	9,2	54	0,17
Getafe CF	26,7	52	0,51
R. Racing	29,1	50	0,58
RCD Espanyol	42,0	49	0,86
RCD Mallorca	32,5	49	0,66
RC Deportivo	59,1	47	1,26
C.A. Osasuna	26,6	46	0,58
Levante UD	26,3	42	0,63
R. Betis	29,2	40	0,73
Athletic Bilbao	50,5	40	1,26
RC Celta	25,5	39	0,65
R. Sociedad	35,7	35	1,02
Gimnastic	7,7	28	0,28

Coste por punto en Liga

Gastos Explotación/Puntos Liga





¿Cuánto cuesta salarialmente lograr un punto en la Liga de las Estrellas?

¿Cuánto se gasta de personal, en millones de euros, por cada punto sumado en la Liga?

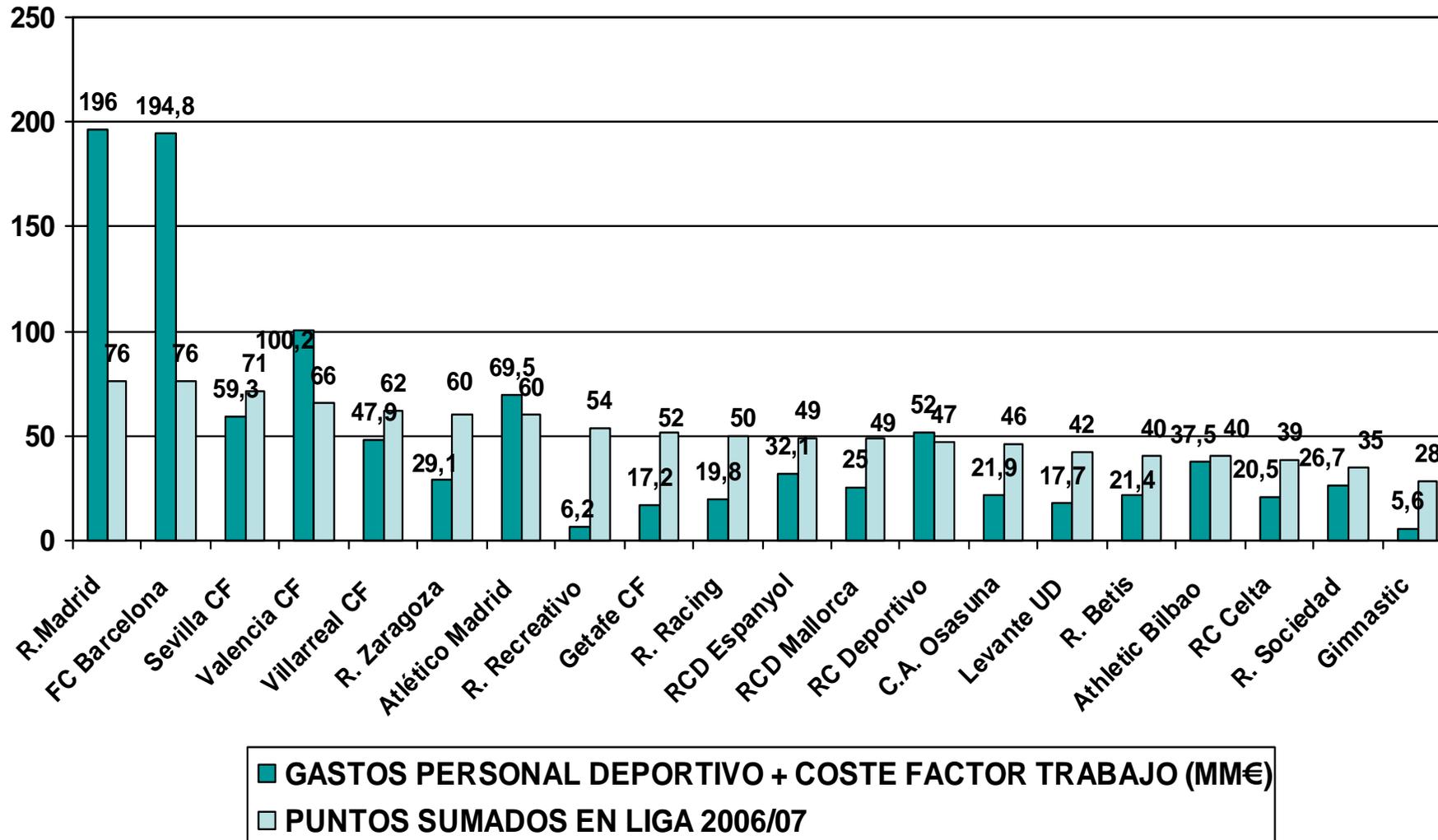
Temporada 2006/07

Se relacionan los costes laborales efectivos en que incurre cada club con los puntos conseguidos en la Liga

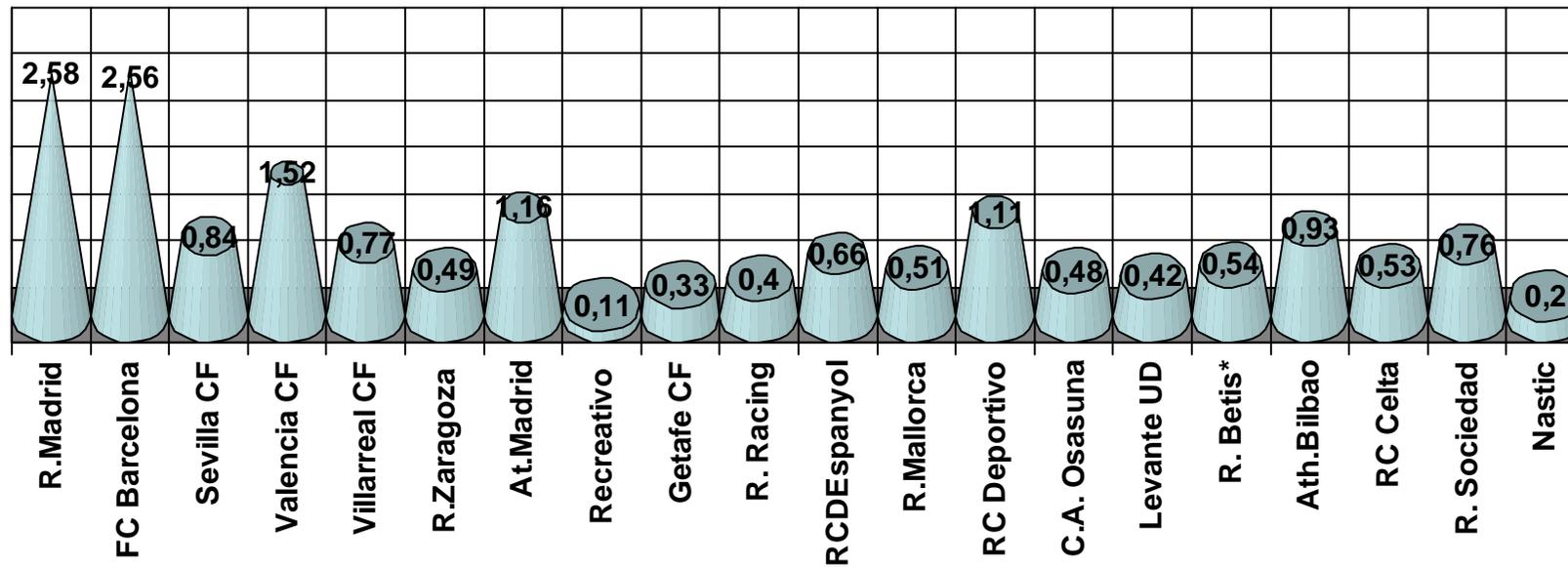


CLUB	GASTOS PERSONAL DEPORTIVO + COSTE FACTOR TRABAJO (MM€)	PUNTOS SUMADOS EN LIGA 2006/07	COSTE DE PERSONAL POR PUNTO CONSEGUIDO EN LIGA (MM €)
R.Madrid	196,0	76	2,58
FC Barcelona	194,8	76	2,56
Sevilla CF	59,3	71	0,84
Valencia CF	100,2	66	1,52
Villarreal CF	47,9	62	0,77
R.Zaragoza	29,1	60	0,49
Atlético Madrid	69,5	60	1,16
R. Recreativo	6,2	54	0,11
Getafe CF	17,2	52	0,33
R. Racing	19,8	50	0,40
RCD Espanyol	32,1	49	0,66
RCD Mallorca	25,0	49	0,51
RC Deportivo	52,0	47	1,11
C.A. Osasuna	21,9	46	0,48
Levante UD	17,7	42	0,42
R. Betis	21,4	40	0,54
Athletic Bilbao	37,5	40	0,93
RC Celta	20,5	39	0,53
R. Sociedad	26,7	35	0,76
Gimnastic	5,6	28	0,20

Coste laboral (Factor Trabajo) por cada punto conseguido en la Liga



Coste laboral (Factor Trabajo) por cada punto conseguido en la Liga





Rotación del Inmovilizado Material en función de los Ingresos de Socios/Abonados y Competiciones

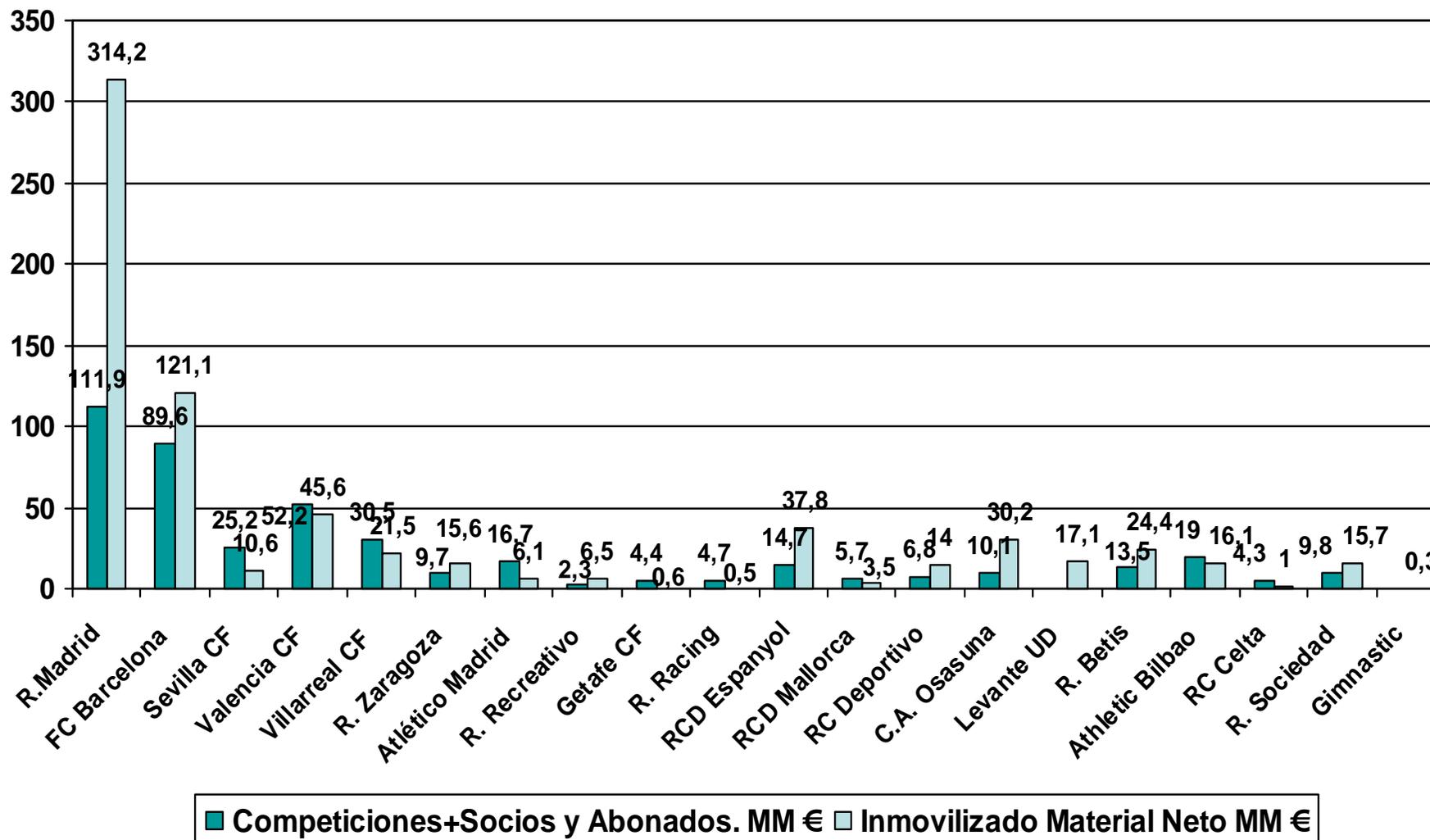
Temporada 2006/07

Este indicador muestra el grado de aprovechamiento y eficiencia en la gestión de las inversiones realizadas en Inmovilizado Material (estadio, pabellones, instalaciones deportivas ...), relacionando los ingresos facturados por explotación de estadios e instalaciones con la inversión neta en inmovilizados materiales

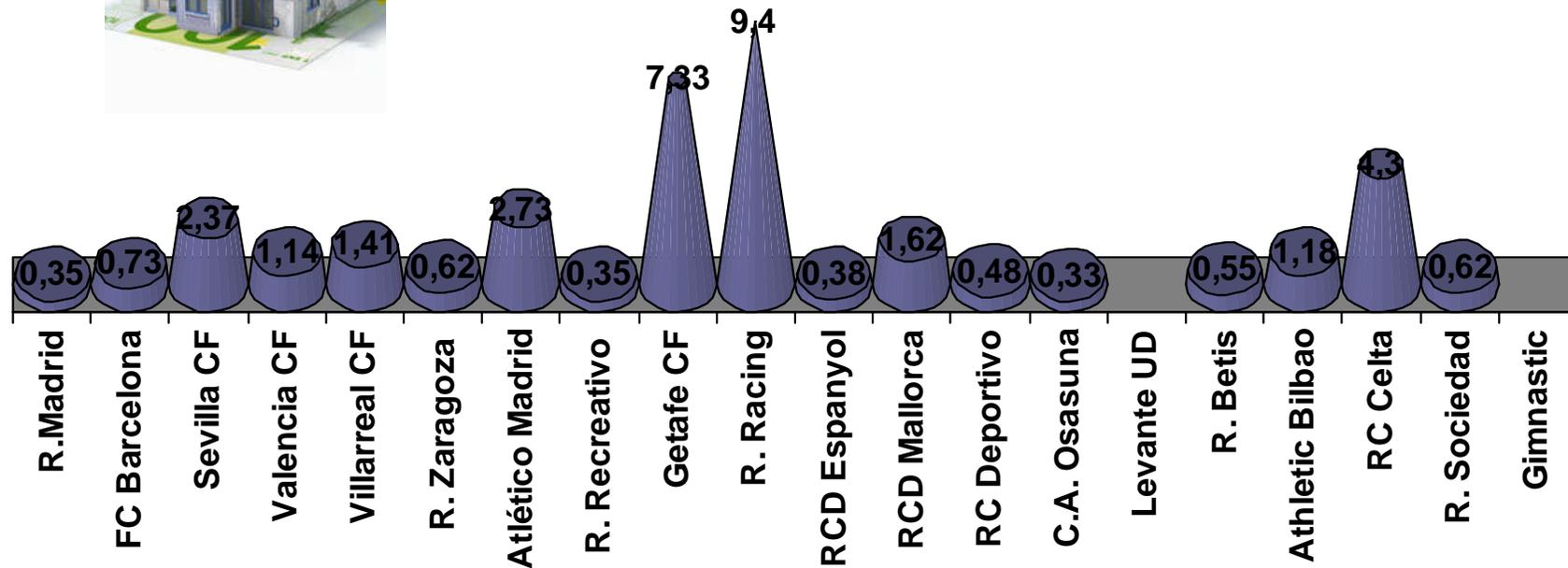


CLUB	Competiciones MM€	Socios/abonados MM€	Competiciones+Socios y Abonados. MM €	Inmovilizado Material Neto MM €	Rotación Inmovilizado Material Neto
R.Madrid	17,5	94,4	111,9	314,2	0,35
FC Barcelona	41,1	48,5	89,6	121,1	0,73
Sevilla CF	15,3	9,9	25,2	10,6	2,37
Valencia CF	29,6	22,6	52,2	45,6	1,14
Villarreal CF	25,2	5,3	30,5	21,5	1,41
R.Zaragoza	3,9	5,8	9,7	15,6	0,62
Atléti. Madrid	3,4	13,3	16,7	6,1	2,73
R. Recreativo	0,4	1,9	2,3	6,5	0,35
Getafe CF	1,2	3,2	4,4	0,6	7,33
R. Racing	1,0	3,7	4,7	0,5	9,4
RCDEspanyol	9,0	5,7	14,7	37,8	0,38
RCD Mallorca	1,1	4,6	5,7	3,5	1,62
RC Deportivo	1,9	4,9	6,8	14,0	0,48
C.A. Osasuna	4,2	5,9	10,1	30,2	0,33
Levante UD	N/D	N/D	N/D	17,1	ND
R. Betis	4,2	9,3	13,5	24,4	0,55
Ath.Bilbao	2,7	16,3	19,0	16,1	1,18
RC Celta	1,1	3,2	4,3	1,0	4,3
R. Sociedad	2,4	7,4	9,8	15,7	0,62
Gimnastic	N/D	N/D	N/D	0,3	ND
TOTALES	165,2	265,9	431,1+ND	702,4	0,61+ND

Rotación del Inmovilizado Material en función de los Ingresos de Socios/Abonados y Competiciones



Rotación del Inmovilizado Material en función de los Ingresos de Socios/Abonados y Competiciones





Rotación del Inmovilizado Inmaterial Deportivo Bruto en función de los Ingresos de Marketing

Temporada 2006/07

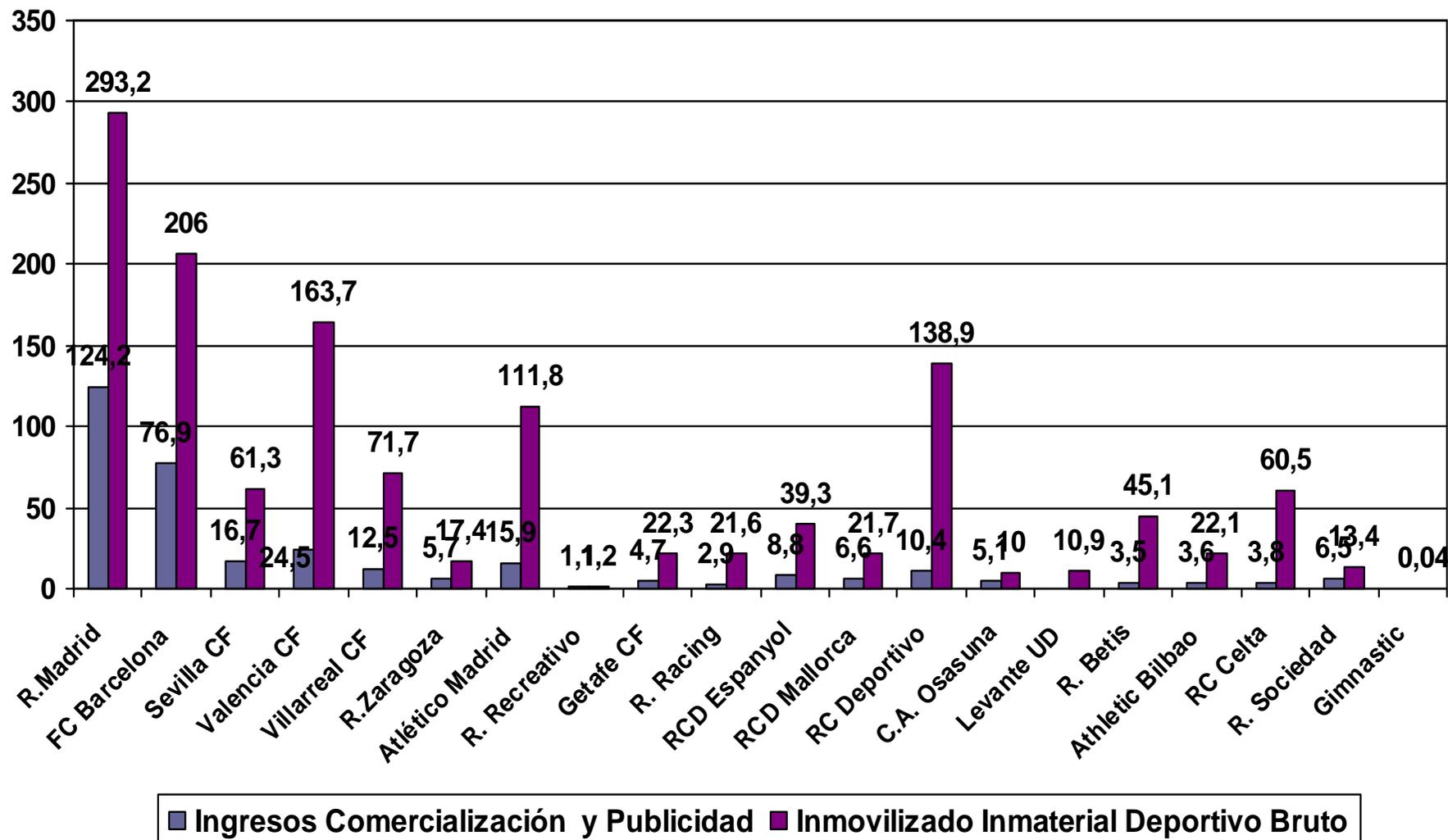
¿"Vende" la inversión hecha en la plantilla? ¿Es medible el efecto mediático de la plantilla atendiendo a lo que se factura por marketing? ¿Cuánto se factura en concepto de marketing – publicidad y comercialización – por cada euro invertido en plantilla deportiva, en jugadores?

Hablamos del "tirón" de la plantilla ...

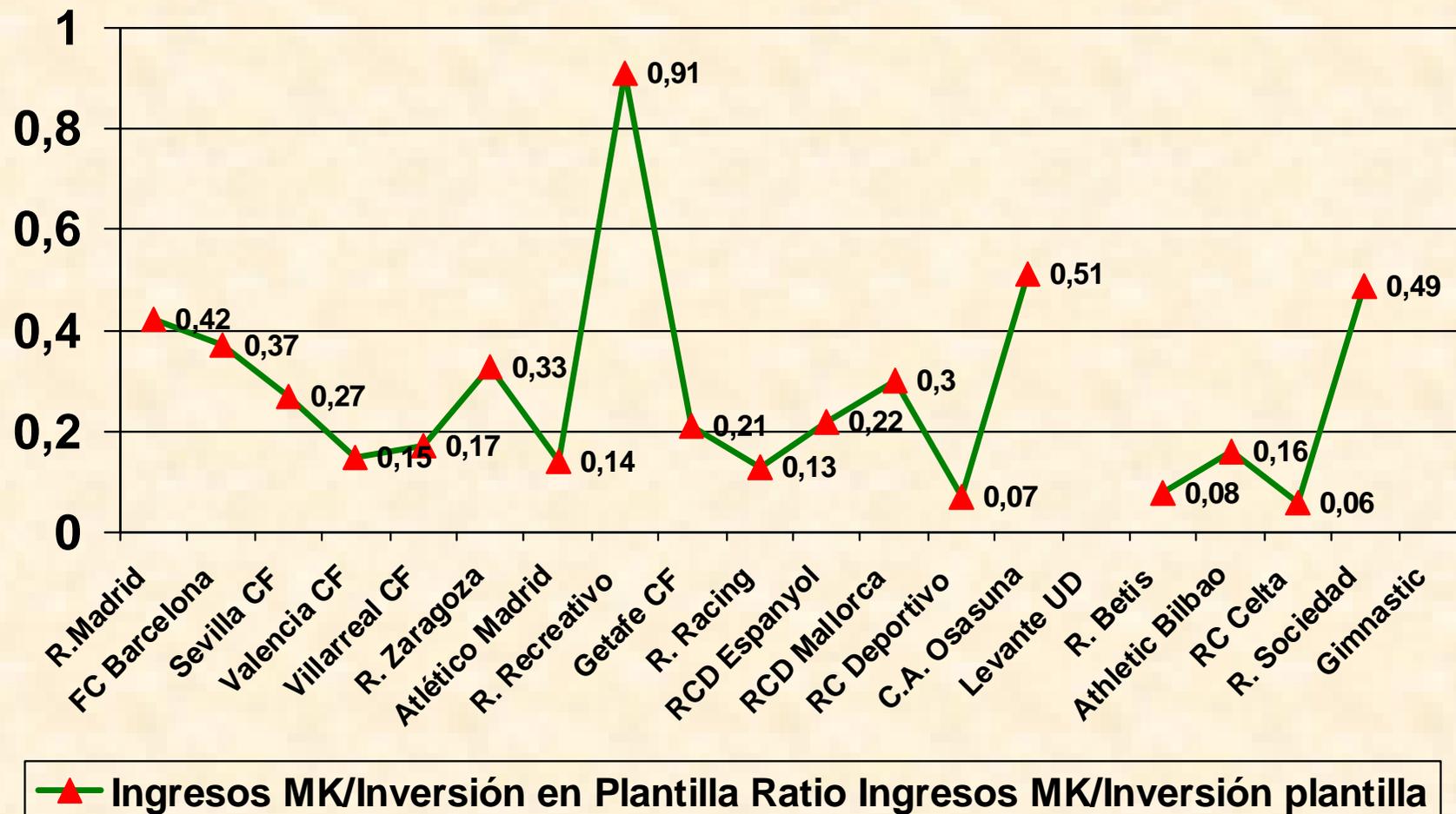


CLUB	Ingresos Comercialización y Publicidad	Inmovilizado Inmaterial Deportivo Bruto	Ingresos MK/Inversión en Plantilla Ratio Ingresos MK/Inversión plantilla
R.Madrid	124,2	293,2	0,42
FC Barcelona	76,9	206,0	0,37
Sevilla CF	16,7	61,3	0,27
Valencia CF	24,5	163,7	0,15
Villarreal CF	12,5	71,7	0,17
R.Zaragoza	5,7	17,4	0,33
Atlético Madrid	15,9	111,8	0,14
R. Recreativo	1,1	1,2	0,91
Getafe CF	4,7	22,3	0,21
R. Racing	2,9	21,6	0,13
RCD Espanyol	8,8	39,3	0,22
RCD Mallorca	6,6	21,7	0,30
RC Deportivo	10,4	138,9	0,07
C.A. Osasuna	5,1	10,0	0,51
Levante UD	N/D	10,9	ND
R. Betis	3,5	45,1	0,08
Athletic Bilbao	3,6	22,1	0,16
RC Celta	3,8	60,5	0,06
R. Sociedad	6,5	13,4	0,49
Gimnastic	N/D	0,04	ND
TOTALES	333,4	1.332,1	0,25 + ND

Rotación del Inmovilizado Inmaterial Deportivo Bruto en función de los Ingresos de Marketing



Rotación del Inmovilizado Inmaterial Deportivo Bruto en función de los Ingresos de Marketing





Relación entre la facturación por marketing y el coste efectivo del factor trabajo (gastos de personal + amortización de los jugadores)

Temporada 2006/07

¿Se obtiene rentabilidad publicitaria y comercial por el gasto incurrido en jugadores y gente del club?

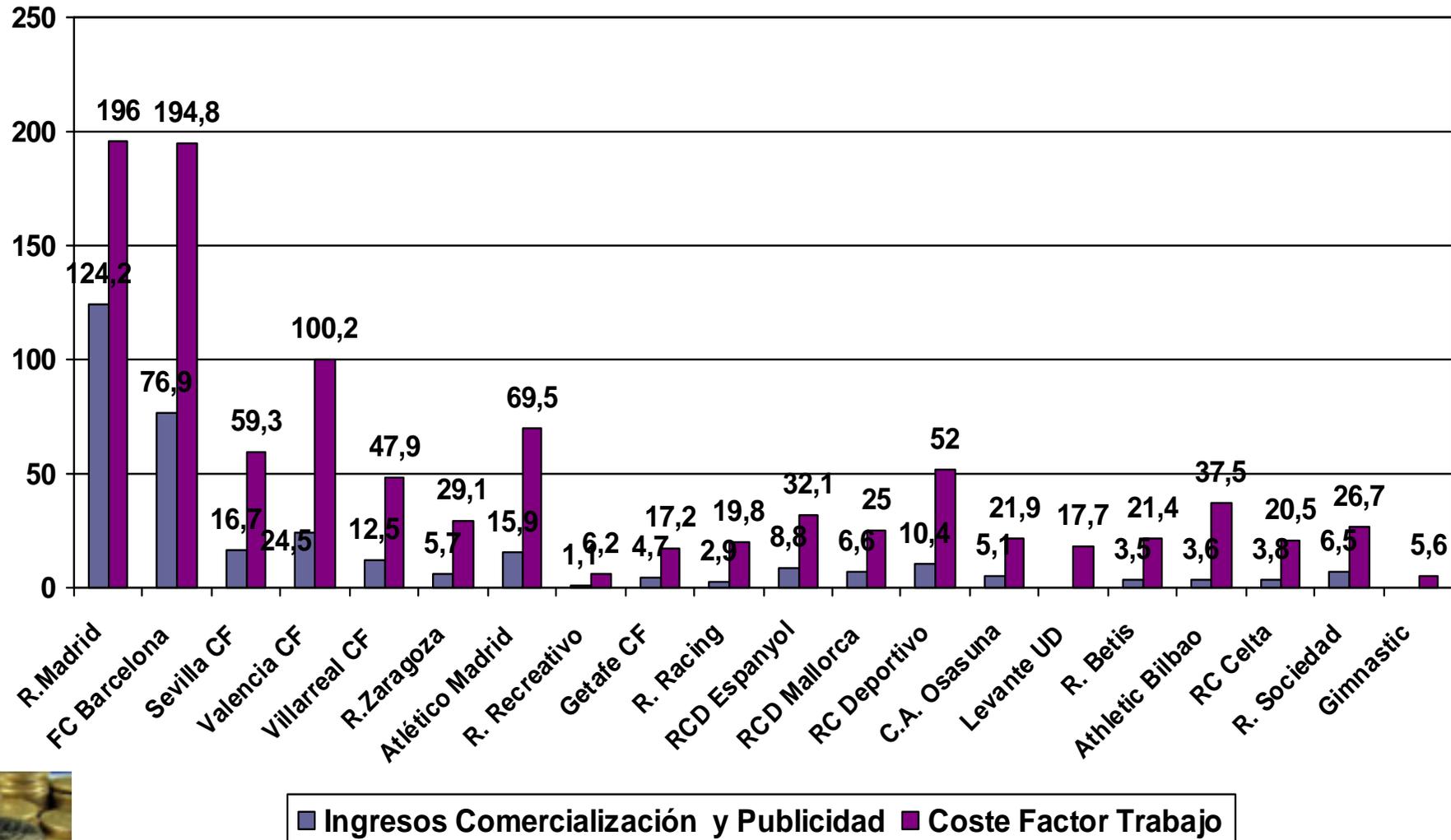
¿Es mediática la plantilla como para dinamizar la facturación del club?

¿Cuánto se factura en concepto de marketing – publicidad y comercialización – por cada euro que se gasta en concepto de factor trabajo?

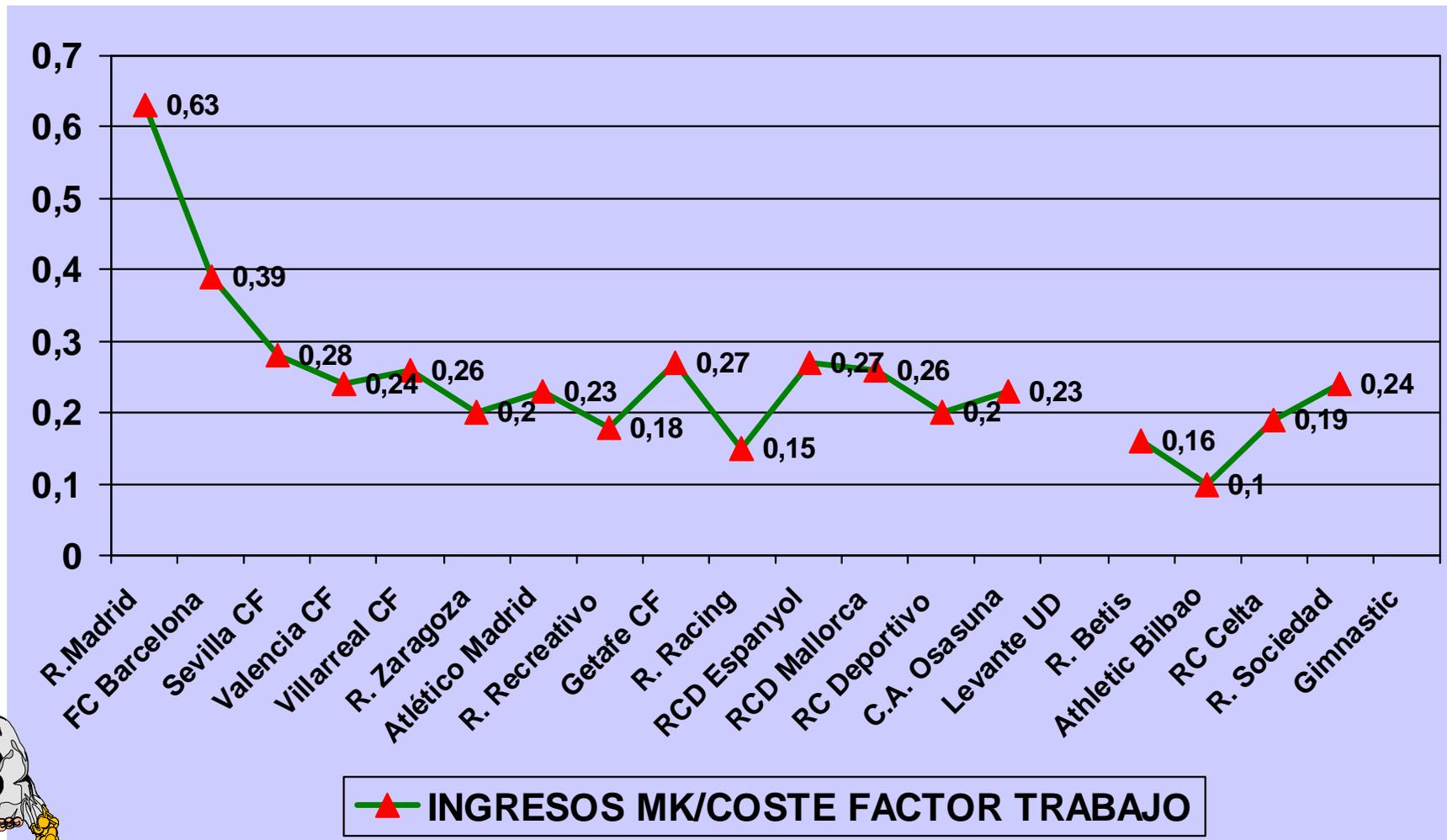
Seguimos hablando del “tirón” de la plantilla pero bajo otra óptica más económica, de cuánto gasto cuánto ingreso ...

CLUB	INGRESOS COMERCIALIZACIÓN Y PUBLICIDAD	COSTE FACTOR TRABAJO	INGRESOS MK/COSTE FACTOR TRABAJO
R.Madrid	124,2	196,0	0,63
FC Barcelona	76,9	194,8	0,39
Sevilla CF	16,7	59,3	0,28
Valencia CF	24,5	100,2	0,24
Villarreal CF	12,5	47,9	0,26
R.Zaragoza	5,7	29,1	0,20
Atlético Madrid	15,9	69,5	0,23
R. Recreativo	1,1	6,2	0,18
Getafe CF	4,7	17,2	0,27
R. Racing	2,9	19,8	0,15
RCD Espanyol	8,8	32,1	0,27
RCD Mallorca	6,6	25,0	0,26
RC Deportivo	10,4	52,0	0,20
C.A. Osasuna	5,1	21,9	0,23
Levante UD	N/D	17,7	ND
R. Betis	3,5	21,4	0,16
Athletic Bilbao	3,6	37,5	0,10
RC Celta	3,8	20,5	0,19
R. Sociedad	6,5	26,7	0,24
Gimnastic	N/D	5,6	ND
TOTALES	333,4 + ND	1.000,4	0,33 + ND

Ingresos de Marketing vs. Coste Factor Trabajo



Ingresos de Marketing vs. Coste Factor Trabajo





Productividad laboral: Ingresos Explotación vs. Gastos Personal

Temporada 2006/07



¿Qué facturación se genera por cada euro de gasto de personal en el que se incurre?

Productividad laboral:

Proporción en que se encuentran los ingresos de explotación respecto de los gastos de personal, esto es, la medición de la productividad laboral.

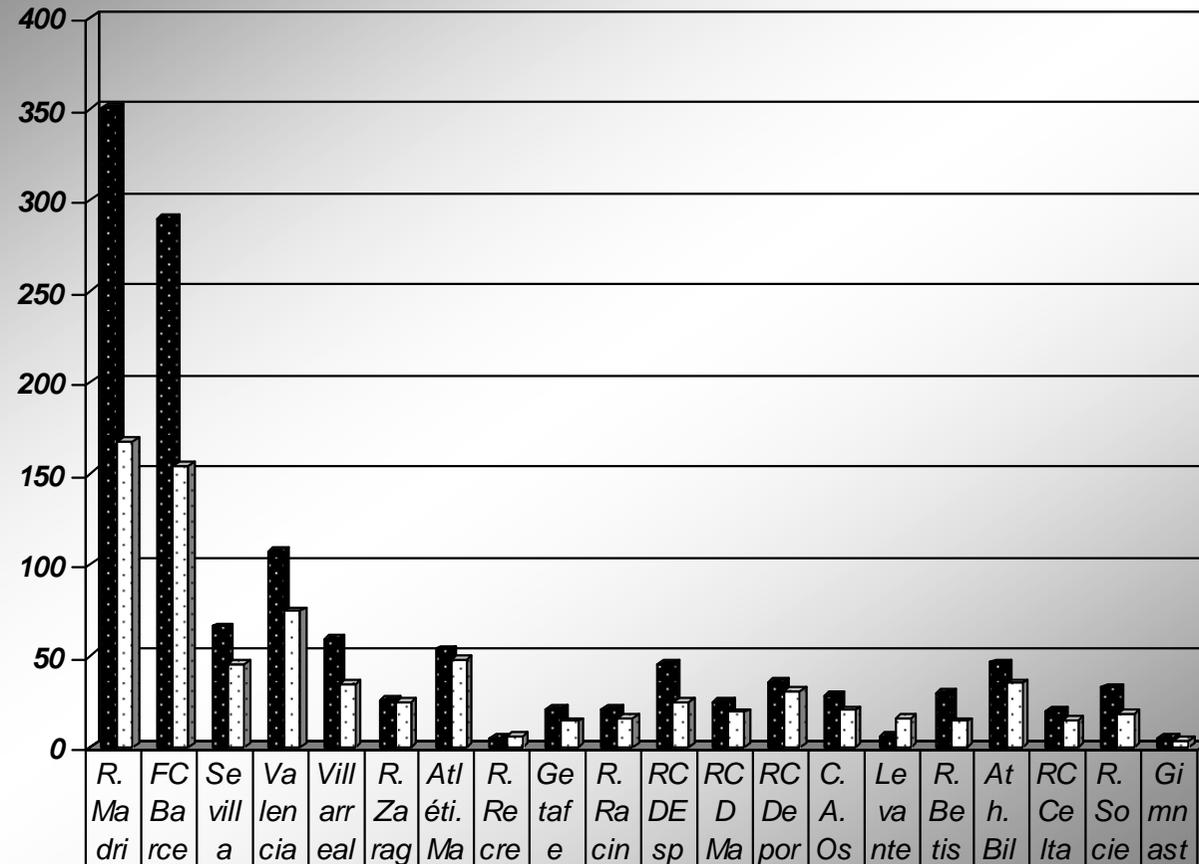
¿Qué se ingresa por cada 1 euro incurrido en Gastos de Personal?

¿Se constata una adecuada correspondencia entre el coste del personal del club y la facturación que se genera?

CLUB	INGRESOS EXPLOTACIÓN	GASTOS DE PERSONAL	PRODUCTIVIDAD LABORAL
	MM €	MM€	INGRESOS/GASTOS PERSONAL
R.Madrid	350,9	167,5	2,09
FC Barcelona	290,1	154,4	1,87
Sevilla CF	65,9	45,4	1,45
Valencia CF	107,6	74,6	1,44
Villarreal CF	59,2	34,2	1,73
R.Zaragoza	25,5	24,8	1,02
Atléti. Madrid	53,6	48,4	1,10
R. Recreativo	4,8	5,8	0,82
Getafe CF	20,6	13,9	1,48
R. Racing	20,6	15,5	1,32
RCDEspanyol	45,8	25,0	1,83
RCD Mallorca	24,8	18,9	1,31
RC Deportivo	35,5	30,8	1,15
C.A. Osasuna	28,3	20,1	1,40
Levante UD	5,5	15,6	0,35
R. Betis	29,5	13,9	2,11
Ath.Bilbao	46,1	35,1	1,31
RC Celta	19,9	14,3	1,39
R. Sociedad	32,5	18,3	1,77
Gimnastic	4,9	3,5	1,4
TOTALES	1.271,7	780,0	1,63

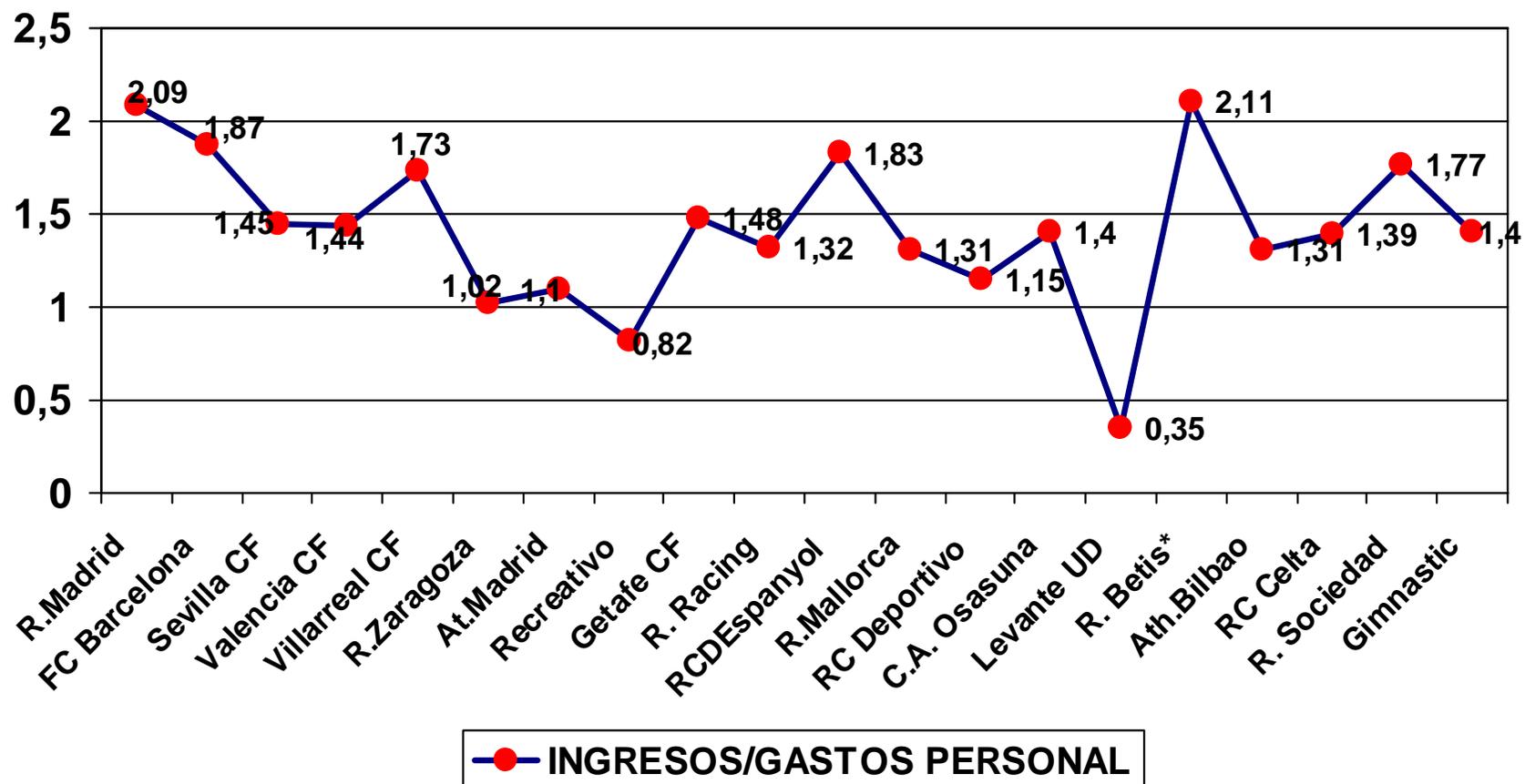


Productividad laboral: Ingresos de Explotación vs. Gastos de Personal

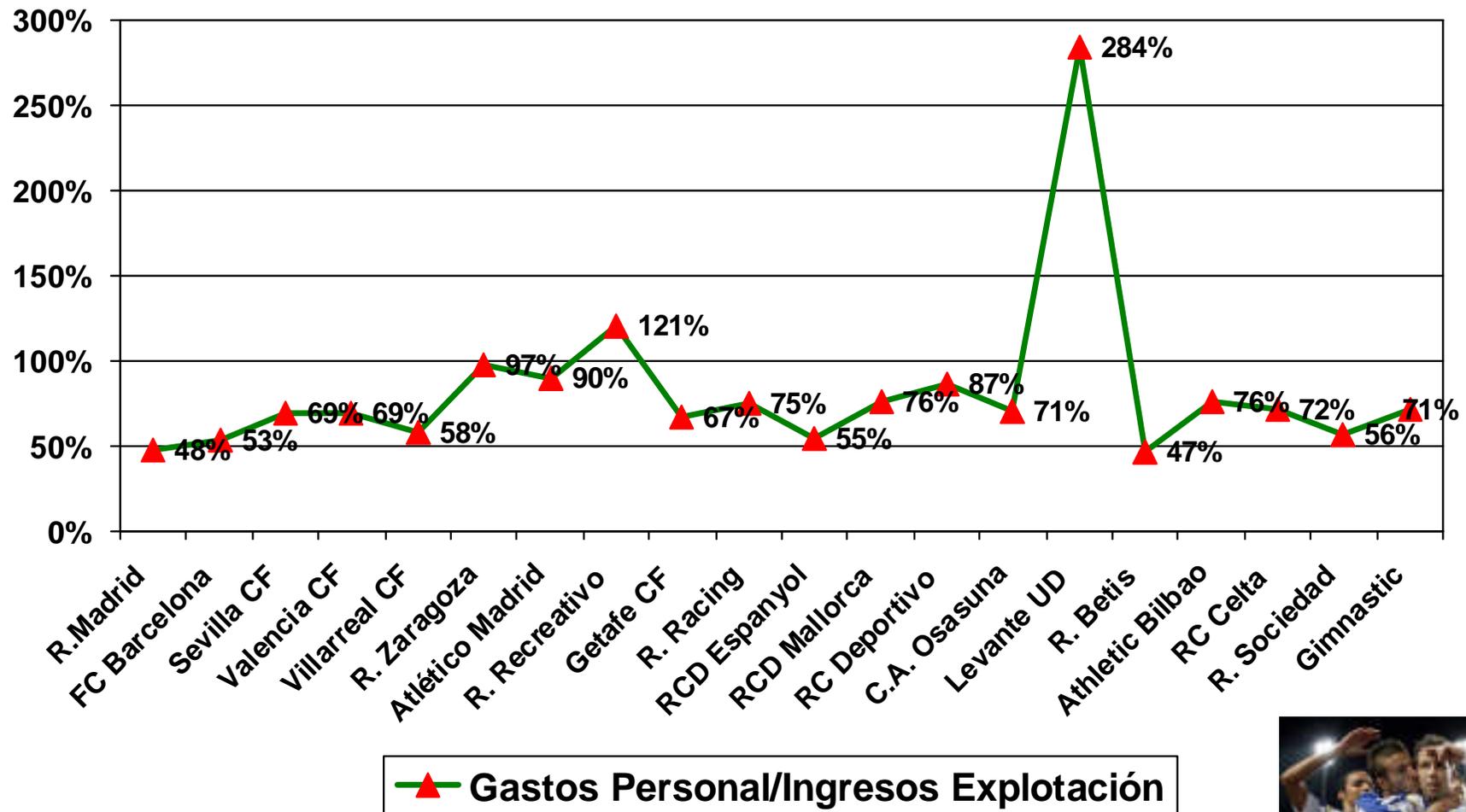


■ INGRESOS EXPLOTACIÓN	351	290	66	108	59	26	54	4,8	21	21	46	25	36	28	5,5	30	46	20	33	4,9
□ GASTOS DE PERSONAL	168	154	45	75	34	25	48	5,8	14	16	25	19	31	20	16	14	35	14	18	3,5

Productividad laboral: Ingresos Explotación/Gastos de Personal



Gastos de personal sobre Ingresos Explotación (%)





Coste del Factor Trabajo en Clubes de Fútbol: Gastos de Personal + Amortización Plantilla Deportiva

Temporada 2006/07



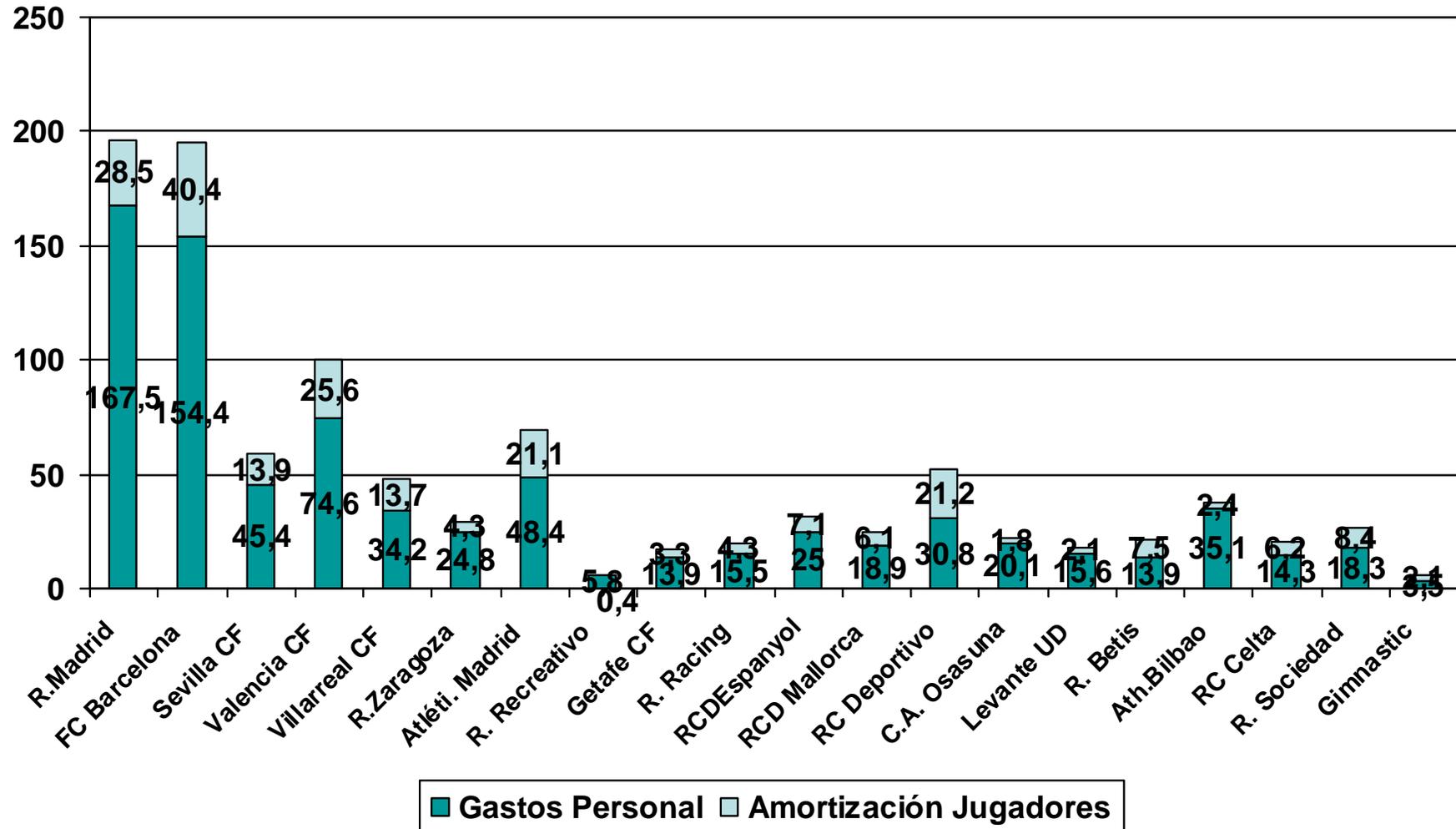
Coste Factor Trabajo: viene determinado por la suma de los Gastos de Personal más la amortización de los derechos en que se ha incurrido para su incorporación al Club.

A diferencia de lo que ocurre en cualquier empresa, en los clubes de fútbol para cuantificar correctamente el Coste del Factor Trabajo se debe considerar tanto los Gastos de Personal como las amortizaciones de los fichajes de los jugadores. La suma de ambos constituye efectivamente el Coste del Factor Trabajo



CLUB	GASTOS DE PERSONAL	AMORTIZACIÓN DE JUGADORES	COSTE FACTOR TRABAJO
	MM €	MM €	MM €
R.Madrid	167,5	28,5	196,0
FC Barcelona	154,4	40,4	194,8
Sevilla CF	45,4	13,9	59,3
Valencia CF	74,6	25,6	100,2
Villarreal CF	34,2	13,7	47,9
R.Zaragoza	24,8	4,3	29,1
Atléti. Madrid	48,4	21,1	69,5
R. Recreativo	5,8	0,4	6,2
Getafe CF	13,9	3,3	17,2
R. Racing	15,5	4,3	19,8
RCDEspanyol	25,0	7,1	32,1
RCD Mallorca	18,9	6,1	25,0
RC Deportivo	30,8	21,2	52,0
C.A. Osasuna	20,1	1,8	21,9
Levante UD	15,6	2,1	17,7
R. Betis	13,9	7,5	21,4
Ath.Bilbao	35,1	2,4	37,5
RC Celta	14,3	6,2	20,5
R. Sociedad	18,3	8,4	26,7
Gimnastic	3,5	2,1	5,6
TOTALES	780,0	220,4	1.000,4

Coste Factor Trabajo 2006/07





Productividad laboral ajustada: Ingresos Explotación vs. Coste Efectivo Factor Trabajo

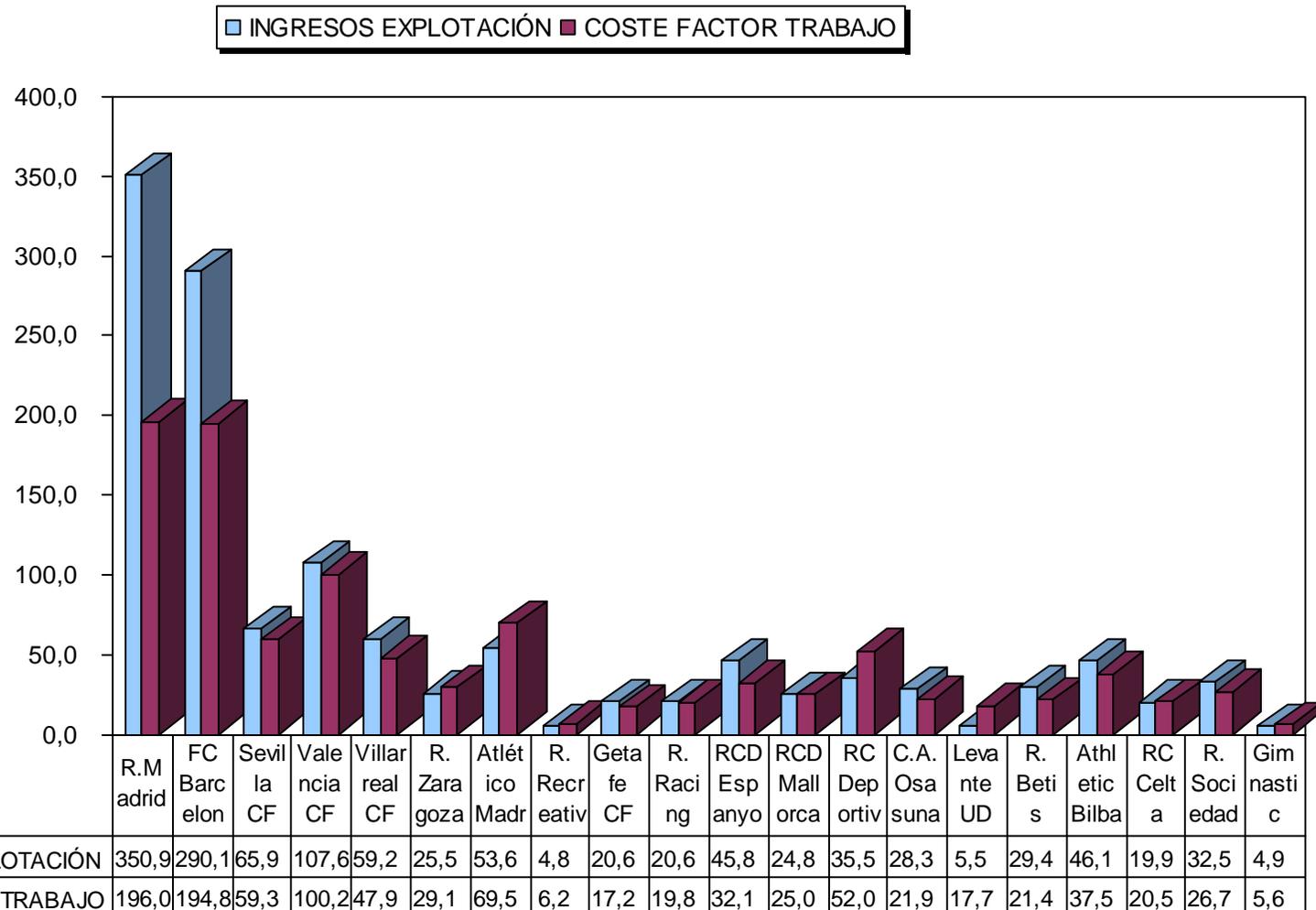
Temporada 2006/07

¿Qué facturación se genera por cada euro de
coste efectivo de factor trabajo que se devenga?

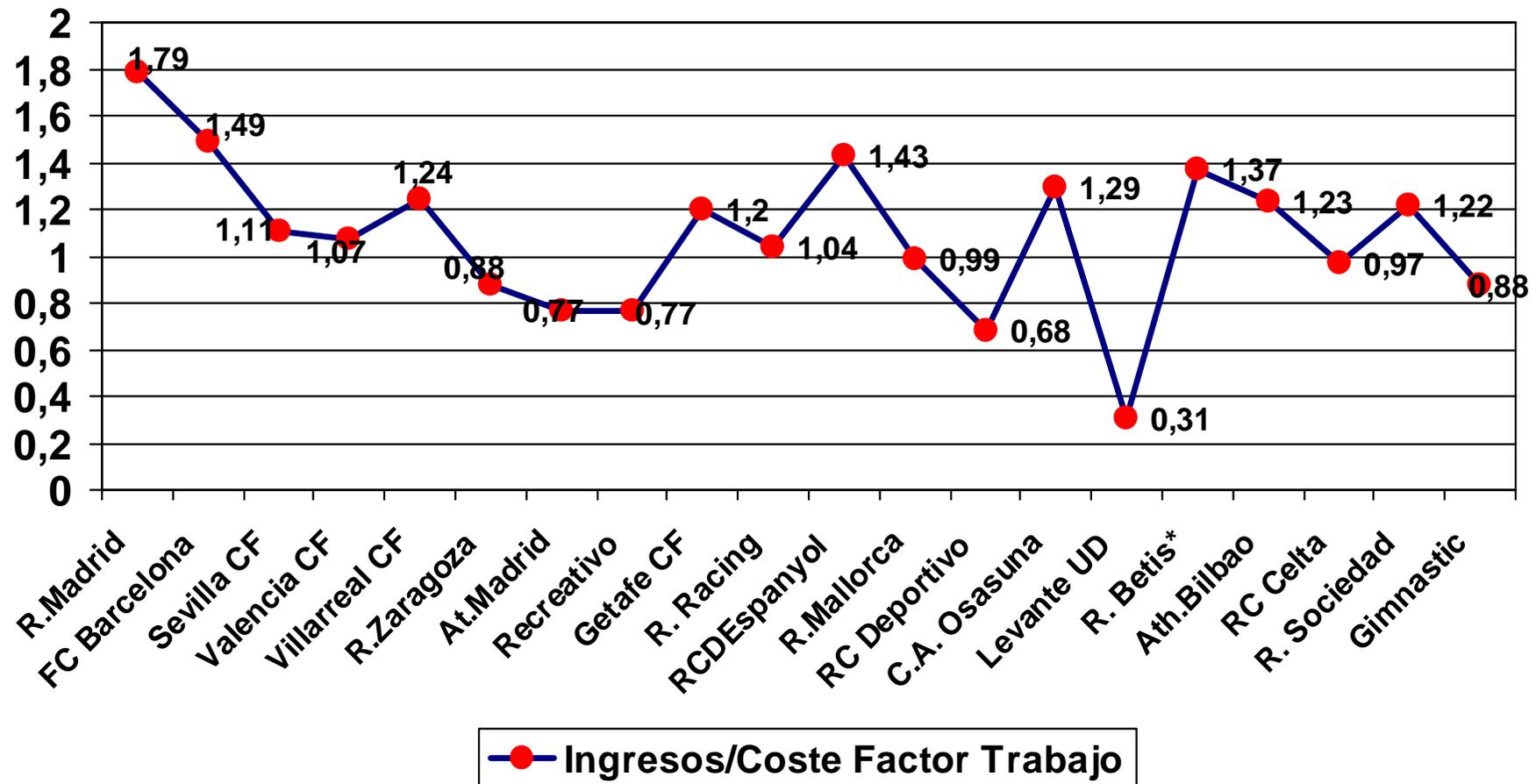
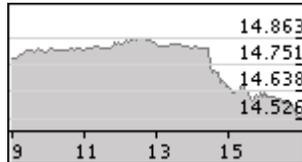


CLUB	INGRESOS EXPLOTACIÓN	COSTE FACTOR TRABAJO	PRODUCTIVIDAD LABORAL AJUSTADA
	MM €	MM €	INGRESOS/COSTE FACTOR TRABAJO
R.Madrid	350,9	196,0	1,79
FC Barcelona	290,1	194,8	1,49
Sevilla CF	65,9	59,3	1,11
Valencia CF	107,6	100,2	1,07
Villarreal CF	59,2	47,9	1,24
R. Zaragoza	25,5	29,1	0,88
Atlético Madrid	53,6	69,5	0,77
R. Recreativo	4,8	6,2	0,77
Getafe CF	20,6	17,2	1,20
R. Racing	20,6	19,8	1,04
RCD Espanyol	45,8	32,1	1,43
RCD Mallorca	24,8	25,0	0,99
RC Deportivo	35,5	52,0	0,68
C.A. Osasuna	28,3	21,9	1,29
Levante UD	5,5	17,7	0,31
R. Betis	29,5	21,4	1,37
Athletic Bilbao	46,1	37,5	1,23
RC Celta	19,9	20,5	0,97
R. Sociedad	32,5	26,7	1,22
Gimnastic	4,9	5,6	0,88
TOTALES	1.271,7	1.000,4	1,27

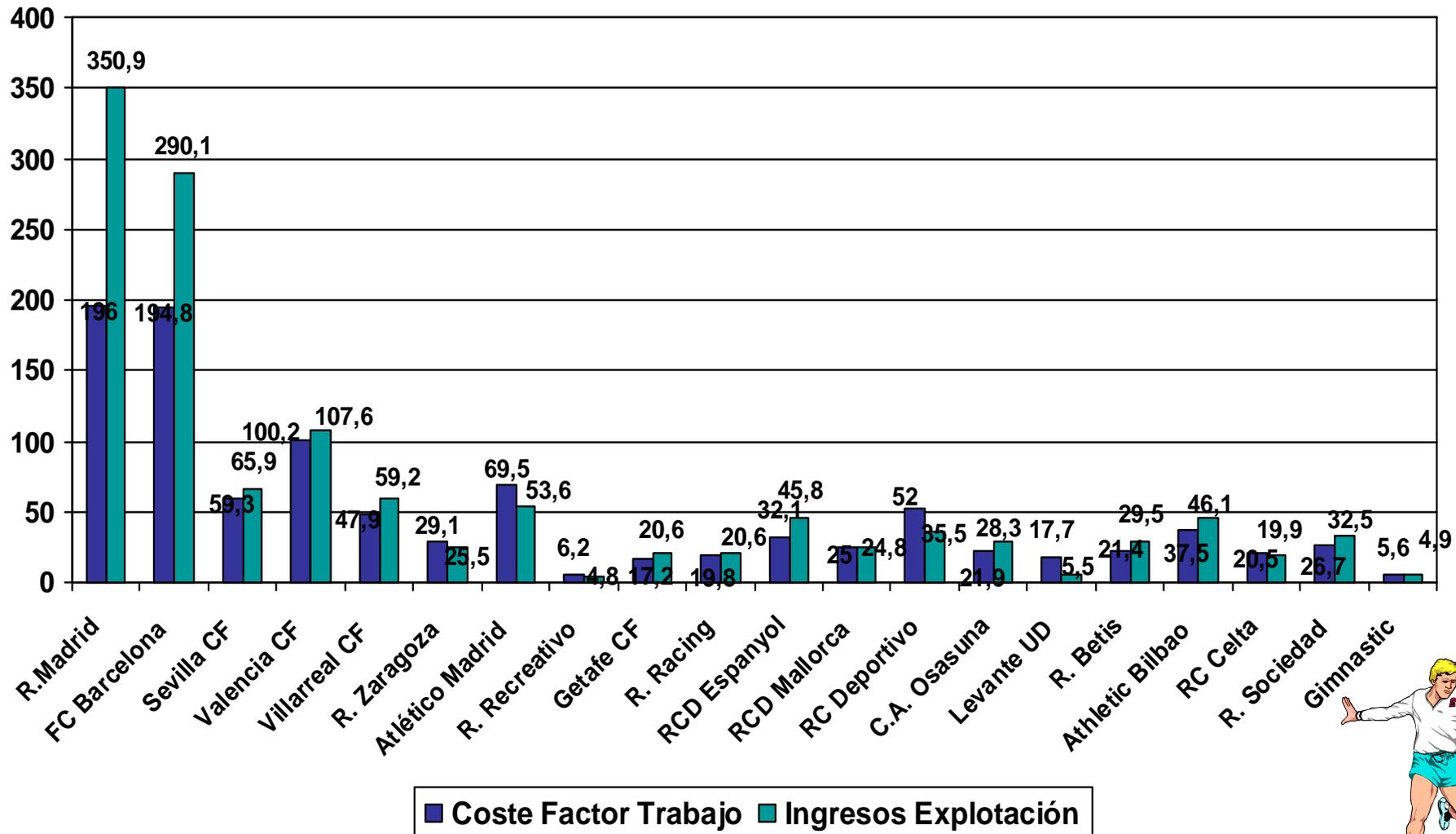
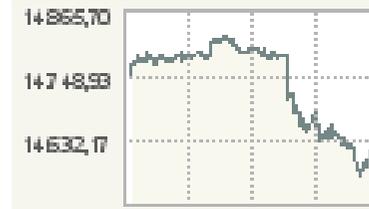
Ingresos explotación vs. Coste del Factor Trabajo (Gastos de Personal + Amortización Plantilla Deportiva)



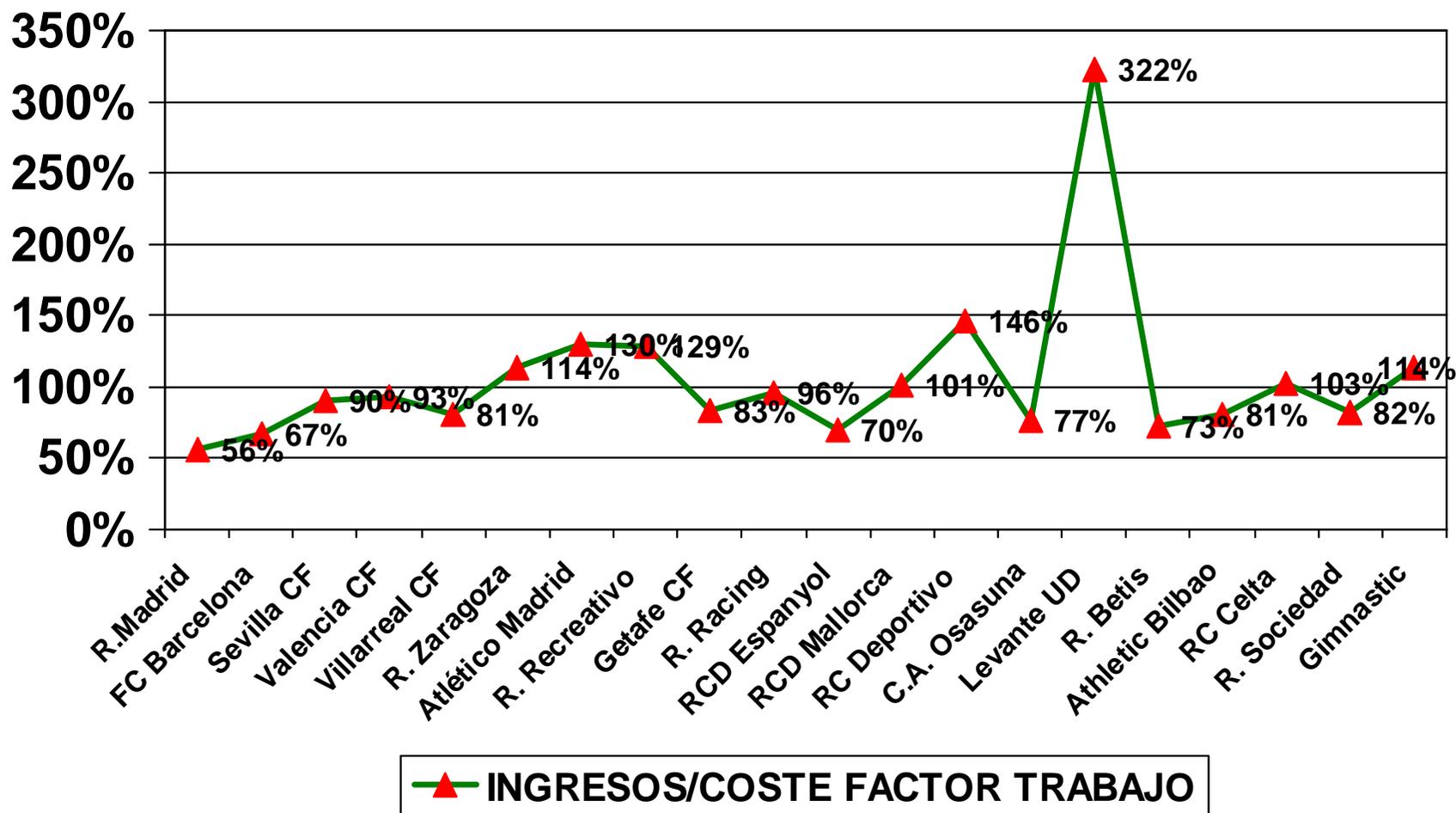
Productividad laboral: Ingresos Explotación/Coste Factor Trabajo



Coste Factor Trabajo sobre Ingresos Explotación (MM€)



Coste Factor Trabajo sobre Ingresos Explotación (%)





¿Qué coste per cápita representa la plantilla de cada club?

¿Qué plantilla media tiene cada club de la Liga de las Estrellas?

¿Qué coste supone per cápita y en promedio cada componente de la plantilla deportiva?

¿Y a cuánto asciende el coste del personal no deportivo?

Temporada 2006/07

Se relacionan los gastos de personal con la plantilla media, los gastos de personal de plantilla deportiva con ésta y los gastos de personal no deportivo con el número de efectivos

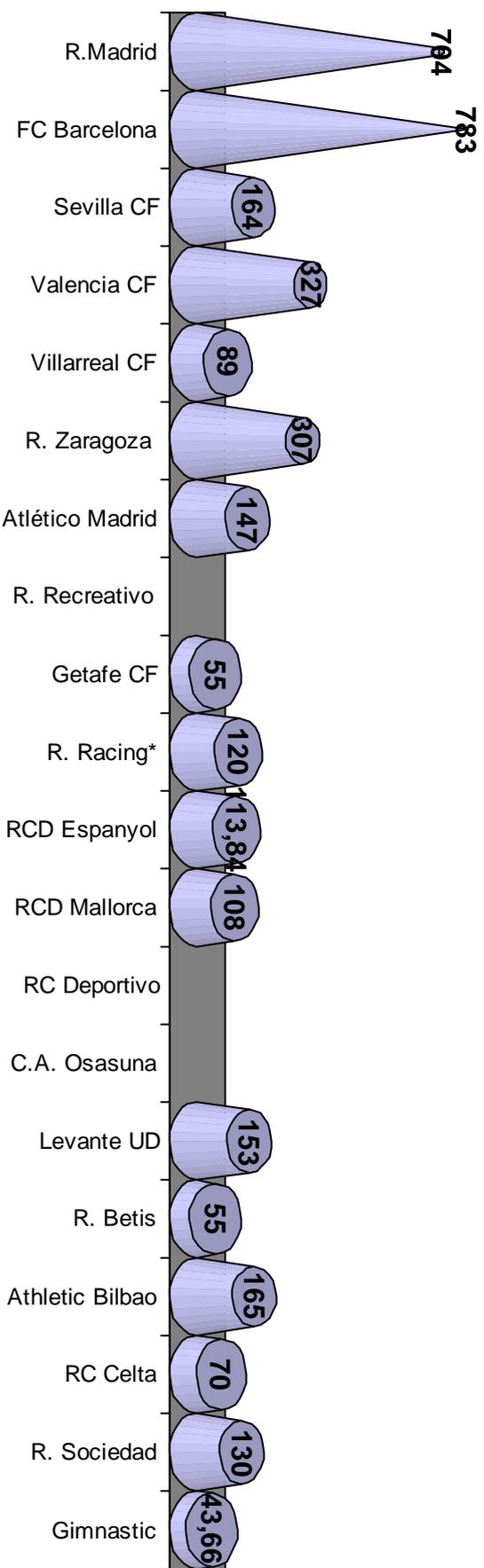


CLUB	PLANTILLA MEDIA 06/07 Número de personas	GASTOS PERSONAL PLANTILLA (000 €)	COSTE PER CÁPITA DE PLANTILLA (en €)
R.Madrid	704	167.476	237.890
FC Barcelona	783	154.389	197.170
Sevilla CF	164	45.427	276.990
Valencia CF	327	74.605	228.140
Villarreal CF	89	34.213	384.410
R. Zaragoza	307	24.820	80.840
Atlético Madrid	147	48.399	329.240
R. Recreativo	ND	5.770	ND
Getafe CF	55	13.951	253.654
R. Racing*	120	18.074	150.618
RCD Espanyol	113,84	24.950	219.166
RCD Mallorca	108	18.935	175.324
RC Deportivo	ND	30.820	ND
C.A. Osasuna	ND	20.092	ND
Levante UD	153	15.644	102.248
R. Betis	55	13.904	252.800
Athletic Bilbao	165	35.063	212.503
RC Celta	70	14.257	203.671
R. Sociedad	130	18.308	140.831
Gimnastic	43,66	3.479	79.684

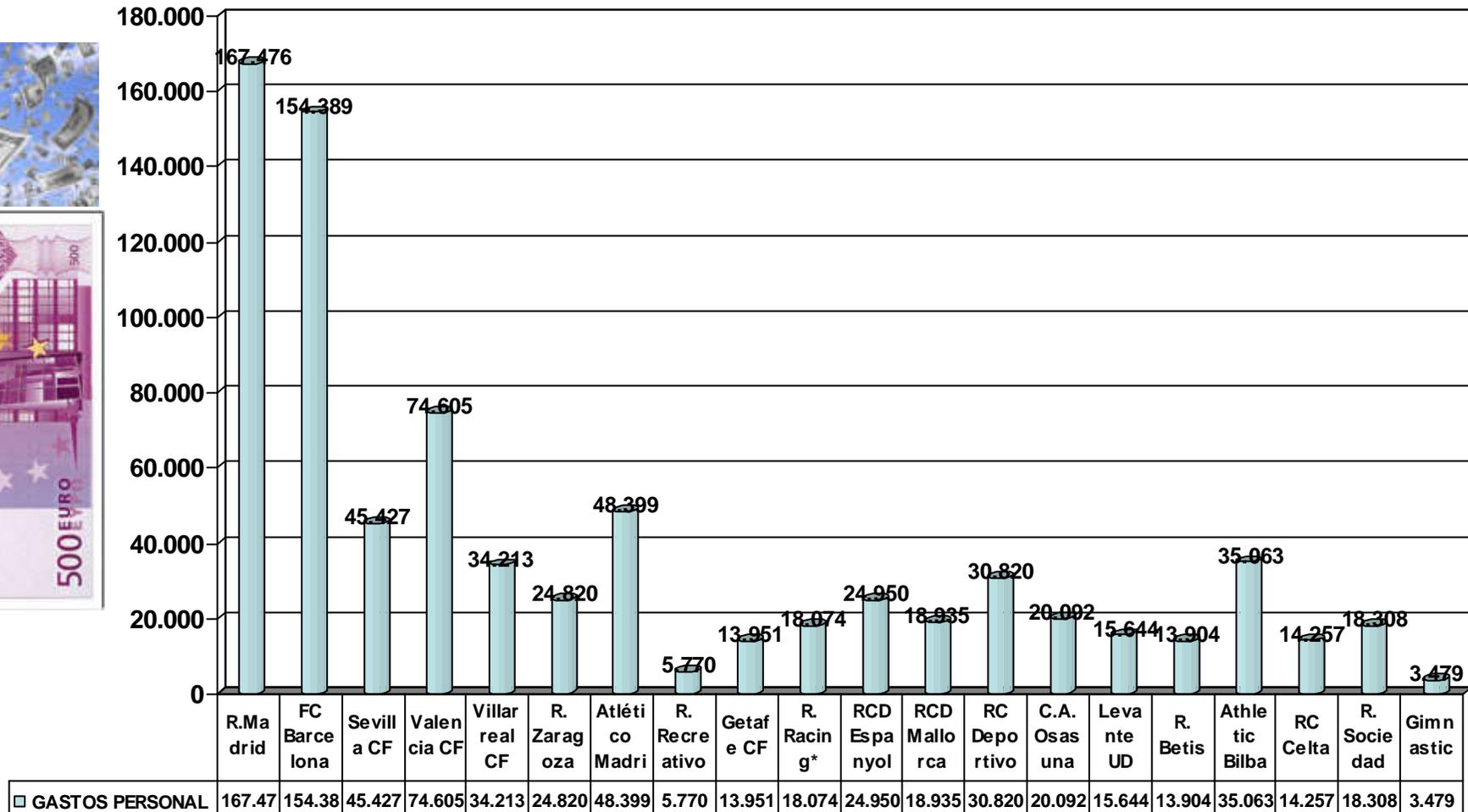


PLANTILLA MEDIA 06/07

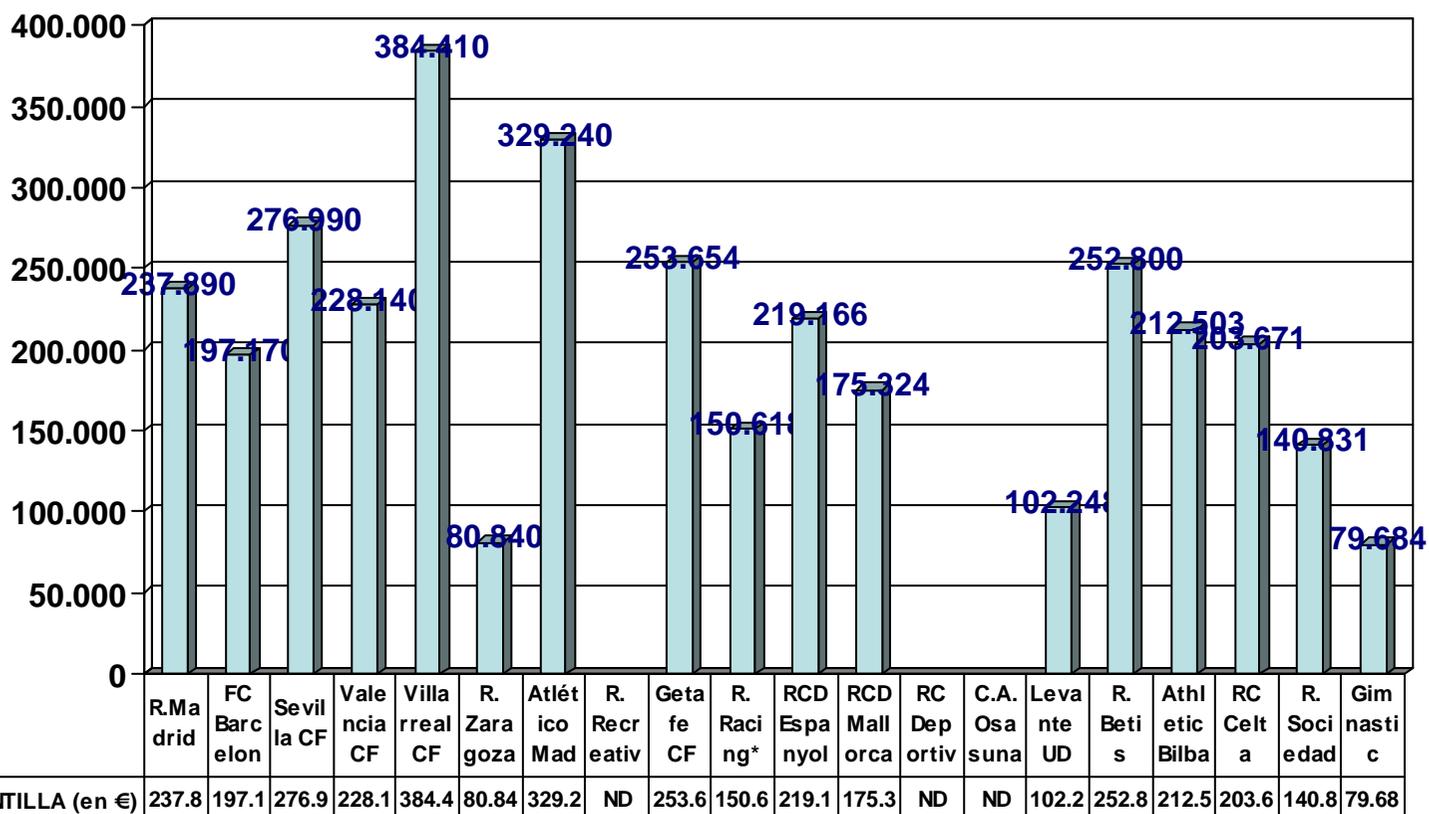
Número de personas



Gasto de personal por Club (Miles €)



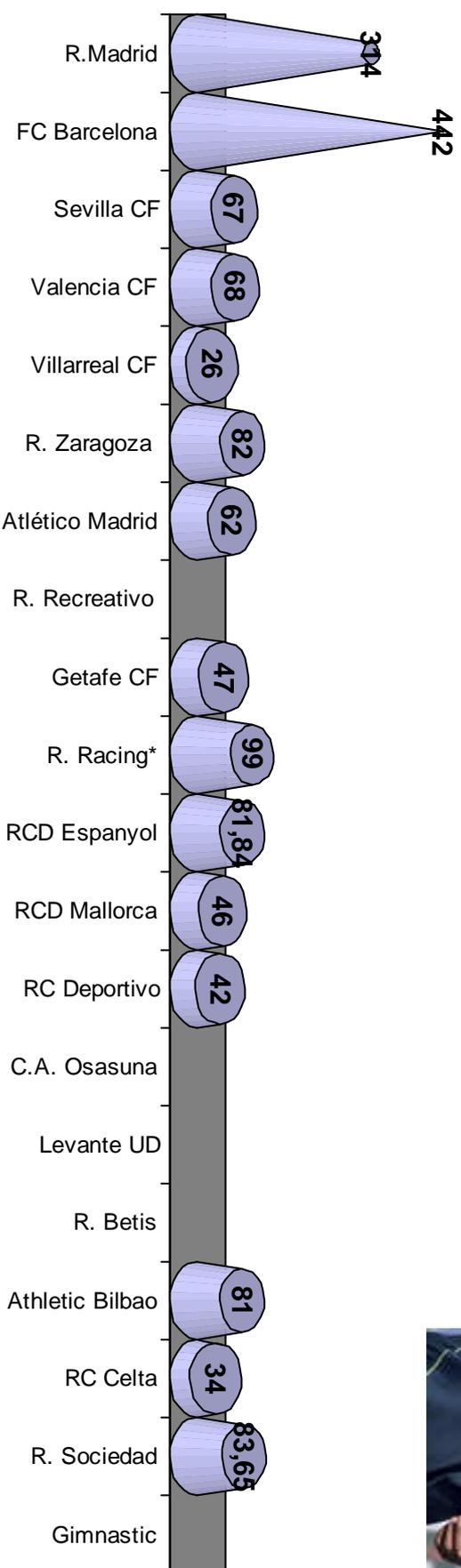
Coste per cápita de plantilla en Euros



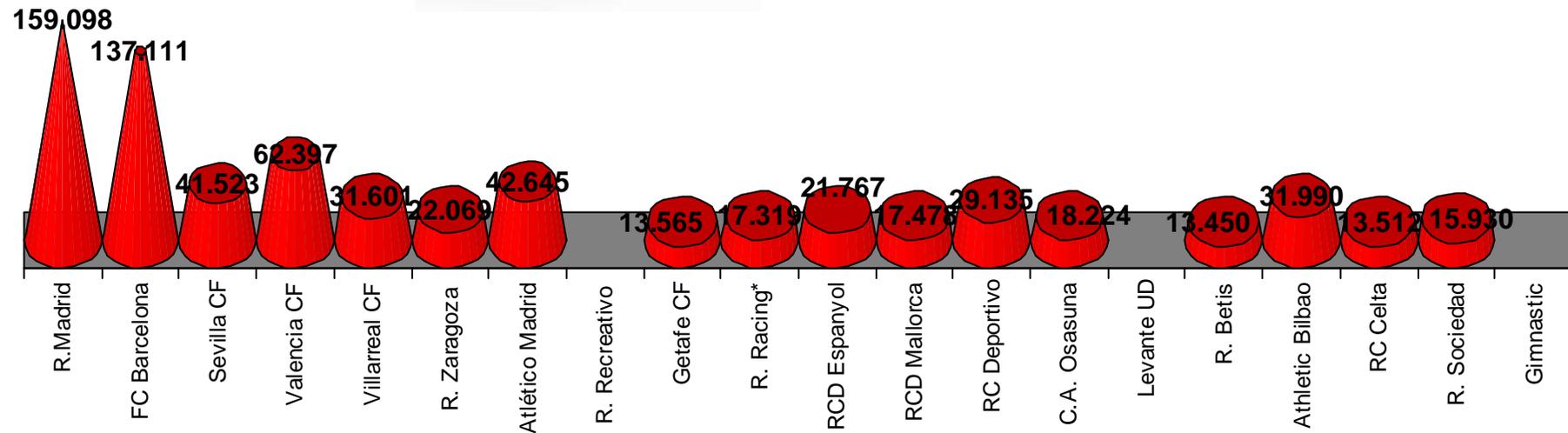
CLUB	PLANTILLA DEPORTIVA 06/07. Número de personas	GASTOS PERSONAL PLANTILLA DEPORTIVA (000 €)	COSTE PER CÁPITA PLANTILLA DEPORTIVA (en €)
R.Madrid	314	159.098	506.682
FC Barcelona	442	137.111	310.206
Sevilla CF	67	41.523	619.752
Valencia CF	68	62.397	917.600
Villarreal CF	26	31.601	1.215.419
R. Zaragoza	82	22.069	269.132
Atlético Madrid	62	42.645	687.823
R. Recreativo	ND	ND	ND
Getafe CF	47	13.565	288.617
R. Racing*	99	17.319	174.940
RCD Espanyol	81,84	21.767	265.973
RCD Mallorca	46	17.478	379.957
RC Deportivo	42	29.135	693.690
C.A. Osasuna	ND	18.224	ND
Levante UD	ND	ND	ND
R. Betis	ND	13.450	ND
Athletic Bilbao	81	31.990	394.944
RC Celta	34	13.512	397.412
R. Sociedad	83,65	15.930	190.436
Gimnastic	ND	ND	ND

PLANTILLA DEPORTIVA 06/07

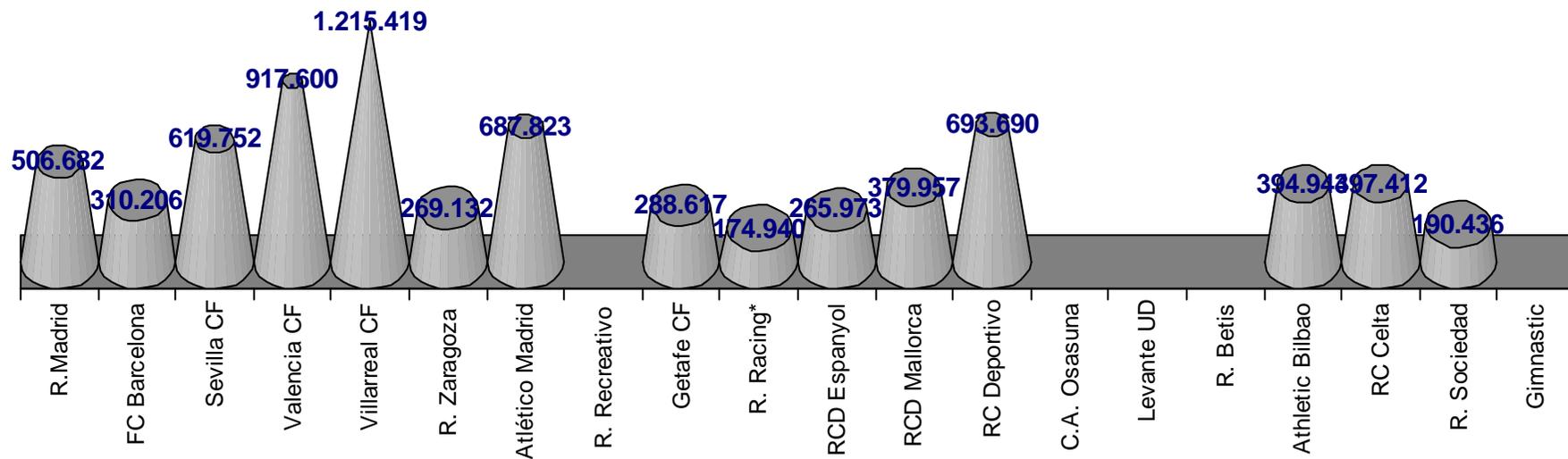
Número de personas



Gasto de personal deportivo por Club (Miles €)



Coste per cápita de plantilla en Euros

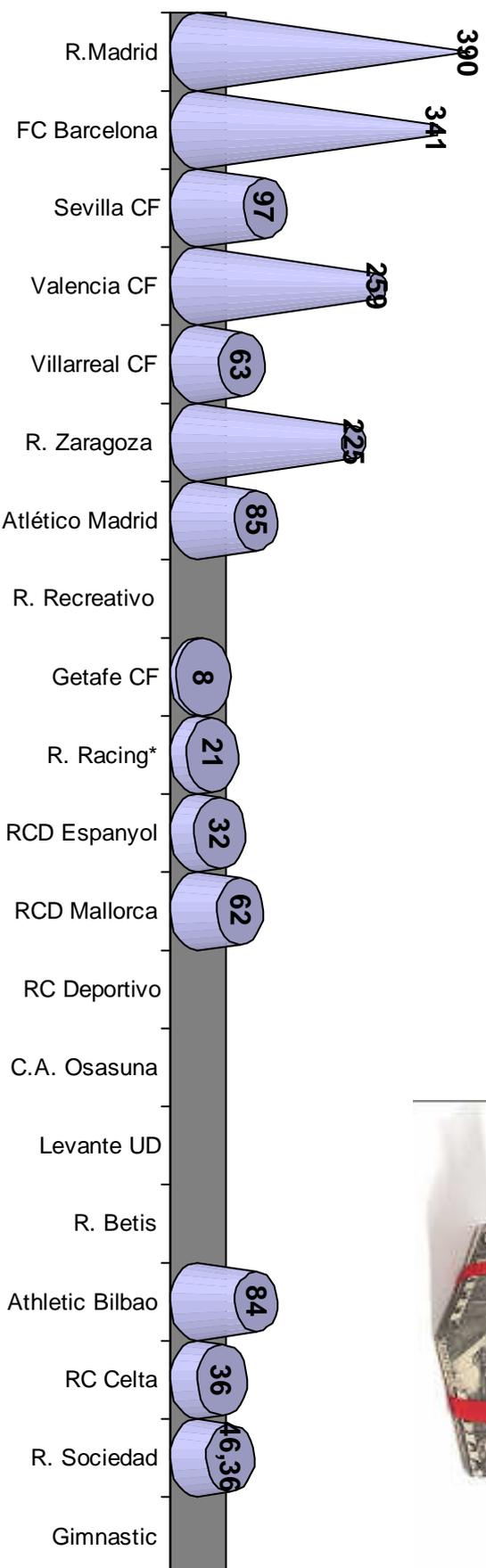


CLUB	PLANTILLA NO DEPORTIVA 06/07. Nº personas	GASTOS PERSONAL NO DEPORTIVO (000 €)	COSTE PER CÁPITA PERSONAL (en €)
R.Madrid	390	8.378	21.482
FC Barcelona	341	17.277	50.666
Sevilla CF	97	3.904	40.243
Valencia CF	259	12.208	47.134
Villarreal CF	63	2.612	41.467
R. Zaragoza	225	2.752	12.230
Atlético Madrid	85	4.572	53.788
R. Recreativo	ND	ND	ND
Getafe CF	8	385	48.162
R. Racing*	21	755	35.961
RCD Espanyol	32	3.183	99.456
RCD Mallorca	62	1.456	23.489
RC Deportivo	ND	657	ND
C.A. Osasuna	ND	1.867	ND
Levante UD	ND	ND	ND
R. Betis	ND	454	ND
Athletic Bilbao	84	3.072	36.571
RC Celta	36	746	20.722
R. Sociedad	46,36	2.378	51.294
Gimnastic	ND	ND	ND

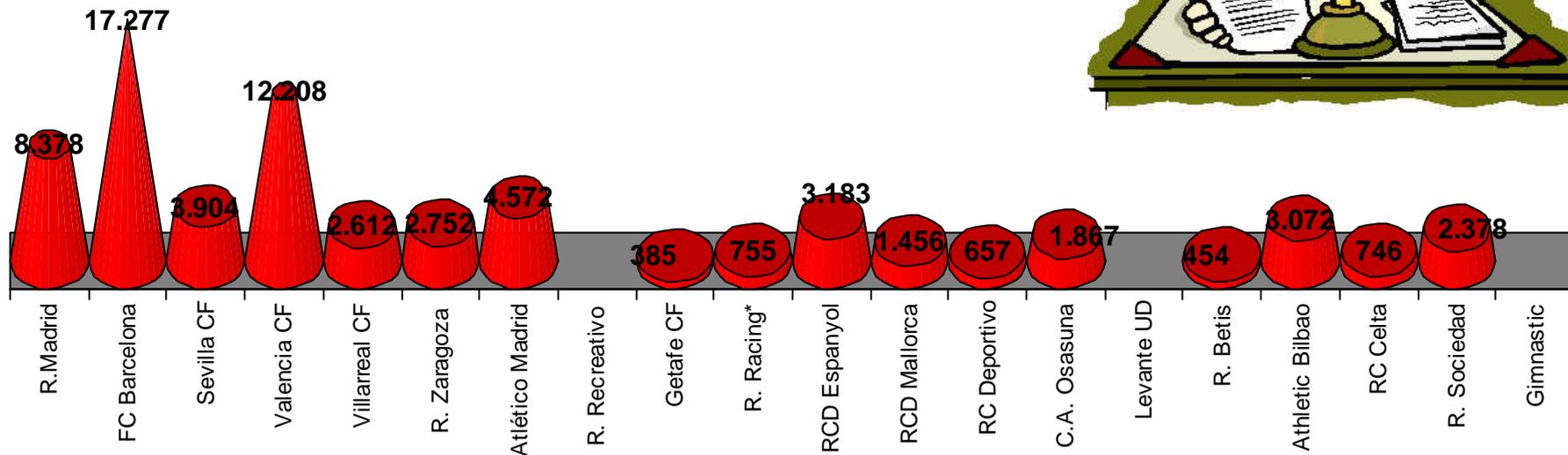


PLANTILLA NO DEPORTIVA 06/07

Número de personas



Gasto de personal no deportivo por Club (Miles €)



Coste per cápita de personal no deportivo (€)

